



# Der Wegweiser durch Ihre Transformation

Der Erfolgsgarant für zukunftsfähige Unternehmen: Strategische Personal- und Organisationsentwicklung

[ebz-akademie.de](https://ebz-akademie.de)



LEARNING

CONSULTING

NETWORKING



# Zukunftsfähige Personalstrukturen

## Entscheidender Faktor für den Unternehmenserfolg

Zertifikatslehrgang

### Basiskurs Projektmanagement – IPMA® Zertifizierung

Online

LEG001092 | 1.680 €  
01.02.2024 - 14.03.2024

### Der Basiskurs – ein Start in die Welt des Projektmanagements

Hier legen Sie nicht nur das Fundament für Ihr Verständnis von Projektmanagement-Methoden, sondern erlangen auch ein umfassendes Wissen über die essenziellen Bausteine des Projektmanagements. Von der Grundlagenvermittlung bis hin zur Projektorganisation, den Phasen des Projektstarts, der Planung, Durchführung und dem Abschluss – all dies wird Ihnen nähergebracht. Zusätzlich gewinnen Sie Einblicke in Teamdynamiken und die individuelle Bedeutung für den Erfolg eines Projekts.

Zertifikatslehrgang

### Level D Projektmanagement – IPMA® Zertifizierung

Online

LEG001149 | 3.150 €  
09.04.2024 - 24.07.2024

### Level D – Vertiefen Sie Ihre Kenntnisse

Erweitern und vertiefen Sie Ihr Wissen im Projektmanagement und gewinnen Sie zusätzliche methodische Fähigkeiten. Sie werden in klassischen und agilen Standards geschult und entwickeln sowohl persönliche als auch soziale Kompetenzen. Zudem werden Ihnen Kontext- Kompetenzen vermittelt, die Ihre Perspektive erweitern und Ihr Fachwissen ergänzen.



Ihre Ansprechpartnerin  
Nina Neururer  
n.neururer@e-b-z.de

## 360° Bildungsberatung

ganzheitlich · kompetent · individuell

Telefonische Beratung

+49 234 9447-575

Terminbuchung



### Für Mitarbeitende

Sie suchen einen passenden Lehrgang für Ihre persönliche Entwicklung?

### Für Unternehmen

Sie suchen ein Inhouse-Training für Ihr Unternehmen oder einen Partner für Ihre Personal- und Organisationsentwicklung?



Zertifikatslehrgang

### Klima-/ Energie- und Nachhaltigkeitsmanagement (EBZ)

Blended-Learning

LEG001142 | 4.700 €  
08.04.2024 - 18.12.2024

Blended-Learning

LEG001183 | 4.700 €  
10.09.2024 - 30.04.2024

Zertifikatslehrgang

### Geprüfte/r Immobilienfachwirt/ in (EBZ/IHK) - Distance Learning

Blended-Learning

LEG001097 | 3.150 €  
01.03.2024 - 14.11.2025

Blended-Learning

LEG001189 | 3.150 €  
13.09.2024 - 30.04.2026

Zertifikatslehrgang

### Geprüfte/r Bauleiter/in (EBZ)

Bochum

LEG001116 | 2.990 €  
22.02.2024 - 05.07.2024

Online

LEG001117 | 2.990 €  
28.08.2024 - 30.11.2024

Weiterbildungsförderung auf einen Blick:  
[ebz-akademie.de/weiterbildungsforderung/](http://ebz-akademie.de/weiterbildungsforderung/)

Zusätzliche Informationen und die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie unter [www.ebz-akademie.de](http://www.ebz-akademie.de)

# Transformationskompetenz aufbauen Future Skills entwickeln

Anpassungsfähigkeit auf Personal- und Organisationsebene auszubilden, garantiert im derzeitigen herausfordernden Umfeld die Leistungsfähigkeit von Unternehmen unserer Branche. Erwartungen an Führungskräfte und Mitarbeitende haben sich aufgrund dessen stark gewandelt. Nur kompetente und gut vorbereitete Akteure können die aktuellen Herausforderungen stemmen.

Unser Fokus: Future Skills für Menschen unserer Branche, um sie wirksam für diese Herausforderungen vorzubereiten. Sie erhalten wertvolle Impulse für die erfolgreiche Umsetzung der neuen und veränderten Rollenanforderungen in ihren Unternehmen und tragen somit zur Anpassungs- und Zukunftsfähigkeit des Unternehmens bei.

**NEU**  
inkl. individuelles  
Online-Coaching  
(60 Min.)

## Module

- **Modul 1:** Die eigene Führungspersönlichkeit kennen
- **Modul 2:** Führungstools
- **Modul 3:** Angewandte Kommunikationskompetenz
- **Modul 4:** Führen in Veränderung – Agile Führung (nur am Standort Hamburg)

Qualifizierungsprogramm



## Führungstraining – Führen mit Kraft und Leidenschaft

Hamburg

LEG001131 | 3.300 €  
12.03.2024 - 15.05.2024

Hamburg Modul 4

SVA011538 | 950 €  
26.08.2024 - 27.08.2024

Düsseldorf/Köln

LEG001161 | 3.300 €  
19.03.2024 - 23.05.2024

Frankfurt

LEG001177 | 3.300 €  
29.08.2024 - 24.10.2024



Ihre Ansprechpartnerin

Luisa Küper  
l.kueper@e-b-z.de

Führungsforum

### Resilienz für Führungskräfte

Hamburg

SVA010760 | 1.390 €  
06.06.2024 - 07.06.2024

Garmisch-Partenkirchen

SVA011835 | 1.390 €  
01.10.2024 - 02.10.2024

Zertifikatslehrgang

### Zertifizierte/r Mediator/-in – Grundkurs

Frankfurt

LEG001167 | 2.950 €  
05.06.2024 - 13.09.2024



**CHRISTIAN THOMAS**

Trainer EBZ Akademie  
Consultant Real Estate  
und zertifizierter Mediator

#### ♥ Expertise und Passion

Christian Thomas unterstützt langjährig Wohnungsunternehmen in Entwicklungs- und Veränderungsprozessen (Fokus Führungskräfte) sowie als Wirtschaftsmediator im Rahmen von Konfliktmanagement.

„Die Team- und Kulturentwicklung ist der Schlüssel, um Teams zu befähigen sich hinter einer gemeinsamen Vision zu vereinen und gezielt darauf einzuzahlen.“

Zertifikatslehrgang

### Geprüfte/r Personalreferent/in

Bochum

LEG001057 | 2.800 €  
15.04.2024 - 11.11.2024

Hamburg

LEG001201 | 2.800 €  
22.04.2024 - 11.11.2024

Zertifikatslehrgang

### Zertifizierte/r Mediator/-in – Zertifikatskurs

Frankfurt

LEG001168 | 2.950 €  
10.10.2024 - 17.01.2025



# Transformation meistern

## Organisations- und Personalstrukturen strategisch entwickeln

Unsere Branche ist eingetreten in eine Ära, die umfassende Veränderungsprozesse mit sich bringt. Das gilt für die Geschäftsmodelle der Unternehmen, für die Organisationsstrukturen, die Belegschaftsstrukturen und Prozesse. Unternehmensführungen stehen vor der Herausforderung Transformations-

kompetenz in ihre Organisation zu implementieren, um erfolgreich zu bleiben. Das Personalmanagement ist gefragt, um diese Personalentwicklung strategisch vorzudenken, die neuen Belegschaften zu rekrutieren und zu entwickeln und mithilfe der neuen digitalen Technologien operativ zu begleiten.

**Zukunftsfähige Belegschaftsstrukturen in der WoWi**  
Digitaler, anspruchsvoller, anders



Blog-Beitrag

von Rüdiger Grebe



### Unsere Consulting-Angebote



#### Mensch

- Development-Center
- Talentprogramme
- Future Skills
- Führungskräfteentwicklung
- Training
- Fach-Coaching
- Business & Executive Coaching

#### Organisation

- Personalstrategie
- Mitarbeitergespräche
- Talentmanagement
- Wissensmanagement
- Lernkultur
- Mitarbeiterbefragungen
- Team- und Kulturentwicklung
- Change Management
- Moderation

#### Branche

- Arbeitgeberattraktivität
- Bewerberauswahl
- Onboarding
- Quereinsteiger-Onboarding
- Community Management

### Inhouse-Lehrgänge – Schlüsselpositionen nachhaltig und effizient weiterentwickeln

Wie bereiten Sie Ihre Mitarbeitenden auf die aktuellen Herausforderungen vor? Wir möchten gemeinsam mit Ihnen Lehrgänge für Schlüsselpositionen in folgenden Bereichen neu denken und konzipieren:

- Technik
- Vermietung
- Objektbetreuung

Unsere Inhouse-Formate ermöglichen eine individuelle Durchführung in Ihrem Unternehmen und unterstützen bei der Motivation und Fokussierung in der spezifischen Zielgruppe. Lassen Sie uns ins Gespräch kommen! Gemeinsam können wir die individuellen Möglichkeiten überdenken.

Wir freuen uns darauf, Sie bei Ihren Herausforderungen zu unterstützen!

### Ihr Partner in der Personal- und Organisationsentwicklung



Buchen Sie jetzt kostenlos einen unverbindlichen Beratungstermin



Sie möchten ein Kompetenz-Entwicklungsprogramm in Ihrer Organisation durchführen? Sprechen Sie uns an, wir beraten Sie kostenlos zu den Möglichkeiten.

Zusätzliche Informationen und die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie unter [www.ebz-akademie.de](http://www.ebz-akademie.de)

# Verantwortung wahrnehmen

## Wir begleiten Sie nachhaltig und wirksam

### Warum sollte ich als Unternehmen Mitarbeitergespräche nutzen?

Das Mitarbeitergespräch ist der jährlich wiederkehrende Kontakt zwischen Führungskraft und Mitarbeitenden, bei dem Entwicklung und Zusammenarbeit im Fokus stehen. Es ergänzt somit das tägliche aufgabenbezogene Feedback, rundet dieses ab, gibt Planungssicherheit und Perspektive. Mitarbeitergespräche sind die Grundlage für eine wertschätzende Unternehmenskultur und die Grundlage für strategische Personalentscheidungen.

### Wie werden Mitarbeitergespräche eingeführt und was gilt es zu beachten?

Mitarbeitergespräche einzuführen ist eine unternehmerische Entscheidung. Das Mitarbeitergespräch muss die DNA des Unternehmens aufgreifen und ist eng mit der Unternehmensstrategie verzahnt. Antworten auf Fragen wie beispielsweise ein Mitarbeitergespräch abläuft, welche Informationen einfließen, wie das Mitarbeitergespräch und der

Personalentwicklungsprozess ineinandergreifen, sind in vorangestellten Workshops individuell mit dem Unternehmen abzustimmen.

### Wie greifen Mitarbeitergespräche und PE-Runden ineinander?

Die Personalentwicklungsrunden bauen auf den Mitarbeitergesprächen auf und erweitern die Perspektive. Der Fokus ist hier die Entwicklung im Unternehmen gemeinsam mit den Führungskräften eines Ressorts zu forcieren, ebenso wie strategische und operative Nachfolgeplanung zu betreiben. Dabei finden Personalentwicklungsrunden für alle Mitarbeiter und Führungskräfte statt.

Referenzunternehmen (Auswahl)



**ELKE NIPPOLD-ROTHES**  
Stellv. Leiterin EBZ Akademie  
Consultant Führungskräfte-  
und Personalentwicklung

#### ♥ Expertise und Passion

Elke Nippold-Rothes ist als Beraterin, Trainerin und Executivecoach seit 2016 bei der EBZ Akademie tätig. Sie ist führende Leadership-Expertin unserer Branche.

*„Führungskräfte zu befähigen ist mein Fokus: Sie sind das Rückgrat, die Stütze unserer Branche, die uns durch Veränderungen und Transformationen tragen.“*

Keine Zeit  
für Führung!



Blog-  
Beitrag

von Elke Nippold-Rothes

Führungsforum

### Mitarbeitergespräche professionell führen

Bochum

SVA010995 | 980 €  
19.02.2024 - 20.02.2024

Führungsforum

### Leadership 101: Erfolgreicher Start als Führungskraft

Bochum

SVA011393 | 980 €  
06.05.2024 - 07.05.2024

Führungsforum

### Upskilling für Führungskräfte – New Leadership

Bochum

SVA011838 | 980 €  
26.06.2024 - 27.06.2024

Bochum

SVA011839 | 980 €  
10.10.2024 - 11.10.2024

Qualifikationsprogramm

### Wissensmanagement, Change und Corporate Learning

Bochum

LEG001170 | 2.450 €  
24.04.2024 - 27.08.2024



# Maßgeschneiderte Strategien Innovationstreiber sichern den Unternehmenserfolg

Qualifizierungsprogramm

## MasterClass: Leading Transformation

Blended-Learning

LEG001126 | 4.149 €  
22.04.2024 - 27.03.2025



**Für alle Unternehmen der Wohnungsbranche – unabhängig von Größe und Gesellschaftsform – gilt es umzudenken und unsere Handlungsspielräume zu ergreifen.**

Unsere Verantwortung ist es die Veränderungen aktiv zu gestalten, um wirtschaftlich und nachhaltig zu führen. Dafür brauchen wir Transformations-TreiberInnen, die Veränderungen freudvoll aufspüren, als Chance annehmen und lösungsorientiert in ihrem Unternehmen umsetzen.

Das zukunftsgerichtete Förderprogramm der EBZ Akademie geht 2024 in die zweite Runde. In der gemeinsamen Learner Journey erhalten Teilnehmende ein solides Fundament, um immobilienwirtschaftliche Zukunftsthemen in ihrem Unternehmen mehrwertstiftend voranzutreiben.

Dabei fokussiert das Programm die Entwicklung von Future Skills, eines breiten Netzwerks und von innovativem fachlichem Know-how aus und für unsere Branche.



### ANNE ELSNER VON GRONOW-KLIMEK

Teamlead OE/PE EBZ Akademie (shared leadership)  
Consultant Organisations-/ Personalentwicklung

#### ♥ Expertise und Passion

Anne Elsner von Gronow-Klimek ist Wirtschaftspsychologin, Business Coach, Consultant und Teamlead (shared leadership) Organisations- und Personalentwicklung in der EBZ Akademie.

*„Ich brenne für ganzheitliche Führungs- und Mitarbeiterentwicklung. Mein Ziel: Die richtige Balance konzeptioneller Exzellenz und pragmatischer Operationalisierung.“*

## Check-in Immobilienwirtschaft – QuereinsteigerInnen und Mitarbeitende zielgerichtet onboarden

Beide Bildungsangebote zielen darauf ab, QuereinsteigerInnen und MitarbeiterInnen mit wachsenden Anforderungen vertraut zu machen und auf veränderte und neue Rollen vorzubereiten.

Seminar

### Willkommen in der Wohnungswirtschaft

Bochum

SVA011463 | 700 €  
04.03.2024 - 05.03.2024

Wie können Mitarbeitende ihr volles Potential entfalten, um schnell und nachhaltig leistungsfähig zu werden?

Die Herausforderungen rund um Arbeit 4.0 und Fachkräftemangel weichen klassische Einstellungskriterien auf und fordern zudem Soft Skills wie Lernkompetenz, Problemlösungsfähigkeit und Flexibilität.

Die herkömmliche Ausbildung Immobilienkaufmann/-frau erfüllt nur teilweise die Anforderungen an die Rolle von Commercial Property ManagerInnen. Unser Zertifikatslehrgang ermöglicht ausführliche Einblicke in das wesentliche technische und kaufmännische Know-how rund um Gewerbeimmobilien.

Zertifikatslehrgang

### Commercial Property Manager/in (IHK)

Bochum

LEG001068 | 3.000 €  
02.05.2024 - 08.11.2024



Besuchen Sie unseren Blog mit aktuellen Themen rund um die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft unter [ebz-akademie.de/blog/](https://www.ebz-akademie.de/blog/)

Zusätzliche Informationen und die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie unter [www.ebz-akademie.de](https://www.ebz-akademie.de)

# Lernende Organisation

## Learning on demand – echte Lernkultur etablieren

### Digitales Lernen in der Immobilienwirtschaft

Als ExpertInnen für digitales Lernen und Lernplattformen begleiten wir Unternehmen und Menschen unserer Branche bei der Auswahl bestmöglicher Lernformate, Lerninhalte und Lernsysteme.

EBZ4U, unsere E-Learning Plattform speziell für die Wohnungs- und Immobilienbranche, bietet Ihnen eine Vielzahl an MaBV zertifizierten Fachinhalten, die auf die aktuellen Anforderungen und Herausforderungen in der Branche abgestimmt sind. Lernen Sie effizient und flexibel, ohne zeitliche oder räumliche Einschränkungen.

Unser New Learning Ansatz ermöglicht es Ihnen, Ihr Upskilling für Ihre Rolle in der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft auf Ihre persönlichen Bedürfnissen abzustimmen.



**DAVID FUCHS**

Teamlead Digital Learning & Development

#### ♥ Expertise und Passion

David Fuchs ist studierter Journalist und PR-Berater, sowie Mediengestalter in Bild und Ton. Nach langjähriger Beschäftigung in der Fernsehbranche entdeckte er seine Leidenschaft für die digitale Wissensvermittlung. Seit 2021 setzt er seine Expertise in Kunden-Projekten der EBZ Akademie ein.

„Digitales Lernen ist Lernen für die Zukunft“

## EBZ4U Business



### Drei starke Angebote



**Lernbibliothek  
EBZ4U  
Immobilien-  
wirtschaft**



**Pflichtunter-  
weisung  
von lawpilots**



**Lernbibliothek  
Office  
der 365  
Akademie**

**MaBV-Weiterbildung**  
Unkompliziert und  
rechtssicher



**Learning on demand**  
Der Booster für zukunfts-  
orientierte Unternehmen



von David Fuchs

 Blog-  
Beitrag



# Wertvolles Wissen für morgen sichern

## Unser Kooperationskonzept mit Mehrwert

### Bildungsrabatt

- 3% Rabatt auf alle Leistungen der Akademie
- Mitarbeiterabhängiger Umsatz-Schwellenwert

### Bildungsberatung

- Kostenlose individuelle Beratung
- Aktuelle Trends in der Personal- und Organisationsentwicklung der Branche

## EBZ Bildungs- partnerschaft

### Bildungs-Benchmarks

- Chance, an renommierten Studien des EBZ teilzunehmen
- Frühzeitige Partizipation an den Studienergebnissen

### Communities

- Kostenlose Mitgliedschaft bei NEOVID
- Kostenlose Teilnahme an einem Management-Forum



#### JOHANNA ALTENBERND

Teamlead OE/PE  
EBZ Akademie (shared leadership), Consultant  
Organisations-/Personalentwicklung

#### ♥ Expertise und Passion

Johanna Altenbernd ist Betriebswirtin und seit 2019 als Expertin für Organisations- und Personalentwicklung bei der EBZ Akademie tätig. Zuvor arbeitete sie viele Jahre in diesem Themenfeld als Projektleiterin in der Energie- und Finanzbranche.

*Das Zitat zeigt treffend auf, worauf es mir ankommt: „Wir können die Zukunft nicht voraussagen, aber wir können sie gestalten.“ (Peter Drucker).*

### Profitieren Sie von unseren maßgeschneiderten Angeboten zu exklusiven Konditionen.

Die EBZ Bildungspartnerschaft bietet Ihnen Zugriff auf unser gesamtes Netzwerk sowie maßgeschneiderte Angebote zu exklusiven Konditionen.

Diskutieren Sie mit uns über spannende Trends der Personal- und Organisationsentwicklung. Unsere Unterstützung erhalten Sie in regelmäßigen Bildungsberatungen mit dem Blick auf Ihre aktuellen Heraus-

forderungen im Bereich der Personal- und Organisationsentwicklung. Werden Sie Teil unseres Kooperationskonzepts und sichern Sie sich wertvolles Wissen für morgen.

Rufen Sie uns gerne an oder vereinbaren Sie direkt einen Termin:

#### Johanna Altenbernd

[j.altenbernd@e-b-z.de](mailto:j.altenbernd@e-b-z.de)

# NEOVID

DEIN ZUHAUSE FÜR LEARNING  
DEVELOPMENT & LEADERSHIP

*Werde Teil der Community!*

Workshop

### Wissenstransfer – Erfahrungswissen identifizieren und sichern

Bochum

SVA011385 | 500 € (für NEOVID-Mitglieder kostenlos)  
15.02.2024

Meet-Up

### Fachkräftemangel im Property Management?!

Online

SVA012116 | 60 € (für NEOVID-Mitglieder kostenlos)  
27.02.2024

#### Kostenloser Kundenservice

+49 234 9447-575  
[akademie@e-b-z.de](mailto:akademie@e-b-z.de)

Europäisches Bildungszentrum der  
Wohnungs- und Immobilienwirtschaft  
Springorumallee 20, 44795 Bochum

#### Ausgabe

Februar 2024

Es besteht kein Anspruch auf Verfügbarkeit  
Irrtümer und Änderungen vorbehalten

Folgen Sie uns auf

