

# 2026

## **BILDUNGSPROGRAMM FÜR DIE WOHNUNGS- UND IMMOBILIEN- WIRTSCHAFT**

Erfolgsfaktor Personal

# Mit dem EBZ Ihre Zukunft gestalten

Sehr geehrte Damen und Herren,

**die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft befindet sich in einem tiefgreifenden Wandel. Neue Anforderungen, neue Technologien und neue Erwartungen prägen den Arbeitsalltag in unseren Unternehmen. Umso wichtiger sind Menschen, die bereit sind, Verantwortung zu übernehmen, Neues zu lernen und Veränderungen aktiv mitzugestalten.**

Bildung ist deshalb weit mehr als Wissensvermittlung. Sie ist ein entscheidender Erfolgsfaktor für die Wettbewerbs- und Zukunftsfähigkeit unserer Branche. Wer heute in die Entwicklung seiner Mitarbeitenden investiert, schafft die Voraussetzungen, um die Herausforderungen von morgen erfolgreich zu bewältigen.

Mit dem Bildungsprogramm für das zweite Halbjahr 2026 unterstützen wir Sie dabei. Unsere Angebote greifen die zentralen Zukunftsthemen der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft auf – von Digitalisierung und Künstlicher Intelligenz über Nachhaltigkeit und Klimaschutz bis hin zu Führung, Organisationsentwicklung und persönlicher Kompetenzentwicklung.

Zugleich entwickeln wir das EBZ konsequent als ganzheitlichen Bildungspartner weiter. Im Sinne des One EBZ Campus verbinden wir Weiterbildung, Studium, Forschung, Coaching & Consulting sowie digitale Lernlösungen zu einem integrierten Angebot. So begleiten wir Menschen und Unternehmen entlang ihrer individuellen Entwicklungswege und unterstützen sie dabei, Transformation erfolgreich zu gestalten.

Ich lade Sie herzlich ein, die Angebote dieses Bildungsprogramms zu entdecken und gemeinsam mit uns in die Zukunft unserer Branche zu investieren. Denn die Herausforderungen werden nicht kleiner – unsere Möglichkeiten, ihnen erfolgreich zu begegnen, aber auch nicht.

Wir entwickeln Menschen und Unternehmen.

In diesem Sinne wünsche ich Ihnen viele wertvolle Impulse und erfolgreiche Lernerfahrungen.



**Klaus Leuchtmann**  
Vorstandsvorsitzender  
EBZ Stiftung





## EBZ – Ihre erste Adresse für Qualität in der Personalentwicklung

- **Weiterbildungsseminare und Zertifikatslehrgänge:**  
Speziell auf die Bedürfnisse der Immobilienwirtschaft zugeschnitten, z. B. zu ESG, digitalem Immobilienmanagement oder Projektentwicklung.
- **Berufsbegleitende Studiengänge:**  
Die EBZ Business School ist die führende Hochschule der Branche und bietet Abschlüsse – vom Bachelor bis zum Master. Ihre Mitarbeitenden können praxisorientiert studieren und gleichzeitig ihr Wissen direkt in den Unternehmensalltag einbringen.
- **Individuelle Trainings:**  
Maßgeschneiderte Angebote, die gezielt auf Ihre Unternehmensanforderungen abgestimmt sind.
- **Leadership-Programme:**  
Fördern Sie die Führungskompetenzen Ihrer Schlüsselkräfte, um Teams sicher durch Veränderungsprozesse zu steuern.

## Exzellenz, die Wirkung zeigt

Was uns auszeichnet, ist nicht nur unser breites Angebot, sondern vor allem die Qualität. Unsere Programme verbinden aktuelles Fachwissen mit innovativen Lehrmethoden und höchsten Standards. Mit unseren praxisnahen Inhalten sorgen wir dafür, dass Ihre Mitarbeitenden die gelernten Fähigkeiten unmittelbar in Ihrem Unternehmen einsetzen können – ein entscheidender Vorteil im Wettbewerb.

## Nutzen Sie das Potenzial Ihres Teams – jetzt!

Die Zukunft Ihrer Organisation hängt davon ab, wie gut Ihre Mitarbeitenden für kommende Herausforderungen gerüstet sind. Mit dem EBZ aktivieren Sie den Erfolgsfaktor Personal in Ihrem Unternehmen und setzen auf Weiterbildung und Studienangebote, die sich auszahlen.

Besuchen Sie uns online oder kontaktieren Sie uns direkt – und sichern Sie sich Ihren Vorsprung mit erstklassiger Personalentwicklung und Studienprogrammen, die wirken. Gemeinsam gestalten wir die Zukunft der Immobilienwirtschaft.

# Inhalt

ÜBER DIE STIFTUNG	6
DAS EBZ UND SEINE STANDORTE	8
BERATUNG	10
FÖRDERUNG	12
EBZ AKADEMIE – WIR ENTWICKELN MENSCHEN UND UNTERNEHMEN	14
EBZ BERUFSKOLLEG – AUS BILDUNG ZUKUNFT SCHAFFEN	86
EBZ BUSINESS SCHOOL – IHRE ZUKUNFT. IHRE KOMPETENZ.	88
INWIS – DAS FORSCHUNGSINSTITUT DES EBZ	100
EBZ SERVICE GMBH – EXZELLENTER SERVICE FÜR BESTE LERNBEDINGUNGEN	104
DOZENTENGLOSSAR	106
IMPRESSUM	114
SYMBOL-LEGENDE	71

<b>WEITERBILDUNGSCAMPUS</b>	<b>16</b>
AUSBILDUNG. KARRIERE.	22
BAUEN. TECHNIK.	29
DIGITALISIERUNG. IT.	35
FÜHRUNG. PERSÖNLICHE KOMPETENZEN.	38
GENOSSENSCHAFTEN.	41
GEWERBEIMMOBILIEN.	44
IMMOBILIENVERWALTUNG. WEG.	47
KLIMA. ENERGIE. NACHHALTIGKEIT.	51
MAKLER.	56
MANAGEMENT. PERSONAL. MARKETING.	59
RECHNUNGSWESEN. FINANZIERUNG. CONTROLLING.	62
VERMIETUNG. BESTANDSMANAGEMENT. QUARTIERE.	65
<b>COACHING &amp; CONSULTING</b>	<b>72</b>

# Über die Stiftung

**Unser Stiftungszweck ist die Förderung der Aus-, Fort- und Weiterbildung, des Studiums und der Forschung auf dem Gebiet der Wohnungs-, Immobilien- und Realkreditwirtschaft.**

Unter dem Dach des EBZ sind fünf Bereiche vereint: Das EBZ Berufskolleg, die EBZ Business School – University of Applied Sciences, die EBZ Akademie, das Forschungs- und Beratungsinstitut InWIS und die EBZ Service GmbH.

Das Europäische Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft ist eine gemeinnützige Stiftung privaten Rechts unter der Trägerschaft des Verbands der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft Rheinland Westfalen e.V. (VdW RW), des Bundesverbands deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen e.V. (GdW) sowie des Bundesverbands Freier Immobilien- und Wohnungsunternehmen e.V. (BFW).

## Unsere Stiftungsgeber



### **Das Berufskolleg.**

Die größte Ausbildungsstätte Deutschlands für Immobilienkaufleute



### **Die Business School.**

Die größte immobilienwirtschaftliche Fakultät Deutschlands



### **Die Akademie.**

Personal und Unternehmensentwicklung durch gezielte Weiterbildung und praxisnahe Qualifizierung



### **Das InWIS.**

Kundenbindungs-, Markt- und Standortanalysen, Handlungskonzepte und Strategieberatung



### **Der Service.**

EBZ-Campushotel, Restaurant, professionelles Catering für Veranstaltungen und Feiern



# Standorte



## EBZ in Hamburg

Seit 2008 ist die EBZ Business School mit einem Campus und Studienangebot im Norden Deutschlands präsent und unterstützt so die dortige Wohnungs- und Immobilienbranche bei der Fach- und Führungskräfteausbildung. Neben dem Studium wird auch das offene Weiterbildungsangebot am Standort ausgebaut.



## EBZ in Bochum

1957 wurde auf Initiative des rheinischen Verbandes eine eigene Berufsschule für die Wohnungswirtschaft in Ratingen-Hösel gegründet. Seit 1997 befindet sich das EBZ in Bochum. Rund 300 Mitarbeitende engagieren sich für die Bildung und Forschung in der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft.



## EBZ in Frankfurt am Main

In Zusammenarbeit mit dem VdW südwest gibt es seit 2016 eine große Auswahl an EBZ-Bildungsangeboten zu aktuellen und zukunftsweisenden Themen der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft auch in Frankfurt am Main.





## Matthias Schilling

Relationship Manager, Hamburg  
m.schilling@ebz-bs.de

*„Als Relationship Manager am Standort Hamburg ist es mein Ziel, die Wohnungs- und Immobilienunternehmen bei uns im Norden bei der Aus- und Weiterbildung sowie der Rekrutierung neuer Mitarbeitender zu unterstützen. Dazu werden wir das Studien- und Weiterbildungsangebot am Standort Hamburg erweitern und den Bedürfnissen der Zukunft anpassen. Gleichzeitig werden wir über unsere Initiative Start | Zukunft Immobilienwirtschaft den Nachwuchs für die Branche begeistern und das Campusleben mit vielen Workshops und Netzwerkveranstaltungen ausbauen.“*



## Anke Schnell

Relationship Managerin, Frankfurt am Main  
a.schnell@e-b-z.de

*„In meiner Funktion als Relationship Managerin in Frankfurt am Main setze ich mich dafür ein, die Immobilienwirtschaft im Rhein-Main-Gebiet und das EBZ einander noch näherzubringen. Dabei liegt mein Fokus darauf, die Bedürfnisse der Branche präzise zu erkennen und Unternehmen bei der Aus- und Weiterbildung sowie bei der Rekrutierung neuer Fachkräfte bestmöglich zu unterstützen. Um dieses Ziel zu erreichen, werden wir das Studien- und Weiterbildungsangebot des EBZ in Frankfurt erweitern und passgenau an künftige Anforderungen anpassen.“*

# Beratung



## Die Bildungsberatung der EBZ Akademie

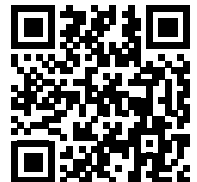


**Grit Bloos**

Verwaltungsmanagement

Haben Sie Fragen zu unseren Bildungsveranstaltungen? Unser Verwaltung- und Qualitätsmanagement steht Ihnen jederzeit gern zur Verfügung!

**Kontakt:** Montag bis Freitag von 10:00 bis 16:00 Uhr  
**Telefon:** +49 234 9447 575  
**E-Mail:** akademie@e-b-z.de



## Das Team des Schulsekretariats



**Carolin Amann**  
Schulsekretariat



**Kim Luisa Vogt**  
Schulsekretariat



**Rebekka Klemp**  
Schulsekretariat

Das Sekretariat des EBZ Berufskollegs berät umfassend in Fragen zum Curriculum, einschließlich der Wahl passender Lernmodule und Schwerpunkte. Darüber hinaus informiert es über zusätzliche Qualifikationen, wie externe Zertifikate oder Fortbildungsangebote, die im Rahmen der Ausbildung erworben werden können.

**Kontakt:** Montag bis Freitag von 09:00 bis 16:00 Uhr  
**Telefon:** +49 234 9447 565  
**Fax:** +49 234 9447 555





## Die Studien- und Karriereberatung



**Mine Ulrich**

Studien- und Karriere-  
beratung



**Saskia Reidick**

Studien- und Karriere-  
beratung



**Nea Wohlfarth**

Studien- und Karriere-  
beratung



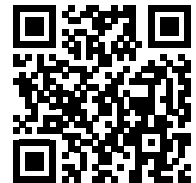
Unsere Studien- und Karriereberatung steht angehenden wie eingeschriebenen Studierenden jederzeit unterstützend zur Seite – bei Fragen zu Inhalten, Studienmodellen, Finanzierungsoptionen oder dem geeigneten Studiengang.

**Kontakt:** Montag bis Freitag von 09:00 bis 16:00 Uhr

**Telefon:** +49 234 9447 680

**E-Mail:** [deinstudium@ebz-bs.de](mailto:deinstudium@ebz-bs.de)

**WhatsApp:** +49 234 9447 680



## Das Forschungsinstitut des EBZ



**Britta Monka**

Verwaltung

Die InWIS-Verwaltung steht Ihnen bei Fragen zum Leistungsportfolio gern beratend zur Seite.

**Kontakt:** Montag bis Freitag von 09:00 bis 16:00 Uhr



# Förderung

## EBZ Akademie – Weiterbildungs- förderung auf einen Blick



### Das Aufstiegs-BAföG

Mit dem Aufstiegs-BAföG sparen Sie in der Regel bis zu 75 % der Lehrgangsgebühren. Und das unabhängig von Alter und Einkommen.



### Der Bildungsurlaub NRW

Im Rahmen des Bildungsurlaubs NRW können Arbeitnehmende pro Jahr bis zu fünf Kalendertage Bildungsurlaub bei Weiterzahlung des Arbeitsentgelts erhalten.

### Das Aufstiegs-BAföG vom Bund

Sie interessieren sich für einen Fortbildungsabschluss an der EBZ Akademie, beispielsweise unseren stark nachgefragten Zertifikatslehrgang „Geprüfte/r Immobilienfachwirt/in (IHK)“? Dann beantragen Sie jetzt das Aufstiegs-BAföG. Diese Förderung besteht zur Hälfte aus staatlichem Zuschuss, der nicht zurückgezahlt werden muss. Die andere Hälfte besteht aus einem zinsgünstigen Darlehen der KfW-Bank, das optional in Anspruch genommen werden kann und bei der weiteren Erlasse nach erfolgreichem Abschluss möglich sind. In der Regel handelt es sich hier um eine Förderung von 75 % der Kosten, für unseren Zertifikatslehrgang „Geprüfte/r Immobilienfachwirt/in“ zahlen Sie damit beispielsweise weniger als 800 € an Lehrgangsgebühren.

### Der Bildungsurlaub NRW

Sie arbeiten in NRW und interessieren sich für ein Bildungsangebot am EBZ mit einem Blockunterricht von mindestens drei Tagen? Dann beantragen Sie dafür bei Ihrem Arbeitgeber Bildungsurlaub, womit Sie von Ihrer Arbeit mit Fortzahlung Ihres Entgelts für bis zu fünf Tage pro Jahr freigestellt werden. Im Bundesland NRW sind alle Veranstaltungen vom EBZ grundsätzlich anerkannt. Sollte Ihr Wohnsitz außerhalb von NRW liegen, dann sprechen Sie einfach den verantwortlichen Bildungsreferenten an. In der Regel kann auch die Anerkennung in anderen Bundesländern beantragt werden (außer in Sachsen und Bayern).

# EBZ Business School – Fördermöglichkeiten zur Studienfinanzierung

Die EBZ Business School bietet Studierenden eine Vielzahl von Möglichkeiten, ihr Studium finanziell zu unterstützen. Alle Förderprogramme sind darauf ausgelegt, Studierenden den Zugang zu erstklassiger Bildung zu erleichtern und ihre Karrierechancen zu fördern.

## Zu den wichtigsten Fördermöglichkeiten gehören:

**Stipendienprogramme:** Es gibt verschiedene Stipendien, die über parteinahe, kirchliche oder wirtschaftsnahe Stiftungen vergeben werden. Ein Beispiel ist das Deutschlandstipendium, das mit 300 Euro monatlich unterstützt. Darüber hinaus werden durch den GdW und den BFW weitere Stipendien speziell für Studierende der Immo-

bilienwirtschaft angeboten, die bis zu 100 % der Studiengebühren abdecken können. **Werkstudierenden-Programm:** Mit dem „Match me if you can“-Programm bringt die EBZ Business School Studierende und Unternehmen zusammen. Arbeitgeber profitieren von frischem Wissen aus dem Studium, während Studierende finanzielle Unterstützung erhalten und gleichzeitig wertvolle Praxiserfahrung sammeln – oft der direkte Einstieg in eine langfristige berufliche Perspektive.

**BAföG und Studienkredite:** Als Klassiker der Studienfinanzierung ist das BAföG weiterhin eine wichtige Option, abhängig von Faktoren wie Einkommen und Wohnort. Alternativ gibt es zahlreiche regionale Anbieter von Studienkrediten, wobei die KfW besonders beliebt ist.

**Weitere Informationen zur Studienfinanzierung  
an der EBZ Business School:**



## Das Werkstudierenden-Programm der EBZ Business School: Match me if u can

Unser Werkstudierenden-Programm bietet eine ideale Win-Win-Situation: Arbeitgeber profitieren von der Unterstützung durch engagierte Fachkräfte, die aktuelles Wissen in ihr Unternehmen einbringen.

Bereits während der Studienphase lernen die Studierenden ihre zukünftigen Kolleginnen und Kollegen kennen,



wodurch eine frühzeitige Bindung an das Unternehmen erzielt werden kann.

Gleichzeitig erhalten die Nachwuchstalente finanzielle Unterstützung vom Arbeitgeber, indem dieser mindestens 50 % der Studienentgelte übernimmt und so die fachliche Qualifikation parallel zum Studium fördert.

# EBZ Akademie



# Wir entwickeln Menschen und Unternehmen

## Weiterbildungs- campus

Fachwissen für Ihre individuelle Karriere

## Coaching & Consulting

Personal- und Organisationsentwicklung

## Digital Learning und Learning-Management-Systeme

### Profitieren Sie vom One EBZ Campus:

Umfassende Lernlösungen von Wissens-Updates über einzelne Seminare und individuelle Coachings bis hin zu unternehmensweiten LMS-Systemen.

### Ihre Vorteile:

Ausbildung, Weiterbildung, Studium, Consulting und Coachings aus einer Hand. Digitales Lernen umfassend integriert.

Unser Führungsteam – Experten für Ihre  
Entwicklung. Sprechen Sie uns gerne an!



#### WEITERBILDUNGSCAMPUS

**Bianca Skottki & Andrea Krisemendt**  
Bereichsleiterinnen Weiterbildungscampus



#### COACHING & CONSULTING

**Prof. Dr. Christian Unsöld**  
Bereichsleiter Coaching & Consulting



#### DIGITAL LEARNING

**David Fuchs**  
Bereichsleiter digitales Lernen und  
Learning-Management-Systeme

# Weiter- bildungs- campus

Fachwissen für die  
Immobilienwirtschaft

Wir qualifizieren Fach- und Führungskräfte für die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft – in Präsenz, online oder Inhouse. Wir bieten Ihnen:

## Zertifizierte Karrierebausteine

Strukturiertes Wissen für Ihre Rolle und Ihre Karriere. Unsere Zertifikatslehrgänge, Qualifizierungsprogramme der Akademie sowie die Studiengänge der Business School bereiten Sie systematisch auf die Anforderungen Ihrer Rolle im Unternehmen vor.

## Aktuelles Wissen

Schnelle Orientierung, hoher Aktualitätsbezug und nachhaltiger Impact. Bauen Sie Ihre Fachkenntnisse gezielt und intensiv aus: auf Fachtagungen, in Führungsforen, Arbeitskreisen und Seminaren, über Inhouse-Trainings oder die Lern-App EBZ4U.

# EBZ4U – Die Lern-App für die Immobilienwirtschaft

EBZ4U bietet eine breite Palette an Lernlösungen, die auf Ihre individuellen Bedürfnisse abgestimmt sind. Mit über 350 Lerninhalten und 150 MaBV-zertifizierten E-Learnings decken wir ein breites Themenspektrum ab, z.B. Klima, Energie & Nachhaltigkeit, Makler, Bauen und Technik,

WEG, Vermietung, Bestandsmanagement, Quartiere, Digitalisierung & IT, persönliche Kompetenzen sowie Führung, Management und Personal. Nutzen Sie unsere Lernplattform für Ihr persönliches Upskilling oder die Personalentwicklung Ihres Unternehmens.



## EBZ4U Flex

Verpflichtende Weiterbildung im Turnus von drei Jahren und 20 Stunden für Immobilienmakler und Immobilienverwalter mit einer Erlaubnis nach § 34c GewO.

**EBZ4U Flex** als individueller Lernbegleiter für Ihre Weiterbildung im Bereich der Immobilienwirtschaft. MaBV-zertifizierte Fachinhalte für Makler, Verwalter und die Wohnungswirtschaft: Lernen Sie mobil, online oder offline nach Bedarf, in Ihrem persönlichen Tempo.

Weitere  
Informationen



## EBZ4U Business

**EBZ4U Business** als modernes Learning-Management-System (LMS) mit individuellen Lernpfaden, Wissensmanagement, MaBV-Zertifizierung, Teilnehmermanagement und Weiterbildungsreporting für eine agile Personalentwicklung.

Sie haben noch Fragen?  
Vereinbaren Sie hier einen  
Beratungstermin.  
Wir sind gerne persönlich  
für Sie da.



# Unsere Themen für die Branche

Wir bieten Ihnen das gesamte aktuelle und zukunftsrelevante Wissen der Immobilienwirtschaft.

**Ausbildung. Karriere.**

**Bauen. Technik.**

**Digitalisierung. IT.**

**Führung. Persönliche Kompetenzen.**

**Genossenschaften.**

**Gewerbeimmobilien.**

**Immobilienverwaltung. WEG.**

**Makler.**

**Management. Personal. Marketing.**

**Klima. Energie. Nachhaltigkeit.**

**Rechnungswesen. Finanzierung. Controlling.**

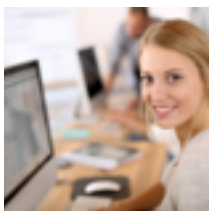
**Vermietung. Bestandsmanagement. Quartiere.**

# Die Themenkategorien der EBZ Akademie

## Ganzheitliche Kompetenzentwicklung für die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft

Die EBZ Akademie bietet ein breites Spektrum an Weiterbildungsangeboten für Fachkräfte, Quereinsteiger und Führungskräfte in der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft. Die folgende Übersicht beschreibt die zentralen Themenfelder, geordnet nach Bildungskategorien.

Seite  
**22**



### **Ausbildung. Karriere.**

Diese Kategorie richtet sich an Berufseinsteiger und an Quereinsteiger, die ihre Qualifikationen systematisch ausbauen möchten. Neben klassischen Ausbildungen (z. B. Immobilienkaufmann/-frau) bietet die Akademie auch Aufstiegsweiterbildungen wie den/die Immobilienfachwirt/in (IHK/EBZ) oder Geprüfte/n Immobilienverwalter/in an: Ideal für den Einstieg in die Wohnungs- und Immobilienbranche.

### **Bauen. Technik.**

Hier stehen bautechnische Grundlagen, Instandhaltung, Sanierung und Neubau im Fokus. Die Angebote richten sich sowohl an kaufmännische Mitarbeitende, die technisches Verständnis aufbauen wollen, als auch an technische Fachkräfte, die sich vertiefend weiterbilden möchten – z. B. zur Bautechnik, Bauleitung, für Modernisierungs- und Instandhaltungsmaßnahmen.



Seite  
**29**

Seite  
**35**



### **Digitalisierung. IT.**

Die digitale Transformation verändert Prozesse, Kommunikation und Geschäftsmodelle. Diese Kategorie bietet praxisnahe Schulungen zu PropTechs, ERP-Systemen, Künstlicher Intelligenz, Datenmanagement, Smart Buildings und Cybersecurity. Unser Ziel: Digitale Kompetenzen gezielt ausbauen und zukunftssicher handeln.

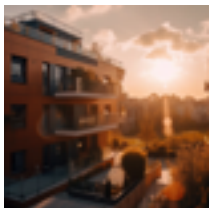
### **Führung. Persönliche Kompetenzen.**

Ob Teamleitung oder strategisches Management – erfolgreiche Führung basiert auf Persönlichkeit, Kommunikation und Entscheidungsfähigkeit. Die EBZ Akademie vermittelt praxisorientiertes Know-how für Führungskräfte sowie Tools zur Selbstorganisation, Resilienz und Führung in der Transformation.



Seite  
**38**

Seite  
**41**

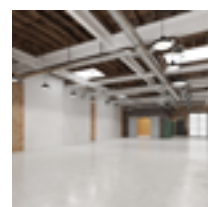


### **Genossenschaften.**

Diese Kategorie adressiert die Besonderheiten von Wohnungsgenossenschaften: von genossenschaftlicher Identität über Gremienarbeit bis hin zu rechtlichen und steuerlichen Rahmenbedingungen. Mit Fokus auf wertorientiertes Handeln und nachhaltige Mitgliederbindung.

### **Gewerbeimmobilien.**

Der Umgang mit Gewerbeobjekten erfordert spezielle Kompetenzen: rechtliche Grundlagen, Mietvertragsmanagement, Objektbewirtschaftung und Marktanalyse. Unser Angebot richtet sich insbesondere an Property und Asset Manager/innen sowie an Mitarbeitende aus Wohnungsunternehmen, die Gewerbeimmobilien bewirtschaften.



Seite  
**44**

Seite  
**47**

## Immobilienverwaltung. WEG.

Die Verwaltung von Miet- und Eigentumsobjekten erfordert umfassendes Wissen in Recht, Betriebswirtschaft und Kommunikation. Ein speziell entwickelter Lehrgang erleichtert Quereinsteigern den Einstieg in den Verwalterberuf, während kompakte Qualifizierungsprogramme gezielt auf Prüfungen vorbereiten und grundlegende Fachkenntnisse vermitteln.

## Klima. Energie. Nachhaltigkeit.

Der Klimaschutz zählt zu den zentralen Aufgaben der Branche. Diese Kategorie bietet vertiefte Weiterbildungen zu ESG, nachhaltigem Bauen, CO<sub>2</sub>-Reduktion, Energieeffizienz und Fördermitteln. Neben aktuellen fachlichen Angeboten erfolgt im Rahmen von Lehrgängen ein fundiertes ganzheitliches Verständnis der zahlreichen Entwicklungen im Bereich Nachhaltigkeitsmanagement für Unternehmen und Immobilienbestände.

Seite  
**51**Seite  
**56**

## Makler.

Hier finden Immobilienmakler und -berater ein spezialisiertes Weiterbildungsangebot mit Fokus auf Vertrieb, Kundenkommunikation, Immobilienbewertung und rechtlichen Rahmenbedingungen. Ideal zur Erfüllung der Weiterbildungspflicht nach §34c GewO.

## Management. Personal. Marketing .

Ein starker Mix aus betriebswirtschaftlichem Know-how, HR-Strategien und wirksamer Positionierung ist zentral für ein erfolgreiches Management. Themen sind u. a. strategische Unternehmensführung, Employer Branding, Veränderungsmanagement sowie Social Media und Kommunikation für die Immobilienbranche.

Seite  
**59**Seite  
**62**

## Rechnungswesen. Finanzierung. Controlling .

Diese Kategorie vermittelt fundiertes Wissen zu Bilanzierung, Buchführung, Finanzplanung und Controlling – sowohl für operative Fachkräfte als auch für strategisch Verantwortliche. Inklusive Themen wie VoFi, Investitionsrechnung und steuerliche Grundlagen der Immobilienwirtschaft.

## Vermietung. Bestandsmanagement. Quartiere.

Hier steht die ganzheitliche Bewirtschaftung im Mittelpunkt: Von der Mieterverwaltung über Instandhaltung bis hin zur sozialen Quartiersentwicklung. Weiterbildungen zu mietrechtlichen Fragen, zur Objektstrategie, zum Quartiersmanagement und zum Umgang mit sozialen Herausforderungen sind zentrale Bestandteile.

Seite  
**65**

**Ergänzend dazu bieten wir themenspezifische Seminare zu Betriebskostenabrechnung, Eigentümersammlungen, WEG-Recht an – ideal für Einsteiger und erfahrene Verwalter, die ihr Wissen gezielt erweitern möchten.**



**Bianca Skottki** // Bereichsleiterin Weiterbildungscampus // EBZ Akademie  
**Andrea Krisemendt** // Bereichsleiterin Weiterbildungscampus // EBZ Akademie

T +49 234 9447 575

M a.krisemendt@e-b-z.de // M b.skottki@e-b-z.de

A young woman with blonde hair and blue eyes is smiling warmly at the camera. She is wearing a light-colored, textured sweater. The background is a blurred office environment with other people and computer monitors.

**Ausbildung. Karriere.**

Zertifikatslehrgang

## Geprüfte/r Immobilienfachwirt/in (EBZ/IHK) – Distance Learning

Blended-Learning

MaBV

LEG001591 // 3.200,00 €  
04.09.2026 – 30.04.2028



### Inhalte

- Rahmenbedingungen der Immobilienwirtschaft
- Unternehmenssteuerung und Kontrolle
- Personal, Arbeitsorganisation und Qualifizierung
- Immobilienbewirtschaftung
- Bauprojektmanagement
- Marktorientierung und Vertrieb, Maklertätigkeit

Zertifikatslehrgang

## Geprüfte/r Immobilienfachwirt/in (EBZ/IHK)

Bochum

MaBV

LEG001590 // 4.200,00 €  
11.09.2026 – 30.04.2028



### Inhalte

- Rahmenbedingungen der Immobilienwirtschaft
- Unternehmenssteuerung und Kontrolle
- Personal, Arbeitsorganisation und Qualifizierung
- Immobilienbewirtschaftung
- Bauprojektmanagement
- Marktorientierung und Vertrieb, Maklertätigkeit

Zertifikatslehrgang

## Immobilienkaufmann/-frau (EBZ/IHK) Distance Learning

Blended-Learning

MaBV

LEG001592 // 2.940,00 €  
25.09.2026 – 31.10.2028



### Inhalte

- Das Immobilienunternehmen repräsentieren
- Werteströme und Werte erfassen
- Wohnräume vermieten
- Wohnräume verwalten und Bestände pflegen
- Gewerbliche Objekte bewirtschaften
- Berufsausbildung mitgestalten
- Grundstücke erwerben
- Bauprojekte entwickeln und begleiten
- Wohnungseigentum begründen und verwalten
- Immobilien vermitteln und mit Immobilien handeln
- Immobilien finanzieren

## Zertifikatslehrgang

# Geprüfte/r Immobilienfachwirt/ in (EBZ/IHK) – Distance Learning Hamburg

Hamburg

MaBV

LEG001712 // 3.200,00 €  
09.10.2026 – 30.04.2028



## Inhalte

- Rahmenbedingungen der Immobilienwirtschaft
- Unternehmenssteuerung und Kontrolle
- Personal, Arbeitsorganisation und Qualifizierung
- Immobilienbewirtschaftung
- Bauprojektmanagement
- Marktorientierung und Vertrieb, Maklertätigkeit

## Studium

# Bachelor of Arts (B.A.) Real Estate

Bochum

Weitere Informationen unter



## Inhalte

Die Immobilien- und Wohnungswirtschaft braucht sehr gut ausgebildete Fachkräfte, die nicht nur die Grundlagen der Immobilienökonomie beherrschen, sondern darüber hinaus aktuelles Know-how zu wichtigen Themenfeldern der Nachhaltigkeit und des Projektmanagements mitbringen. Dies alles verbindet der Bachelorstudiengang Real Estate an der EBZ Business School – er bereitet Sie umfassend auf herausfordernde Fach- und Führungspositionen in der Wohnungs- und Immobilienbranche oder in Bereichen wie der Finanz- und Bauwirtschaft vor.

## Studium

# Bachelor of Science (B.Sc.) Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement

Bochum

Weitere Informationen unter



## Inhalte

CO<sub>2</sub>-Reduzierung, Klimaziele, nachhaltige Energieversorgung: Die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft steht vor gewaltigen Herausforderungen des Klimawandels. Sie benötigt kompetente und gut ausgebildete Fachkräfte im Bereich Klima, Energie und Nachhaltigkeit, um diese bewältigen zu können. Mit dem Bachelorstudiengang Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement bereitet die EBZ Business School Fachkräfte von Wohnungs- und Immobilienunternehmen auf diese Herausforderungen vor.

Studium

## Master of Arts (M.A.) Real Estate Management

Online

Weitere Informationen unter



### Inhalte

Im Studiengang M.A. Real Estate Management wird fundiertes Wissen relevanter Kompetenzfelder der Immobilienökonomie vermittelt. Daneben erhalten Sie vertiefende Branchenkenntnisse insbesondere Management- und Leadershipkompetenzen – so qualifizieren Sie sich ebenfalls für die Übernahme von Führungsaufgaben. Besonders interessant ist der M.A. Real Estate Management für Absolventinnen und Absolventen wirtschaftswissenschaftlicher Studiengänge, aber auch für Quereinsteiger aus anderen Fachrichtungen bietet der Studiengang eine Einstiegsmöglichkeit.

Studium

## Master of Business Administration (MBA) Real Estate

Bochum

Weitere Informationen unter



### Inhalte

Der Studiengang Master of Business Administration (MBA) Real Estate bietet Ihnen die perfekte Kombination aus fundiertem Managementwissen und spezialisierter Immobilienexpertise.

Ab nur 15 Monaten erwerben Sie praxisorientierte Kenntnisse, die Sie auf führende Positionen in der Branche vorbereiten. Er bietet eine besonders kurze Studiendauer, flexible Lernmodelle, eine hochgradig praxisorientierte Ausbildung und wertvolle Netzwerkmöglichkeiten.

Studium

## Master of Science (M.Sc.) Projektentwicklung

Bochum

Weitere Informationen unter



### Inhalte

Heutzutage sind nicht nur Expert:innen auf einem ganz speziellen Gebiet gefragt, sondern eben auch darüber hinaus Fachkräfte, die in der Lage sind, interdisziplinäre Fragestellungen zu beantworten. Somit erlangen Sie im Studiengang M.Sc. Projektentwicklung die benötigte Expertise, um Bauprojekte sowohl von der technischen als auch der kaufmännischen Seite zu durchblicken. Sie werden zu ganzheitlich denkenden Fachleuten, die Projekte von der Planungsphase über die Umsetzung und bis hin zur Vermarktung begleiten können.

### Fachtagung

#### Azubi-Camp – Drei Tage Zukunft erleben und gestalten

Raum Frankfurt

SVA015718 // 850,00 €  
12.10.2026 – 14.10.2026



- Aktuelle Situation in der Wohnungswirtschaft
- Stärkung der Kommunikationskompetenz
- Stärkung der Selbst- und Zeitmanagementkompetenz
- Stärkung der Präsentationskompetenz
- Grundlagen Business-Knigge
- Stärkung der Teamfähigkeit und des Netzwerkers

### Seminar

#### Mehr Zeit, weniger Stress: Zeit- und Selbstmanagement

Online

SVA015262 // 400,00 €  
03.09.2026



- Analyse des eigenen Arbeitsverhaltens
- Welche sind meine wichtigsten Aufgaben und was kann ich delegieren? – Prioritäten erkennen und setzen mit dem Eisenhower-Prinzip
- Aufgaben und Tagesabläufe strukturieren mit der ALPEN-Methode, Einmal-Regel u.v.m.
- Hilfreiche Tagesroutinen implementieren (Bündeln von Aufgaben, Schaffung von unterbrechungsfreien Zeiten, Zeit-Etiketten vergeben, Puffer einplanen etc.)
- Arbeiten mit Aufgabenlisten, vorausschauende Tages-, Wochen-, Monats- und Jahresplanung, um wichtige Fristen, Termine und ähnliches nicht aus den Augen zu verlieren

### Seminar

#### Kommunikationstraining für Auszubildende

Online

SVA015600 // 400,00 €  
10.11.2026



- Sicher und kundenorientiert im Gespräch
- Freundlich bleiben – auch wenn's schwierig wird
- Kundenwünsche ablehnen
- Beschwerdegespräche meistern
- Beschwerdetypen: Besserwisser:innen, Nörgler:innen, Querulant:innen
- Spezielle Herausforderungen: Lärm, Dreck, Gegenstände im Haus etc.

### Seminar

#### Genossenschaften lernen

Bochum

SVA015810 // 750,00 €  
20.10.2026 – 22.10.2026



- Unterschied zwischen Wohnungsgenossenschaften und anderen Vermieterinnen und Vermietern
- Bedeutung der Mitgliederförderung und die genossenschaftlichen Grundprinzipien in den Wohnungsgenossenschaften
- Wohnungsgenossenschaften und die Bedeutung des Member Values
- Mieterstrom, E-Mobilität und Honigbienen und vieles mehr – Engagement für Nachhaltigkeit
- Innovation und Tradition im Einklang – Beispiele einer Wohnungsgenossenschaft
- Wohnbegleitende Serviceleistungen: Kosten, Organisation, Mitgliederförderung

### Seminar

#### Technik für Auszubildende – verstehen und anwenden

Bochum

SVA015950 // 400,00 €  
19.11.2026



- Grundlegende Begriffe der Bautechnik gemäß der Baujahresaltersklassen
- Verschiedene Baukonstruktionen und -schäden an Bestandsgebäuden
- Bauschäden und die damit zusammenhängende Verkehrssicherungsaufgaben in der Praxis
- Schließen der Wissenslücke in technischen Kenntnissen für Immobilienkaufleute
- Praktische Erklärung von Gebäuden vom Keller bis zum Dach
- Erweiterung und Festigung des Wissens für den beruflichen Alltag

Seminar

## Klimaführerschein für Auszubildende

Bochum

SVA015957 // 400,00 €  
27.08.2026



- Herausforderungen beim Thema Klimaneutralität
- Vertiefte Kenntnisse über die Auswirkungen des Klimawandels auf die Wohnungsbranche
- Verantwortung von Wohnungsunternehmen
- Praktische Handlungsansätze durch PV-Anlagen und Mieterstrom
- Handlungsfelder im Unternehmen
- Klima-Quiz

e-Learning

## E-Learning Paket // Kaufmännische Steuerung und Dokumentation für Auszubildende

OnDemand

ART000336 // 400,00 € zzgl. Ust.  
Dauer: 1300 Min // jederzeit



- **Praktische Anwendung:** Integration von typischen Prüfungsaufgaben und -situationen, die Ihnen in der Zwischen- und Abschlussprüfung begegnen können
- **Umfangreiche Lerninhalte:** Decken alle wesentlichen Bereiche der Finanzbuchhaltung und des Rechnungswesens in der Immobilienwirtschaft ab
- **Fachliche Kompetenz:** Erklärungen und Anleitungen vom renommierten Experten Prof. Dr. Dirk Wenzel
- **Flexibilität:** Online verfügbar, jederzeit und überall zugänglich
- **Zertifikat:** Abschlusszertifikat nach erfolgreichem Bestehen des Moduls





**Bauen. Technik.**

Zertifikatslehrgang

## Geprüfte:r Bauleiter:in (EBZ)

Online

LEG001547 // 3.200,00 €  
01.09.2026 – 16.01.2027



### Inhalte

- **Modul 1:** Grundlagen des Bauvertragsrechts und der Bauprojektplanung
- **Modul 2:** Bauen & Sanieren im Bestand – Technische Herausforderungen
- **Modul 3:** Auf der Baustelle – Kommunikation & Konfliktmanagement, Verkehrssicherheitspflichten & Arbeitssicherheit
- **Modul 4:** Kalkulation, Controlling, Dokumentation & Qualitätsmanagement
- **Modul 5:** Bauablaufstörungen & Nachtragsmanagement
- **Modul 6:** Mündliche und schriftliche Abschlussprüfung

Zertifikatslehrgang

## Geprüfte:r Immobilientechniker:in (EBZ)

Raum Frankfurt

LEG001589 // 3.200,00 €  
03.09.2026 – 13.03.2027



### Inhalte

- Baustofftechnologie
- Merkmale zeittypischer Bauweisen
- Generationengerechtes Bauen und Wohnen
- GEG/GMG und Energieausweise
- Konstruktionsmerkmale verschiedener Gebäudeteile
- Entstehung, Vermeidung und Beseitigung typischer Bauschäden
- Bauzeichnungen Hochbau und technische Gebäudeausrüstung
- Ver- und Entsorgung

Zertifikatslehrgang

## Energieberater:in – Qualifikationsprüfung ohne Grundqualifikation (200 UE)

Online

AKNW

LEG001596 // 6.570,00 €  
04.09.2026 – 26.01.2027



### Inhalte

- Rechtliche Grundlagen
- Bestandsaufnahme
- Beurteilung des Ist-Zustands: Gebäudehülle, Heiz- bzw. Kühlanlagen, Wasseraufbereitung, Einsatz Erneuerbarer Energien, und weiteres
- Strom aus Erneuerbaren Energien
- Bilanzierung von Gebäuden und Nachweisführung
- Grundlagen: Erstellung von Beratungsberichten und Sanierungsfahrplänen, Ausstellung von Energieausweisen

## Zertifikatslehrgang

# Geprüfte:r Immobilientechniker:in (EBZ)

Online

LEG001534 // 3.200,00 €  
10.09.2026 – 20.03.2027



## Inhalte

- Baustofftechnologie
- Merkmale zeittypischer Bauweisen
- Generationsgerechtes Bauen und Wohnen
- GEG/GMG und Energieausweise
- Konstruktionsmerkmale verschiedener Gebäudeteile
- Entstehung, Vermeidung und Beseitigung typischer Bauschäden
- Bauzeichnungen Hochbau und technische Gebäudeausrüstung
- Ver- und Entsorgung

## Qualifizierungsprogramm

# Technisches Wissen für Quereinsteiger:innen in der Immobilienwirtschaft

Online

MaBV(V)

Inhouse

LEG001546 // 850,00 €  
25.08.2026 – 29.10.2026



## Inhalte

- Bodenarten, Baugrund, Fundamente
- Konstruktion und Abdichtung Keller
- Außenwände und Fassaden
- Decken, Estrich und Fußbodenaufbauten
- Dachkonstruktionen
- Balkone
- Innenwände und Wandbeläge
- Fenster, Türen, Treppenhäuser
- Sanitär- und Elektroinstallationen
- Heizungsanlagen
- Wärmedämmsysteme

## Studium

# Bachelor of Arts (B.A.) Real Estate

Bochum

Weitere Informationen unter



## Inhalte

Die Immobilien- und Wohnungswirtschaft braucht sehr gut ausgebildete Fachkräfte, die nicht nur die Grundlagen der Immobilienökonomie beherrschen, sondern darüber hinaus aktuelles Know-how zu wichtigen Themenfeldern der Nachhaltigkeit und des Projektmanagements mitbringen. Dies alles verbindet der Bachelorstudiengang Real Estate an der EBZ Business School – er bereitet Sie umfassend auf herausfordernde Fach- und Führungspositionen in der Wohnungs- und Immobilienbranche oder in Bereichen wie der Finanz- und Bauwirtschaft vor.

## Studium

# Master of Science (M.Sc.) Projektentwicklung

Bochum

Weitere Informationen unter



## Inhalte

Heutzutage sind nicht nur Experten auf einem ganz speziellen Gebiet gefragt, sondern eben auch darüber hinaus Fachkräfte, die in der Lage sind, interdisziplinäre Fragestellungen zu beantworten. Somit erlangen Sie im Studiengang M.Sc. Projektentwicklung die benötigte Expertise, um Bauprojekte sowohl von der technischen als auch der kaufmännischen Seite zu durchblicken. Sie werden zu ganzheitlich denkenden Fachleuten, die Projekte von der Planungsphase über die Umsetzung und bis hin zur Vermarktung begleiten können.

### Fachtagung

#### Bauen

Bochum

SVA016012 // 400,00 €  
23.11.2026 – 23.11.2026



- Der Gebäudetyp E und seine Prinzipien
- Wohn- und Bau-Standards kritisch hinterfragt: Was sind „Must-haves“, was „Nice-to-haves“?
- Rechtliche Rahmenbedingungen zu alternativen Bauweisen und Standards
- Praxisbeispiele aus verschiedenen Regionen: Von Low-Tech Wohngebäuden bis zu modularen Holzhybrid-Projekten – erfolgreiche Umsetzungen für die Zukunft.
- Kosten und Ausstattung: Wie beeinflussen Standards die Baukosten und die Zahlungsbereitschaft der Nutzer?
- Novelle der Musterbauverordnung

### Fachtagung

#### Innovationsforum Wohnungswirtschaft

Bochum

SVA015721 // 950,00 €  
25.11.2026 – 26.11.2026



- Serielle Sanierung
- grüne Steildachsysteme
- Energetische Modernisierung von Wohngebäuden
- Bedarfsgeführte Lüftungssysteme
- Einhausungen, Überdachungen, Boxen
- Bodenbelagsysteme
- Hauskommunikationssysteme
- Energie-Management/Heizungssysteme/ Dekarbonisierung

### Seminar

#### Verkehrssicherungspflichten für Hausmeister:innen

div. Orte

SVA014841 // 400,00 €  
div. Termine



- Rolle und Aufgaben der Hausmeisterin und des Hausmeisters im Bestand
- Forderungen durch Gesetze, Verordnungen und Richtlinien – Schadenersatzansprüche gezielt vermeiden
- Ihre Augen und Ohren im Quartier – Wo „brennt’s“? Wissen gezielt in die Organisation bringen
- Anerkannte Regeln der Technik und bautechnische Grundlagen
- Erfassen des Pflichtkatalogs und Dokumentation
- Intervalle für Wartungs-, Überprüfungs- und Kontrollpflichten

### Seminar

#### Brandschutz im Wohnungsbau: Pflichten & Umsetzung

Bochum

SVA014844 // 400,00 €  
15.09.2026



- Allgemeine rechtliche Grundlagen
- Auswirkungen der Betreiberpflichten
- Abwehrender und vorbeugender Brandschutz
- Grundlagen des baulichen Brandschutzes
- Technische Gewerke im anlagentechnischen Brandschutz
- Instandhaltungsvorgaben für einen rechtskonformen Betrieb

### Seminar

#### Verkehrssicherungspflichten bei Aufzügen: Betreiberverantwortung, Wartung & Vertragsmanagement kompakt

Online

SVA016099 // 250,00 €  
24.09.2026



- Überblick zur Betreiberverantwortung und zu rechtlichen Grundlagen
- Wartungsverträge: Worauf kommt es an?
- Notfallmanagement und Störungsdienste
- Energieeffizienz und Nachrüstpflichten kompakt
- Praxis-Tipps zur effizienten Organisation

e-Learning

**E-Learning Paket // MaBV Makler & Verwalter //  
Altlasten: Schadstoffe in Immobilien**

OnDemand

**ART000574 // 99,00 € zzgl. Ust.  
Dauer: 429 Min // jederzeit**



- **Praxisorientierte Fallbeispiele:** Lernen Sie anhand realer Szenarien die Anwendung und Problematik der relevanten Stoffe kennen
- **Verständnis für Fachbegriffe:** Werden Sie mit vielfältigen Fachbegriffen vertraut und entwickeln ein tiefes Verständnis für deren Bedeutungen
- **Einblicke in Entsorgungsmaßnahmen:** Erfahren Sie mehr über die Besonderheiten in der Verwendung und Entsorgung dieser Stoffe
- **Gesundheitsgefahren erkennen:** Lernen Sie die potenziellen Gesundheitsrisiken dieser Schadstoffe kennen

A close-up of a human eye with a digital cityscape reflection. The eye is the central focus, with its iris reflecting a futuristic city at night, featuring tall buildings and a grid of lights. The background is a dark, textured surface with glowing blue and orange digital data points, lines, and numbers, creating a high-tech, cybernetic atmosphere. The overall color palette is dominated by deep blues and vibrant oranges.

# Digitalisierung. IT.

Zertifikatslehrgang

## Digitalisierungs- und Transformationsmanager:in

Blended-Learning

LEG001669 // 2.600,00 €  
01.09.2026 – 03.12.2026



### Inhalte

- Digitale Potenziale erkennen und wirtschaftlich nutzen
- Innovationen mit Design Thinking entwickeln
- Digitalprojekte von der Idee bis zum Prototyp umsetzen
- ERP-Systeme zu vernetzten digitalen Ökosystemen weiterentwickeln
- Prozesse effizient gestalten und Kosten senken
- Ihre Rolle als Transformationstreiber:in schärfen

Qualifizierungsprogramm

## KI-Manager:in in der Immobilienwirtschaft

Online

LEG001725 // 2.200,00 €  
11.11.2026 – 18.11.2026



### Inhalte

- Einführung in Künstliche Intelligenz (KI): Grundlagen, Anwendungen und Trends
- Rolle von KI-Managerinnen und Managern im Unternehmen: Aufgaben und Verantwortlichkeiten
- Compliance und rechtliche Rahmenbedingungen: Datenschutz, AI Act und branchenspezifische Standards
- Ethik und KI: Bias Vermeidung und Ethische Dilemmas
- Entwicklung eines KI-Frameworks

Studium

## Bachelor of Arts (B.A.) Real Estate

Bochum

Weitere Informationen unter



### Inhalte

Die Immobilien- und Wohnungswirtschaft braucht sehr gut ausgebildete Fachkräfte, die nicht nur die Grundlagen der Immobilienökonomie beherrschen, sondern darüber hinaus aktuelles Know-how zu wichtigen Themenfeldern der Nachhaltigkeit und des Projektmanagements mitbringen. Dies alles verbindet der Bachelorstudiengang Real Estate an der EBZ Business School – er bereitet Sie umfassend auf herausfordernde Fach- und Führungspositionen in der Wohnungs- und Immobilienbranche oder in Bereichen wie der Finanz- und Bauwirtschaft vor.

## Workshop Cybersecurity in Wohnungsunternehmen

Bochum

SVA015724 // 1.200,00 €  
09.12.2026 – 10.12.2026



- Überblick über aktuelle rechtliche Anforderungen in der Cybersicherheit
- Einführung in die Erkennung und Analyse von IT-Risiken
- Strategien zum Schutz vor Cyberbedrohungen und Datenverlust
- Praktische Workshops zur Implementierung von Sicherheitsmaßnahmen
- Fallbeispiele aus der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
- Schulung zur Etablierung sicherer IT-Strukturen im Betrieb
- Techniken zur Förderung des Bewusstseins und der Mitarbeitersensibilisierung
- Vertiefung des Gelernten in praxisnahen Übungen

## Fachtagung

### Digitalisierung in der Wohnungswirtschaft

Online

SVA015736 // 600,00 €  
24.09.2026 – 25.09.2026



- Trends und Herausforderungen der Digitalisierung: Aktuelle Entwicklungen und zukünftige Perspektiven in der Immobilienwirtschaft
- Digitale Transformation in der Praxis: Beispiele für erfolgreiche Umsetzungen von Digitalisierungsprojekten in Unternehmen
- KI-Anwendungen und ihre Auswirkungen: Wie Künstliche Intelligenz die Immobilienbranche verändert und welche Chancen und Risiken damit verbunden sind
- EU-AI-Act & DSGVO: Worauf muss man bei der Umsetzung erfolgreicher Digitalisierungsprojekte achten?

## Fachtagung

### Entwicklung einer Digitalisierungs- und KI-Strategie für die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft

Bochum

SVA016239 // 1.200,00 €  
13.10.2026 – 14.10.2026



- Zusammenhang von Unternehmens-, Digital- und KI-Strategie
- Strategische Einordnung von KI und Digitalisierung
- Analyse der digitalen Reife im Unternehmen
- Identifikation relevanter Use Cases und Handlungsfelder
- Entwicklung einer priorisierten Digitalisierungs-Roadmap
- Rolle von Führung, Kultur und Governance
- Beteiligungs- und Kommunikationsformate für Mitarbeitende

## Arbeitskreis

### Arbeitskreis IT & Digitalisierung

Bundesweit

SVA015989 // 750,00 €  
05.11.2026 – 06.11.2026



- Implementierung eines Voice- und Chat Bots – effektivere Kommunikation durch KI
- Prozesse in Wohnungsunternehmen als Gamechanger
- IT-Security in der Wohnungswirtschaft – Vom Hack zum Konzept
- Automatisierung durch analytisches Stammdatenmanagement
- Mit Storytelling Projekte zum Erfolg führen
- Anwendungsgebiete und Prozessautomatisierung mit KI

## e-Learning

### E-Learning Paket // Jahresflatrate // Microsoft Office 356 Lernbibliothek

OnDemand

ART000558 // 120,00 € zzgl. Ust.  
Dauer: 1300 Min // jederzeit



- Sicherer Umgang mit allen zentralen Microsoft Office-Programmen
- Fundierte Kenntnisse in zusätzlichen Microsoft 365-Apps wie Power BI, Planner und Forms
- Effiziente digitale Zusammenarbeit und datenbasiertes Arbeiten im Unternehmen
- Flexibilität: online verfügbar, jederzeit und überall zugänglich
- Zertifikat: Abschlusszertifikat nach erfolgreichem Bestehen des Moduls

A young woman with her hair in a bun, wearing a beige button-down shirt, is smiling warmly at the camera. She is holding a tablet computer. In the background, two other people are seated at a table, looking at documents or devices, suggesting a collaborative work environment.

**Führung.  
Persönliche Kompetenzen.**

Qualifizierungsprogramm

# Führungstraining – Führen mit Kraft und Leidenschaft

Raum Frankfurt

AKNW

**LEG001610 // 3.300,00 €**  
**27.08.2026 – 23.10.2026**



## Inhalte

- Modul 1: Die eigene Führungspersönlichkeit kennen
- Modul 2: Führungstools
- Modul 3: Angewandte Kommunikationskompetenz
- Bei allen Führungstrainings ist eine Stunde individuelles Online-Coaching sowie ein zweistündiges Online-Seminar zum Thema „Arbeitsrecht“ inbegriffen! Ebenso erhält jede/r Teilnehmende einen einjährigen, kostenlosen Zugang zu unserer NEOVID-Community Plattform.

## Fachtagung

### Assistenzforum – Im Wandel zwischen Mensch, Technik und Wirkung

Bochum

SVA016490 // 400,00 €  
09.10.2026



- Wandel der Assistenzrolle und Entwicklung eines eigenen Rollenprofils
- Effiziente Selbstorganisation, Priorisierung und Arbeitsentlastung
- Praxisnaher Einsatz digitaler Tools im Assistenzalltag
- Einblicke in Best Practices aus der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
- Souveräne Kommunikation und Steuerung von Schnittstellen
- Entwicklung konkreter Maßnahmen für den eigenen Arbeitsalltag

## Führungsforum

### Upskilling für Führungskräfte – New Leadership

Bochum

SVA015706 // 980,00 €  
12.10.2026 – 13.10.2026



- Entwicklung eines modernen Führungsmindsets
- Erweiterung des Skillsets
- Ausbau des eigenen Toolsets
- Rollenverständnis Führungskraft neu denken
- Kollegiale Beratung für Führungskräfte und Mitarbeitende

## Führungsforum

### Mitarbeitergespräche professionell führen

div. Orte

SVA015207 // 600,00 €  
29.10.2026



- Das richtige Setting
- Steigerung der Mitarbeitermotivation
- Effektives Feedback geben
- Leistungsbeurteilung und Zielvereinbarung
- Förderung der Mitarbeiterentwicklung

## Führungsforum

### Meine erste Führungsrolle

Bochum

SVA015204 // 900,00 €  
09.11.2026 – 10.11.2026



- The Climb – Miley Cyrus: Selbstführung als Erfolgsfaktor für Führungskräfte – die eigene Selbstreflexion stärken und das eigene Zeitmanagement optimieren
- Big Boss Man - Elvis Presley: Führungsstile, Organisationsformen und Umwelteinflüsse – Führungsstile kennenlernen und deren Wechselwirkung verstehen
- Lean On Me – Bill Withers: Mitarbeitermotivation, Personalentwicklung und Delegation – Führungstools explorieren
- I'm Gonna Be (500 Miles) – The Proclaimers: Die ersten 100 Tage als Führungskraft – konkrete Ziele und Meilensteine für die ersten 100 Tage festhalten

## e-Learning

### E-Learning Paket // MaBV Verwalter // Soft Skills kompakt

OnDemand

ART000617 // 485,00 € zzgl. Ust.  
Dauer: 745 Min // jederzeit



- Effektive Kommunikation: Lernen Sie, klar und professionell zu kommunizieren und Feedback gezielt einzusetzen
- Besseres Zeitmanagement: Nutzen Sie bewährte Methoden zur Selbstorganisation und Priorisierung
- Souveränität in schwierigen Situationen: Entwickeln Sie Strategien zur Konfliktlösung und Verhandlungsführung
- Flexibilität: Online verfügbar, jederzeit und überall zugänglich
- Zertifikat: Abschlusszertifikat nach erfolgreichem Bestehen des Moduls



**Genossenschaften.**

Seminar

### PV-Anlagen und Mieterstrom in Wohnungsgenossenschaften. Rechtslage und Besonderheiten

Online

SVA015786 // 200,00 €  
13.10.2026



- Rechtsrahmen für PV-Anlagen: Von Netzanschluss bis Förderung, Besonderheiten für Wohnungsgenossenschaften
- Mieterstrommodelle: Rechtliche und technische Anforderungen, Herausforderungen und Chancen
- Gemeinschaftliche Gebäudeversorgung: Abgrenzung vom Mieterstrom, rechtliche Voraussetzungen und Realisierungsoption
- Integration in den Mietvertrag: Vertragsgestaltung und Abrechnungsmodelle für Mieterstrom und gemeinschaftliche Gebäudeversorgung
- Steuerliche und wirtschaftliche Aspekte: Preisgestaltung, steuerrechtliche Fallstricke und wirtschaftliche Bewertung für Genossenschaften

Seminar

### Genossenschaften lernen

Bochum

SVA015810 // 750,00 €  
20.10.2026 – 22.10.2026



- Unterschied zwischen Wohnungsgenossenschaften und anderen Vermieterinnen und Vermietern
- Bedeutung der Mitgliederförderung und die genossenschaftlichen Grundprinzipien in den Wohnungsgenossenschaften
- Wohnungsgenossenschaften und die Bedeutung des Member Values
- Mieterstrom, E-Mobilität und Honigbienen und vieles mehr – Engagement für Nachhaltigkeit
- Innovation und Tradition im Einklang – Beispiele einer Wohnungsgenossenschaft

Seminar

### Einstieg in Klimastrategie & Bilanzierung – für Wohnungsunternehmen und Genossenschaften

Bochum

SVA016235 // 400,00 €  
10.09.2026



- Grundlagen der Klimabilanzierung für kleinere Wohnungsunternehmen und Genossenschaften
- Erhebung und Strukturierung relevanter Gebäudedaten
- Einsatz geeigneter Softwarelösungen zur CO<sub>2</sub>-Bilanzierung
- Wirtschaftliche Betrachtung – Investitionen, laufende Kosten und Fördermittel
- Schritt für Schritt zur eigenen Klimastrategie – Praxisbeispiele und Umsetzungshilfen

Seminar

### Mitgliederpartizipation in Wohnungsgenossenschaften wirksam gestalten – Den genossenschaftlichen Gedanken im Alltag leben

Bochum

SVA016270 // 400,00 €  
17.09.2026



- Genossenschaftliche Prinzipien – Historie, Werte, Relevanz in der Wohnungswirtschaft
- Mitgliederpartizipation – Formen von Information bis Mitentscheidung
- Erfolgsfaktoren – Vertrauen, Transparenz und interne Kommunikationskultur
- Beteiligungsformate in der Praxis: analog, digital, hybrid
- Umgang mit heterogenen Interessen und Erwartungen von Mitgliedern

Seminar

### Konfliktmanagement und Mediation im Zusammenspiel mit Aufsichtsrat und Vertreter:innen

Online

SVA016281 // 250,00 €  
06.10.2026



- Typische Konfliktfelder in Wohnungsgenossenschaften – Ursachen, Dynamiken, Beispiele
- Rollenverständnis und Verantwortung von Vorstand, Aufsichtsrat und Vertreterinnen und Vertretern
- Kommunikation in Konfliktsituationen – klar, empathisch, lösungsorientiert
- Grundlagen der Mediation – Haltung, Phasen, Techniken für den Praxistransfer
- Strategien für eskalierte Situationen und der Umgang mit verhärteten Positionen

Seminar

## Arbeitgeberattraktivität und Employer Branding in Wohnungsgenossenschaften

Online

SVA016282 // 250,00 €  
10.11.2026



- Arbeitgeberattraktivität als strategischer Erfolgsfaktor im Fachkräftemangel
- Employer Branding in Wohnungsgenossenschaften – Schritt für Schritt zur starken Arbeitgebermarke
- Unternehmenskultur als Bindungskraft – Stärken identifizieren und gezielt entwickeln
- Interne und externe Maßnahmen zur Positionierung als attraktiver Arbeitgeber
- Praxisnahe Tools zur Umsetzung im eigenen Unternehmen

Seminar

## Das Rechnungswesen in Genossenschaften – Von der Mitgliederbuchhaltung bis zum Jahresabschluss

Bochum

SVA016527 // 400,00 €  
16.09.2026



- Rechtliche Rahmenbedingungen und Mitgliederwesen
- Eintritt und Beendigung der Mitgliedschaft
- Rechnungslegung: Grundlegende handelsrechtliche Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze
- Jahresabschluss sowie Lagebericht: Gewinnermittlung und Gewinn- bzw. Verlustverteilung, Rücklagen, Gewinnverteilung und Verlustdeckung
- Prüfung des Jahresabschlusses, Prüfungsverbände, Publizitätspflicht der Genossenschaft

A photograph of a modern industrial interior. The ceiling features exposed dark wooden beams and large, silver, corrugated metal ductwork. Several black pendant lights with white interiors are suspended from the ceiling. The walls are a mix of white, grey, and brick. In the background, there are grey and yellow partitions or walls. The floor is a light, polished concrete. The overall aesthetic is clean, functional, and industrial.

# Gewerbeimmobilien.

Zertifikatslehrgang

## Commercial Property Manager/in (IHK)

Bochum MaBV(V)

LEG001585 // 3.650,00 €  
03.09.2026 – 18.03.2027



### Inhalte

- Einführung in das Property Management – Rolle, Aufgaben und Praxis
- Gewerberaummietrecht
- Property-Management-Vertrag und Setup/Mandatsaufnahme
- Controlling im kaufmännischen Property Management
- Vermietungsmanagement
- Betriebskostenabrechnung für Gewerbeimmobilien
- Daten- und Informationsmanagement
- ESG

Zertifikatslehrgang

## Facility Manager:in (EBZ)

Bundesweit

LEG001711 // 2.600,00 €  
16.10.2026 – 17.04.2027



### Inhalte

- Grundlagen des Facility Managements, Rollenverständnis, Lebenszyklen und rechtliche Pflichten
- Technisches Gebäudemanagement mit Fokus auf Betreiberverantwortung und Energiemanagement
- Infrastrukturelles Gebäudemanagement von Reinigung bis Sicherheitsdiensten und Dienstleistungssteuerung
- Kaufmännisches Facility Management: Wirtschaftlichkeit, Verträge, Lebenszykluskosten, Ausschreibungen

Zertifikatslehrgang

## Certified Real Estate Asset Manager\*in (DIA)

Bundesweit

LEG001693 // 3.200,00 €  
19.10.2026 – 14.11.2026



### Inhalte

- Einführung in das Asset Management: Einordnung im Immobilienmanagement, Abgrenzung zu Property und Facility Management, zentrale Werttreiber
- Bewertung und Investmentstrategien: Nationale und internationale Bewertungsverfahren, DCF, Transaktionsprozesse, Due Diligence
- Recht, Vermietung, Center-Management: Mietvertragsgestaltung, Indexierung, Mietpotenziale, Mietermix und Marketing
- Technik und Wirtschaftlichkeit im Betrieb: Energiemanagement, Instandhaltung, Kennzahlen, Nebenkostenoptimierung

Studium

# Master of Science (M.Sc.) Projektentwicklung

Bochum

Weitere Informationen unter



## Inhalte

Heutzutage sind nicht nur Experten auf einem ganz speziellen Gebiet gefragt, sondern eben auch darüber hinaus Fachkräfte, die in der Lage sind, interdisziplinäre Fragestellungen zu beantworten. Somit erlangen Sie im Studiengang M.Sc. Projektentwicklung die benötigte Expertise, um Bauprojekte sowohl von der technischen als auch der kaufmännischen Seite zu durchblicken. Sie werden zu ganzheitlich denkenden Fachleuten, die Projekte von der Planungsphase über die Umsetzung und bis hin zur Vermarktung begleiten können.

Seminar

**Gewerbeimmobilien effizient steuern:  
Portfolio und Objektstrategien**

Online

SVA015293 // 250,00 €  
14.10.2026



- Grundlagen und Steuerung von Portfoliomanagement und Risikoanalyse
- Objektstrategien für Gewerbeimmobilien: Entwicklung, Bewertung, Umsetzung
- Einführung in das Fonds- und Investmentmanagement im gewerblichen Umfeld
- Cash-Flow-Modelling: Methodik, Anwendungsbeispiele und Tools
- Aktuelle Trends und Zukunftsentwicklungen im Asset Management

Seminar

**KI in der gewerblichen Immobilienpraxis:  
Use Cases von ChatGPT & Co**

Online

SVA015328 // 250,00 €  
10.07.2026



- ChatGPT und Datenschutz
- Verschiedene Versionen im Vergleich
- Grundlagen und Funktionsweise von ChatGPT im Immobilienkontext
- Unterstützung der kaufmännischen Verwaltung durch KI
- Einsatzmöglichkeiten im technischen Gebäudemanagement
- Nutzung von ChatGPT in der Vermietung und Vermarktung
- Mögliche Probleme und Lösungen in der Anwendung
- Ausblick: KI-basierte Prozesse mit externen Systemen

Seminar

**Praxiswissen Gewerbeimmobilien –  
Startklar für Ausbildung und Quereinstieg**

Bochum

SVA016100 // 750,00 €  
08.09.2026 – 10.09.2026



- Grundlagen der Gewerbeimmobilien: Objekttypen, Marktüberblick und Managementaufgaben
- Vermietungsmanagement: Exposé, Besichtigungen, Stakeholder-Kommunikation und Vermietungskonzept
- Rechtliches Know-how: Mietverträge, Green Lease, Betriebskosten, Haftung und Verkehrssicherung
- Praxisworkshops: Fallbeispiele, Haftungsszenarien, Mini-Vermietungskonzept, Gesprächsführung
- Kommunikation & Konfliktlösung: Umgang mit Stakeholdern, Konflikttypen, Eskalationsstufen und Verhandlungstipps



**Immobilienverwaltung.  
WEG.**

### Zertifikatslehrgang

## Immobilienverwalter/in (IHK) Distance Learning

Online MaBV

LEG001620 // 2.400,00 €  
26.11.2026 – 30.11.2027



### Inhalte

- Immobilienverwaltung in der Praxis – ein Überblick
- Allgemeine Rechtsgrundlagen (Versicherung, GEG, BGB, Grundbuch etc.)
- Verwaltung von Mietwohnungen
- Verwaltung von Wohnungseigentum
- Exkurs: Verwaltung von Gewerbebetrieben

### Qualifizierungsprogramm

## Prüfungsvorbereitung Zertifizierte:r Verwalter:in (IHK) gemäß § 26a WEG

Online MaBV(V)

LEG001624 // 630,00 €  
07.09.2026 – 11.09.2026



### Inhalte

Inhalte gemäß dem Rahmenplan mit Lernzielen für die Prüfung der DIHK (Stand: März 2022), wie z. B.

- Grundlagen der Immobilienwirtschaft
- Allgemeine Rechtsgrundlagen
- Wohnungseigentumsgesetz
- Allgemeine kaufmännische Grundlagen
- Spezielle kaufmännische Grundlagen des WEG-Verwalters
- Technische Grundlagen
- Simulation der mündlichen Prüfung

### Qualifizierungsprogramm

## Prüfungsvorbereitung Zertifizierte:r Verwalter:in (IHK) gemäß § 26a WEG

Online MaBV(V)

LEG001625 // 630,00 €  
16.11.2026 – 20.11.2026



### Inhalte

Inhalte gemäß dem Rahmenplan mit Lernzielen für die Prüfung der DIHK (Stand: März 2022), wie z. B.

- Grundlagen der Immobilienwirtschaft
- Allgemeine Rechtsgrundlagen
- Wohnungseigentumsgesetz
- Allgemeine kaufmännische Grundlagen
- Spezielle kaufmännische Grundlagen des WEG-Verwalters
- Technische Grundlagen
- Simulation der mündlichen Prüfung

e-Learning

**E-Learning Paket // MaBV Verwalter // Grundlagen WEG**

OnDemand

**ART000352 // 229,00 € zzgl. Ust.  
Dauer: 745 Min // jederzeit**



- **Fundiertes Wissen über die WEG-Verwaltung:** Verständnis der grundlegenden Systeme und Begriffe
- **Rechtliche Sicherheit:** Kenntnis der ordnungsgemäßen Verwaltung und der relevanten gesetzlichen Bestimmungen
- **Praxisbeispiele:** Anwendung des Gelernten anhand von realistischen Szenarien
- **Flexibilität:** Online verfügbar, jederzeit und überall zugänglich
- **Zertifikat:** Abschlusszertifikat nach erfolgreichem Bestehen des Moduls



**Klima.  
Energie.  
Nachhaltigkeit.**

Zertifikatslehrgang

## Klima-, Energie- und Nachhaltigkeitsmanagement (EBZ)

Blended-Learning

LEG001586 // 4.700,00 €  
01.09.2026 – 21.04.2027



### Inhalte

Der Lehrgang ist in 17 Module gegliedert, wobei die Module aus eLearnings, Workshops und Online-Seminaren bestehen.

Zertifikatslehrgang

## Energieberater:in für Wohn-/ Nichtwohngebäude – Basismodul (80 UE)

AKNW

LEG001599 // 2.490,00 €  
02.09.2026 – 15.10.2026



### Inhalte

- Rechtliche Grundlagen
- Bestandsaufnahme
- Beurteilung des Ist-Zustands: Gebäudehülle, Heiz- bzw. Kühlanlagen, Wasseraufbereitung, Einsatz Erneuerbarer Energien und Weiteres
- Strom aus Erneuerbaren Energien
- Bilanzierung von Gebäuden und Nachweisführung
- Grundlagen: Erstellung von Beratungsberichten und Sanierungsfahrplänen, Ausstellung von Energieausweisen

Zertifikatslehrgang

## Energieberater:in – Qualifikationsprüfung ohne Grundqualifikation (200 UE)

AKNW

LEG001596 // 6.570,00 €  
04.09.2026 – 26.01.2027



### Inhalte

Inhalte Basismodul (160 UE) u.a.:

- Rechtliche Grundlagen
- Bestandsaufnahme
- Strom aus Erneuerbaren Energien
- Bilanzierung von Gebäuden und Nachweisführung

Inhalte Vertiefungsmodul (40 UE) u.a.:

- Vertiefung der rechtl. Grundlagen
- Bilanzierung von Gebäuden und Ausstellung von Energieausweisen
- Umgang mit der Energieberatungssoftware der Firma Hottgenroth

Zertifikatslehrgang

## Energieberater:in für Nichtwohngebäude – Vertiefungsmodul (80 UE)

Online AKNW

LEG001603 // 2.640,00 €  
19.10.2026 – 13.01.2027



### Inhalte

- Vertiefung der rechtl. Grundlagen
- Bestandsaufnahme und Beurteilung der Gebäudehülle
- Beurteilung raumluftechnischer Anlagen
- Bilanzierung von Gebäuden und Ausstellung von Energieausweisen
- Fördermöglichkeiten und Antragsstellung für Nichtwohngebäude
- Baubegleitung
- Erstellung eines Energieberatungsberichtes nach BAFA-Vorgaben

Zertifikatslehrgang

## Energieberater:in für Wohngebäude – Vertiefungsmodul (40 UE)

Online AKNW

LEG001605 // 1.740,00 €  
22.10.2026 – 13.01.2027



### Inhalte

- Vertiefung der rechtl. Grundlagen
- Bilanzierung von Gebäuden und Ausstellung von Energieausweisen
- Fördermöglichkeiten und Antragsstellung für Wohngebäude
- Baubegleitung
- Erstellung eines Energieberatungsberichtes nach BAFA-Vorgaben
- Energieberatung für Wohngebäude
- Bundesförderung für effiziente Gebäude – Wohngebäude

Qualifizierungsprogramm

## Masterclass Klima – Wie der Klimapfad des Wohnungs- und Immobilienunternehmens erreicht werden kann

Bundesweit

LEG001751 // 3.000,00 €  
01.12.2026



### Inhalte

- Aufbau wirksamer Governance- und Steuerungsstrukturen für die Transformation
- Projekt- und Portfoliomanagement zur systematischen Dekarbonisierung von Beständen
- Quartiersansätze und Sektorenkopplung als nächste Entwicklungsstufe
- Datenbasierte Steuerung, Wirtschaftlichkeit und Finanzierung von Transformationsmaßnahmen
- Stakeholdermanagement, Mieterkommunikation und erfolgreiche Umsetzung in der Organisation

Zertifizierte Karrierebausteine

Studium

## Bachelor of Science (B.Sc.) Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement

Bochum

Weitere Informationen unter



## Inhalte

CO<sub>2</sub>-Reduzierung, Klimaziele, nachhaltige Energieversorgung: Die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft steht vor gewaltigen Herausforderungen des Klimawandels. Sie benötigt kompetente und gut ausgebildete Fachkräfte im Bereich Klima, Energie und Nachhaltigkeit, um diese bewältigen zu können. Mit dem Bachelorstudiengang Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement bereitet die EBZ Business School Fachkräfte von Wohnungs- und Immobilienunternehmen auf diese Herausforderungen vor.

## Fachtagung

### Photovoltaik wirtschaftlich nutzen – Solarstrategie entwickeln

Bochum

SVA015940 // 1.200,00 €  
01.10.2026 – 01.10.2026



- Rechtliche, wirtschaftliche und organisatorische Rahmenbedingungen für die Entwicklung einer Solarstrategie
- Methoden der Ausgangsanalyse und Zieldefinition
- Potenzialanalyse: Technisch-wirtschaftliche Bewertung und Tool-Einsatz
- Umsetzungsmodelle: Eigenbetrieb, Contracting, Mieterstrom und Kooperationen im Vergleich
- Stakeholder- und Risikomanagement
- Entwicklung einer individuellen Roadmap zur Implementierung der Solarstrategie

## Seminar

### Fit im Förderdschungel – Einstieg in Fördermittel für energetisches Bauen und Sanieren

Online

LEG001641 // 850,00 €  
31.08.2026 – 21.10.2026



- Grundlagen Fördermittel für energetisches Bauen und Sanieren (eLearning)
- Rechtliche Rahmenbedingungen der Förderung (Online-Seminar)
- Die „Bundesförderung Effiziente Gebäude“ (BEG) (E-Learning)
- Die „Bundesförderung Effiziente Gebäude“ (BEG) in der Praxis (Online-Seminar)
- Fördermittel richtig beantragen (eLearning)
- Fördermittel auf Bundes- und Landesebene geschickt kombinieren (Online-Seminar)



**Makler.**

Zertifikatslehrgang

## EBZ4Life | Immobilienmakler/in (IHK)

Blended-Learning

MaBV(M)

Flexibles  
Lehrgangs-  
design



LEG001631 // 2.600,00 €  
10.07.2026 – 11.12.2026

### Inhalte

- Grundlagen und Maklerrecht: Rechtliche Rahmenbedingungen & Maklertätigkeit
- Immobilienbewertung: Verkehrswertermittlung, Preisbildung
- Marketing und Kommunikation: Immobilieneinkauf & -verkauf
- Bautechnik: Wesentliche Bauteile, Eigenschaften und häufig vorkommende Schäden
- Immobilienrecht: Grundbuchrecht, Erbbaurecht
- Finanzierung & Regulatorik: Geldwäschegesetz, Finanzierung, Steuern

Zertifikatslehrgang

## EBZ4Life | Immobilienmakler/in (IHK)

Blended-Learning

MaBV(M)

Flexibles  
Lehrgangs-  
design



LEG001632 // 2.600,00 €  
09.10.2026 – 12.03.2027

### Inhalte

- Grundlagen und Maklerrecht: Rechtliche Rahmenbedingungen & Maklertätigkeit
- Immobilienbewertung: Verkehrswertermittlung, Preisbildung
- Marketing und Kommunikation: Immobilieneinkauf & -verkauf
- Bautechnik: Wesentliche Bauteile, Eigenschaften und häufig vorkommende Schäden
- Immobilienrecht: Grundbuchrecht, Erbbaurecht
- Finanzierung & Regulatorik: Geldwäschegesetz, Finanzierung, Steuern

e-Learning

**E-Learning Paket // Aktuelle Rechtsprechung  
Maklerrecht // 3. Quartal 2025**

OnDemand

**ART000677 // 39,00 € zzgl. Ust.  
Dauer: 60 Min // jederzeit**



- Sicherer Umgang mit Maklerverträgen: Erkennen Sie, wann ein Vertrag durch schlüssiges Verhalten zustande kommt
- Risikominimierung: Lernen Sie, wann Verflechtungen zur Unwirksamkeit von Provisionsansprüchen führen
- Transparenz und Rechtssicherheit: Nutzen Sie Ihr Wissen über Einsichtsrechte bei Doppeltätigkeit
- Flexibilität: Online verfügbar, jederzeit und überall zugänglich
- Zertifikat: Abschlusszertifikat nach erfolgreichem Bestehen des Moduls



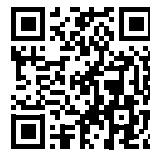
**Management.  
Personal.  
Marketing.**

Kompaktstudiengang

## Controlling für Wohnungsunternehmen

Bochum

LEG001768 // 3.200,00 €  
28.01.2027 – 17.06.2027



### Inhalte

- Struktur der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft und Bedeutung für das Controlling
- Strategisches Portfoliomanagement und Investitionsentscheidungen
- Energetische Maßnahmenplanung und Nachhaltigkeitsstrategien
- Aufbau eines Risikofrühwarnsystems mit geeigneten Schwellenwerten
- ESG-Kriterien und EU-Taxonomie: Anforderungen an Wohnungsunternehmen

Studium

## Bachelor of Arts (B.A.) Real Estate

Bochum

Weitere Informationen unter



### Inhalte

Die Immobilien- und Wohnungswirtschaft braucht sehr gut ausgebildete Fachkräfte, die nicht nur die Grundlagen der Immobilienökonomie beherrschen, sondern darüber hinaus aktuelles Know-how zu wichtigen Themenfeldern der Nachhaltigkeit und des Projektmanagements mitbringen. Dies alles verbindet der Bachelorstudiengang Real Estate an der EBZ Business School – er bereitet Sie umfassend auf herausfordernde Fach- und Führungspositionen in der Wohnungs- und Immobilienbranche oder in Bereichen wie der Finanz- und Bauwirtschaft vor.

Fachtagung

Sommerakademie der Wohnungswirtschaft (GdW)

Bochum

SVA015717 // 990,00 €  
24.08.2026 – 26.08.2026



- Stadtentwicklung und urbane Transformation – Wie sich Wandel in Quartieren, Kommunen und Beständen zeigt
- Ländliche Entwicklung – Welche Herausforderungen und Potenziale der Strukturwandel mit sich bringt
- Soziale Frage des Wohnens – Wie Bezahlbarkeit, Teilhabe und soziale Stabilität gesichert werden können
- Handlungsspielräume – Welche Hebel Wohnungswirtschaft, Politik und Kommunen nutzen können
- Praxistransfer – Welche Impulse und Ansätze die tägliche Arbeit unterstützen

Arbeitskreis

Arbeitskreis Digitales Marketing

Bochum

SVA015988 // 750,00 €  
15.10.2026 – 16.10.2026



- KI basierte Reparaturannahmen: Telefonbots und Servicequalität im Einklang
- Nachbarschaften im Quartier als Image- und Marketingfaktor für Wohnungsunternehmen
- Digitaler Vermietungsprozess: Effektives Mietinteressentenmanagement und Mieterauswahl
- Datenschutz und AGG im Vermietungsprozess
- Kommunikation im Vermietungsprozess: Wie professionelles Auftreten das Unternehmensimage steigert
- KI in der Wohnungswirtschaft: Praktische Prompt-Techniken anhand von Fallbeispielen

Arbeitskreis

Arbeitskreis Interne Revision

Bundesweit

SVA016394 // 750,00 €  
12.11.2026 – 13.11.2026



Programm folgt in Kürze

Arbeitskreis

Arbeitskreis Controlling

Bundesweit

SVA016393 // 750,00 €  
26.11.2026 – 27.11.2026



- Praxisbericht: Darstellung von ERP-Daten im BI-Tool
- Marktüberblick über PBI-Tools: Vor- und Nachteile von PBI, Tableau, Qlik und Co.
- Der Klimapfad: Der Übergang von der CO<sub>2</sub>-Bilanz zur Nachhaltigkeitsberichterstattung
- ESG im Fokus: Investitionsrechnung und Finanzierungscontrolling neu gedacht
- CO<sub>2</sub>-Monitoring – Erfolgsgeschichten bei der Optimierung von Gebäudebeständen
- Von Daten zu Entscheidungen: CO<sub>2</sub>-Monitoring im strategischen Immobilienportfolio

A magnifying glass is positioned over a computer monitor. The monitor displays a financial dashboard with a bar chart and data tables. The background is a blurred office setting with blue lighting. The text 'Rechnungswesen. Finanzierung. Controlling.' is overlaid on the left side of the image.

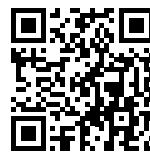
# Rechnungswesen. Finanzierung. Controlling.

Kompaktstudiengang

## Controlling für Wohnungsunternehmen

Bochum

LEG001768 // 3.200,00 €  
28.01.2027 – 17.06.2027



### Inhalte

- Struktur der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft und Bedeutung für das Controlling
- Strategisches Portfoliomanagement und Investitionsentscheidungen
- Energetische Maßnahmenplanung und Nachhaltigkeitsstrategien
- Aufbau eines Risikofrühwarnsystems mit geeigneten Schwellenwerten
- ESG-Kriterien und EU-Taxonomie: Anforderungen an Wohnungsunternehmen

Studium

## Bachelor of Arts (B.A.) Real Estate

Bochum

Weitere Informationen unter



### Inhalte

Die Immobilien- und Wohnungswirtschaft braucht sehr gut ausgebildete Fachkräfte, die nicht nur die Grundlagen der Immobilienökonomie beherrschen, sondern darüber hinaus aktuelles Know-how zu wichtigen Themenfeldern der Nachhaltigkeit und des Projektmanagements mitbringen. Dies alles verbindet der Bachelorstudiengang Real Estate an der EBZ Business School – er bereitet Sie umfassend auf herausfordernde Fach- und Führungspositionen in der Wohnungs- und Immobilienbranche oder in Bereichen wie der Finanz- und Bauwirtschaft vor.

**Arbeitskreis**

**Arbeitskreis Controlling**

Bundesweit

**SVA016393 // 750,00 €**  
**26.11.2026 – 27.11.2026**



- Praxisbericht: Darstellung von ERP-Daten im BI-Tool
- Marktüberblick über PBI-Tools: Vor- und Nachteile von PBI, Tableau, Qlik und Co.
- Der Klimapfad: Der Übergang von der CO<sub>2</sub>-Bilanz zur Nachhaltigkeitsberichterstattung
- ESG im Fokus: Investitionsrechnung und Finanzierungscontrolling neu gedacht
- CO<sub>2</sub>-Monitoring – Erfolgsgeschichten bei der Optimierung von Gebäudebeständen
- Von Daten zu Entscheidungen: CO<sub>2</sub>-Monitoring im strategischen Immobilienportfolio



**Vermietung.  
Bestandsmanagement.  
Quartiere.**

Qualifizierungsprogramm

## Kundenbetreuer/in im Mieterservice (EBZ): Quereinsteiger- Programm Wohnungswirtschaft

Online

LEG001614 // 2.800,00 €  
01.07.2026 – 31.12.2026



### Inhalte

- Wohnungswirtschaft und Wohnungsmarkt
- Vermietung von Wohnraum
- Wohnräume kaufmännisch bewirtschaften
- Heiz- und Betriebskostenverordnung
- Wohnräume technisch bewirtschaften
- Sozialmanagement
- Kundenorientierte Kommunikation

Qualifizierungsprogramm

## Sozialberater:in in der Wohnungswirtschaft

Raum Frankfurt

LEG001643 // 2.200,00 €  
22.09.2026 – 16.12.2026



### Inhalte

- Erfolgreiche Einbindung von Sozialmanagement und -beratung in Wohnungsunternehmen
- Sozialrecht kompakt – Sozialhilfe, ALG II, Wohngeld, Existenzsicherung & Co.
- Selbstreflexion und professionelle Konfliktbearbeitung – Strategien zur Deeskalation und nachhaltigen Lösungen von Nachbarschaftskonflikten
- Vielfalt im Quartier: Interkulturelle Nachbarschaften verstehen und konstruktiv gestalten

Seminarreihe

## Soziales Forderungsmanagement – Mietausfälle vermeiden

Online

MaBV(V)

LEG001739 // 700,00 €  
01.12.2026 – 15.12.2026



### Inhalte

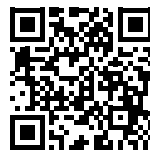
- Grundlagen des sozialen Forderungsmanagements – Räumung als letzte Lösung
- Kommunikation und Verhandlungsstrategie in Mietschuldengesprächen
- Lernvideos zur kundenorientierten Kommunikation, zu sozialen Mietermühsen und Forderungsgesprächen
- Rechtliche Grundlagen – Mahnbescheid, Räumungsklage, -vollstreckung und Berliner Räumung
- Besonderheiten bei Insolvenz der Mieterinnen und Mieter

Studium

# Bachelor of Arts (B.A.) Real Estate

Bochum

Weitere Informationen unter



## Inhalte

Die Immobilien- und Wohnungswirtschaft braucht sehr gut ausgebildete Fachkräfte, die nicht nur die Grundlagen der Immobilienökonomie beherrschen, sondern darüber hinaus aktuelles Know-how zu wichtigen Themenfeldern der Nachhaltigkeit und des Projektmanagements mitbringen. Dies alles verbindet der Bachelorstudiengang Real Estate an der EBZ Business School – er bereitet Sie umfassend auf herausfordernde Fach- und Führungspositionen in der Wohnungs- und Immobilienbranche oder in Bereichen wie der Finanz- und Bauwirtschaft vor.

Fachtagung

**Digitaler Vermietungsprozess**

Online

SVA016352 // 600,00 €  
06.07.2026



- Der Mieterlebenszyklus als Steuerungslogik. Von der Akquise bis zum Auszug datenbasiert denken.
- KI im Vermietungsprozess. Prognosen, Zielgruppenansprache und Entscheidungsunterstützung statt Bauchgefühl.
- Service, Kommunikation und Beschwerdemanagement. Wie KI Reaktionszeiten senkt und Qualität stabilisiert.
- Bestandssteuerung und Mieterbindung. Muster erkennen, Abwanderung vermeiden, Maßnahmen priorisieren.
- Daten, Systeme und Governance. Warum ohne saubere Stammdaten keine KI funktioniert.

Fachtagung

**Die Zukunft des Wohnens – im Alter**

Bochum

SVA014706 // 650,00 €  
08.09.2026



- Aktuelle Entwicklungen rund um das Wohnen im Alter und ihre Auswirkungen auf Wohnungsunternehmen, Kommunen, soziale Träger und Gesundheitsakteure.
- Die Frage, wie Selbstständigkeit, Unterstützung, Pflege und Versorgung im direkten Wohnumfeld besser zusammengedacht werden können.
- Finanzierung, Förderung und Bezahlbarkeit von Wohn- und Versorgungsmodellen im Alter.
- Praxisnahe Ansätze für Kooperationen zwischen Wohnungswirtschaft, Sozialwesen, Gesundheitswirtschaft, Kommunen und weiteren Partnern.

Fachtagung

**Quartiere der Zukunft – Von Überforderung zu Resilienz**

Bochum

SVA015719 // 600,00 €  
30.09.2026



- Politische, praxisnahe und wissenschaftliche Impulse
- Vernetzung von Politik, Praxis und Wissenschaft
- Neueste Forschungsergebnisse und ihre Anwendung in der wohnungswirtschaftlichen Praxis
- Kennenlernen von Best-Practice-Beispielen und Handlungsansätzen
- Agenda Setting – Formulierung politischer und fachlicher Schwerpunkte

Arbeitskreis

**Arbeitskreis Betriebskostenmanagement**

Bundesweit

SVA015917 // 750,00 €  
10.09.2026 – 11.09.2026



- Betriebskostenrecht – Fallstricke und aktuelle Rechtsprechung
- Betriebskosten: Mit KI und ZUGFeRD zur maximalen Prozess-Effizienz
- Digitaler Heizungskeller – Einsparmöglichkeiten und Umlagefähigkeit
- Bessere Abrechnungen mit den Dienstleistern – Sichtweise Energieversorger
- Beschwerden über die Betriebskostenabrechnung – Kommunikation mit Mietern

e-Learning

**E-Learning Paket // Betreiber- & Verkehrssicherungspflichtigen Wohnungswirtschaft**

OnDemand

ART000103 // 99,00 € zzgl. Ust.  
Dauer: 165 Min // jederzeit



- Grundlagen der Verkehrssicherungspflichten
- Gesetzliche Bestimmungen und Betreiberpflichten
- Pflichtverletzungen und Verschuldungen
- Baurecht, Umweltrecht und Bürgerliches Recht
- Zumutbarkeit, Exkulpation und Dokumentation
- Instandhaltungsstrategien und Gefährdungsanalyse

e-Learning

**E-Learning Paket // Wohntrends 2040**

OnDemand

**ART000632 // 39,00 € zzgl. Ust.  
Dauer: 60 Min // jederzeit**



- Nachhaltigkeit und Klimaschutz: CO2-Reduktion, Kreislaufwirtschaft, nachhaltige Baumaterialien
- Quartiersentwicklung und soziale Aspekte: Gemeinschaftsflächen, Homing+, Nachbarschaftsinitiativen
- Digitale Transformation: Metaverse, KI-gestützte Prozesse, Smart Buildings
- Neue Wohnkonzepte: Sharing-Angebote, Co-Living, energieeffiziente Bauweisen
- Demografischer Wandel und Marktveränderungen: Generation Greta, Babyboomer, Stadt-Umland-Dynamik

**Buderus**

Heizsysteme mit Zukunft.

# Die skalierbare Systemlösung.

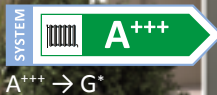
Die neue außen aufgestellte Luft-Wasser-Wärmepumpe Logatherm WLW286 vereint höchste Effizienz\* und Flexibilität. Sie ist im Leistungsbereich von 22 kW bis 42 kW verfügbar und für Großprojekte bis zu 14-fach kaskadierbar. Dank natürlichem Kältemittel R290 (Propan) mit niedrigem GWP von 0,02 (nach IPCC AR6), Energieeffizienzklasse A+++\* und reversibler Funktion in allen Leistungsgrößen eignet sie sich optimal für Neubau und Modernisierung. Variable Anschlüsse, eingebaute Frostschutzventile und ein vollständig integriertes Sicherheitskonzept sorgen für eine schnelle, montagefreundliche Installation. Als Teil des Buderus Systems bietet die Wärmepumpe volle Integration mit Regelung, Speicher, Frischwasserstationen und PV-Anbindung. Weitere Informationen, auch zu aktuellen Förderprogrammen, erhalten Sie unter [buderus.de](http://buderus.de) oder über die kostenlose Beratungshotline: 0800 0 2030 00.



Logatherm WLW286



QR-Code scannen  
und mehr Information  
erhalten.



\*Die Klassifizierung zeigt die Energieeffizienz des Systems mit Logatherm WLW286-22 bzw. Logatherm WLW286-42 in Kombination mit Logamatic WPM100. Die tatsächliche Effizienzklasse kann je nach Systemkonfiguration, Komponenten und Leistungsgröße abweichen.

# Symbol-Legende

<b>Bochum</b>	→	<b>EBZ – Europäisches Bildungszentrum</b> der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft
<b>Raum Frankfurt</b>	→	<b>Veranstaltungen im Raum Frankfurt am Main</b> Den genauen Veranstaltungsort können Sie unserer Homepage entnehmen
<b>Raum Düsseldorf/Köln</b>	→	<b>Veranstaltungen im Raum Düsseldorf/Köln</b> Den genauen Veranstaltungsort können Sie unserer Homepage entnehmen
<b>Raum Hamburg</b>	→	<b>Veranstaltungen im Raum Hamburg</b> Den genauen Veranstaltungsort können Sie unserer Homepage entnehmen
<b>Bundesweit</b>	→	<b>Veranstaltungen, die weder in Bochum, Frankfurt, Düsseldorf/Köln oder Hamburg stattfinden</b> Den genauen Veranstaltungsort können Sie unserer Homepage entnehmen
<b>Inhouse</b>	→	<b>Veranstaltungen, die auch als Inhouse-Format gebucht werden können</b> Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot – an Ihrem Standort, in Bochum oder online
<b>Online</b>	→	<b>Live-online-Veranstaltungen über Zoom</b>
<b>Blended-Learning</b>	→	<b>Präsenzveranstaltungen</b> (online oder vor Ort) in Kombination mit digitalen Selbstlernphasen (Studienbriefe/E-Learnings)
<b>AKNW</b>	→	<b>AKNW</b> Fortbildungsstunden bei der Architektenkammer NRW anrechenbar
<b>MaBV</b>	→	<b>MaBV</b> Fortbildungsstunden gemäß §34c GewO (MaBV) für Makler und Verwalter anrechenbar
<b>MaBV(M)</b>	→	<b>MaBV(M)</b> Fortbildungsstunden gemäß §34c GewO (MaBV) für Makler anrechenbar
<b>MaBV(V)</b>	→	<b>MaBV(V)</b> Fortbildungsstunden gemäß §34c GewO (MaBV) für Verwalter anrechenbar

# Coaching & Consulting

Personal- und Organisationsentwicklung



# Beratung mit Branchenexpertise



# Themenspektrum und Formate

## 1. Strategische Personalbedarfsplanung

## 2. Führung

- Grundausbildungen für neue Führungskräfte seit über 10 Jahren
- Assessment- und Development-Center für Führungskräfte
- Leadershipprogramme für Führungskräfte aller Ebenen
- Moderation von Führungsklausuren
- Trainings u. a. zu „New Leadership“
- Kollegiale Beratung und Supervision
- Coaching für Führungskräfte

## 3. Lernen & Entwicklung

### Personalentwicklungstools

- Strukturierte Mitarbeitergespräche
- Kompetenzmodelle
- Personalentwicklungsrunden
- Entwicklung einer lernenden Organisation
- Nachfolgeplanung/-gestaltung

### Talentprogramme

- Potenzialträgerprogramme
- Branchenförderprogramm „MasterClass Leading Transformation“

### Inhouse-Weiterqualifizierung

- Themenspezifische Fortbildungslehrgänge
- Trainings, Workshops & Webinare
- Corporate Academies

## Wissensmanagement

- Wissensmanagementsysteme
- Onboarding-Konzepte
- Wissenstransfer

## EBZ4U

- Lernplattform inklusive immobilienwirtschaftlicher Lerninhalte
- Begleitung eigener Inhaltsaufbereitung
- „Corporate Digital Content Creation“

## 4. Change & Kultur

- Change-Begleitung
- Kulturentwicklung
- Teamentwicklung
- Steigerung der Transformationskompetenz
- Konfliktworkshops

## 5. Resilienz

- Trainings zur persönlichen Resilienz
- Aufbau von Teamresilienz
- Trainings zur resilienten Führung
- Aufbau organisationaler Resilienz

## 6. Kommunikation

- Seminare zur zielgruppenspezifischen Kommunikation
- Interkulturelle Kompetenzen
- Moderation von (Groß-)Veranstaltungen
- Mediation

## Netzwerke

- NEOVID
- Bildungspartnerschaft

**Vermissen Sie Ihren Wunsch in der Liste?  
Sprechen Sie uns an, wir stehen für individuelle Lösungen!**

**Weitere  
Informationen**



# Unsere Experten – Branchenspezialisten und Brückenbauer

Sie wünschen sich eine/n ausgewählte/n Experten/in für Ihr individuelles Inhouse-Training, ein Coaching oder ein explizites Angebot?

Sprechen Sie uns gerne an:  
+49 234 9447 575 oder mailen Sie uns unter [akademie@e-b-z.de](mailto:akademie@e-b-z.de).



**Prof. Dr. Christian Unsöld**  
Professor für innovative Unternehmens- und Personalentwicklung // Berater & Trainer für Organisations- und Führungskräfteentwicklung



**Achim Dohmeier**  
Kommunikationstrainer // Führungs-, Service- und Vertriebsthemen



**Christian Thomas**  
Trainer/Berater systemische Organisationsentwicklung // Führungskräfteentwicklung und Kommunikation



**Sylvia Kupers**  
Organisationsberaterin // Executive Coach // Mediatorin (univ.)



**Lara Mianecki**  
Projektmanagerin // Organisations- und Personalentwicklung



**Torsten Pyzalski**  
Kommunikationstrainer



**Phuong Anh Le Hoang**  
Community Managerin // Bildungsreferentin



**Stefan Cavellmann**  
Kommunikations- und Selbstschutzztrainer



**Chantal Diana Ender**  
Learning Partner // Kommunikationstrainings // Führungskräfte trainings



**Dr. Angela Daalman**  
Expertin für Resilienz, Change und Empowerment



**Christiane Meinicke**  
Trainerin // Facilitator // Somatic Coach



**Oona Posch**  
Trainerin Changemanagement, Führung & Resilienz

Ergänzend zu unserem festen Trainerteam kooperieren wir mit einem breit aufgestellten Netzwerk ausgewiesener Expertinnen und Experten – so können wir flexibel auf spezifische Anforderungen und Themenstellungen reagieren.

# Fokus Ihre Unternehmensakademie – ein Zuhause für Lernen & Entwicklung

**Mitarbeitende gezielt zu entwickeln, ist der strategische Hebel für Zukunftsfähigkeit, Arbeitgeberattraktivität und unternehmerischen Erfolg. Haben Sie schon einmal darüber nachgedacht, Ihren Lern- und Entwicklungsangeboten entlang des Mitarbeiterlebenszyklus ein Zuhause zu geben? Eine eigene Akademie ist eine klare Botschaft in die Organisation, dass die Entwicklung Ihrer Mitarbeitenden für Ihre Organisation ein zentraler Erfolgsfaktor ist und aktiv zur Umsetzung Ihrer Unternehmensziele beiträgt.**

In enger Abstimmung mit Ihnen entwickeln wir ein individuelles Akademiekonzept, das Ihre Personalstrategie mit Leben füllt – mit passgenauen Lern- und Entwicklungsinitiativen, eingebettet in Ihre internen Strukturen. Die Themenvielfalt unserer Akademie reicht dabei von fachlichen Qualifikationen bis zu überfachlichen Kompetenzen – immer entlang der tatsächlichen Anforderungen Ihrer Organisation.

## So entsteht Ihre Akademie – von der Idee zum Lernalltag

In jährlichen Strategie-Workshops definieren wir gemeinsam mit Ihnen die inhaltlichen Schwerpunkte, die Ihre Organisation voranbringen. Retrospektiven und Jour Fixes mit HR und Fachbereichen sorgen für kontinuierliches Feedback und eine passgenaue Weiterentwicklung des Programms. Die Maßnahmen werden in Ihre internen Weiterbildungssysteme eingebunden – Ihre Mitarbeitenden können sich einfach und direkt anmelden. Unsere erfahrenen Dozierenden führen nach einem ausführlichen Briefing mit Ihnen die Schulungen in Präsenz oder online durch – praxisnah, zielgruppengerecht und mit nachhaltiger Wirkung.



So entsteht ein lebendiger Akademiealltag, der den Mitarbeitenden echte Orientierung bietet und sie in ihrer beruflichen Entwicklung unterstützt. Und mehr noch: Durch Ihre Akademie setzen Sie auch ein starkes Signal nach innen und außen.

## Ein Zeichen gelebter Lernkultur

Mit Ihrer Unternehmensakademie zeigen Sie, dass Lernen in Ihrer Organisation nicht dem Zufall überlassen wird – sondern gezielt gefördert und aktiv gestaltet wird. Für bestehende Teams wirkt das motivierend und bindend, für potenzielle Mitarbeitende ist es ein starkes Argument: Hier wird Entwicklung ernst genommen.

Unsere eigene Arbeitgeberattraktivitätsstudie zeigt: Die Möglichkeit zur Weiterbildung zählt zu den wichtigsten Faktoren für die Entscheidung für oder gegen einen Arbeitgeber – besonders in einer Branche im Wandel. Mehr dazu finden Sie hier: <https://ebz-akademie.de/blog/ebz-arbeitgeberattraktivitaetsstudie-2023/>

**Inhouse** Kennen Sie dieses Symbol in unserem Bildungskatalog? All diese Formate bieten wir gerne auch individuell für Ihre Organisation an – um gezielt und passgenau an den Bedarfen Ihrer Mitarbeitenden zu arbeiten. Darüber hinaus ermöglichen wir zudem individuelle Lösungen, die Ihre Organisation einzigartig machen und stetig vorantreiben.

### Ihr nächster Schritt und die Kontaktaufnahme:

Lassen Sie uns gemeinsam Ihre Akademie gestalten – bedarfsorientiert, strategisch und mit echtem Mehrwert.



**Ihr Ansprechpartner**  
**Prof. Dr. Christian Unsöld**  
 M c.unsoeld@e-b-z.de



# Fokus Inhouse-Formate: Weiterbildung, die dort wirkt, wo sie gebraucht wird

## Die Arbeitswelt in der Wohnungswirtschaft verändert sich spürbar.

Berufsbilder entwickeln sich weiter, Aufgabenfelder verschieben sich, Teams strukturieren sich neu. Die Prozesse werden digitaler, rechtliche Anforderungen dynamischer – und gleichzeitig steigen die Erwartungen an Kommunikation, Service und Kundenorientierung.

## Was das bedeutet?

Wer auch in Zukunft handlungssicher und kompetent agieren will, braucht gezielte Qualifizierung – nah an der Praxis, flexibel im Format und relevant für die konkreten Herausforderungen im Arbeitsalltag. Genau hier setzen unsere Inhouse-Angebote an.

## Weiterbildung mit Ihren Themen, Ihrem Team, Ihrem Tempo

Weiterbildungen verdienen einen Rahmen, der zu 100 % passt. Deshalb bieten wir nahezu alle unserer Seminare, Zertifikatslehrgänge (ZL) und Qualifizierungsprogramme (QP) auch als **maßgeschneiderte Inhouse-Formate** an – direkt bei Ihnen vor Ort oder an einem Ort Ihrer Wahl.

Ob Mietrecht-Schulung, Führungskräfte-Training oder ein Lehrgang für Ihre Objektbetreuer/innen: **Wenn Sie das Haus-Icon in unserem Bildungsprogramm entdecken, ist es Inhouse möglich!**

Inhouse

## Die Vorteile einer maßgeschneiderten Inhouse-Schulung:

- Sie bereiten Ihr Team effizient und strukturiert auf gemeinsame Herausforderungen vor
- Teams wachsen gemeinsam, in dem sie miteinander und voneinander lernen
- Flexibilität bei Ort, Zeit und Format
- Raum für Austausch, der über den Seminarrahmen hinausgeht
- Sie entwickeln Ihre Organisation und nicht einen einzelnen Mitarbeiter

## Einfach anfragen – mit einem Klick!

In unserem Bildungsfinder finden Sie zu allen Inhouse-Angeboten den Button „Inhouse-Anfrage“. Mit wenigen Klicks sind Sie in Kontakt mit uns – wir melden uns zeitnah zurück und sprechen über Ihre Wünsche.

## Nicht das passende Format in unserem Bildungsprogramm dabei?

Auch das ist kein Problem. Schicken Sie uns gerne eine E-Mail an [akademie@e-b-z.de](mailto:akademie@e-b-z.de). Wir freuen uns, mit Ihnen die für Sie passende Weiterbildungsmaßnahme aufzusetzen.

## Investition in Ihre individuelle Lösung

Individuelle Inhouse-Trainings sind **bereits ab 1.800 Euro pro Schulungstag** buchbar. Sie erhalten ein maßgeschneidertes Angebot – klar kalkuliert, transparent und mit echtem Mehrwert für Ihr Team.

**Lassen Sie uns gemeinsam Lernräume schaffen, die Menschen bewegen – direkt dort, wo Entwicklung beginnt: in Ihrem Unternehmen.**

# Fokus Führung – Entwicklungsprogramme für Führungskräfte

## Aufbauformate für erfahrene Führungskräfte

„Upskilling für Führungskräfte – New Leadership“

„Resilienz für Führungskräfte – Die eigene Resilienz stärken und Mitarbeiter resilient führen können“

„Boxenstopp für Führungskräfte – Innehalten und neue Führungskraft gewinnen“

„Mitarbeitergespräche professionell führen“

## Vertiefungsformate für individuelle Entwicklung

„Executive Coachings“:  
Begleitung neuer Rollen Geschäftsführung / Vorstand

„Einzel-Coachings“

## Grundlagen-Formate

„Führen mit Kraft und Leidenschaft“

„Meine erste Führungsrolle“

# Fokus Führung – Zukunft aktiv gestalten

Die Immobilienwirtschaft verändert sich rasant: Digitalisierung, KI, Dekarbonisierung und der demografische Wandel stellen Unternehmen vor neue Herausforderungen.

Doch Veränderung braucht Orientierung – und genau hier kommen starke Führungskräfte ins Spiel.

Führung bedeutet heute mehr denn je, den Wandel aktiv mitzugestalten: Teams stärken, Innovation vorantreiben und in herausfordernden Zeiten Orientierung bieten.

Die nötige Führungskompetenz ist dabei kein Zufallsprodukt – sie wächst mit Erfahrung und natürlich durch ge-

zielte Entwicklung und kontinuierliche Reflexion.

Unsere Formate setzen genau dort an: Wir bieten Ihnen praxisnahe Impulse, moderne Lernmethoden und den Raum für Reflexion, um Ihre Führungsstärke gezielt zu stärken.

Werden Sie zur treibenden Kraft des Wandels!



Ihre Ansprechpartnerin

**Roxana Klobes**

M r.klobes@e-b-z.de



**„Ein modernes Führungsverständnis verlangt nicht nur Klarheit über das ‚Was‘ und ‚Wie‘, sondern insbesondere über das ‚Warum‘. Führungskräfte müssen Sinnhaftigkeit vermitteln, operative Tätigkeiten in den größeren Kontext setzen und Orientierung in Veränderungszeiten bieten. Unter den neuen Bedingungen wird Führung so zum zentralen Erfolgsfaktor.“**

**Christian Thomas** // Berater/Trainer systemische Organisationsentwicklung  
// Führungskräfteentwicklung und Kommunikation

Führungsforum

## Meine erste Führungsrolle

**Bochum**

SVA015204 | 980,00 €  
09.–10.11.2026

Qualifizierungsprogramm

## Führungskräfte- training – Führen mit Kraft und Leidenschaft

**Raum Frankfurt**

LEG001610 | 3.300,00€  
27.08.–10.11.2026

Qualifizierungsprogramm

## Führungskräfte- training – Führen mit Kraft und Leidenschaft

**Raum Düsseldorf/Köln**

LEG001611 | 3.300,00€  
23.09.–26.11.2026

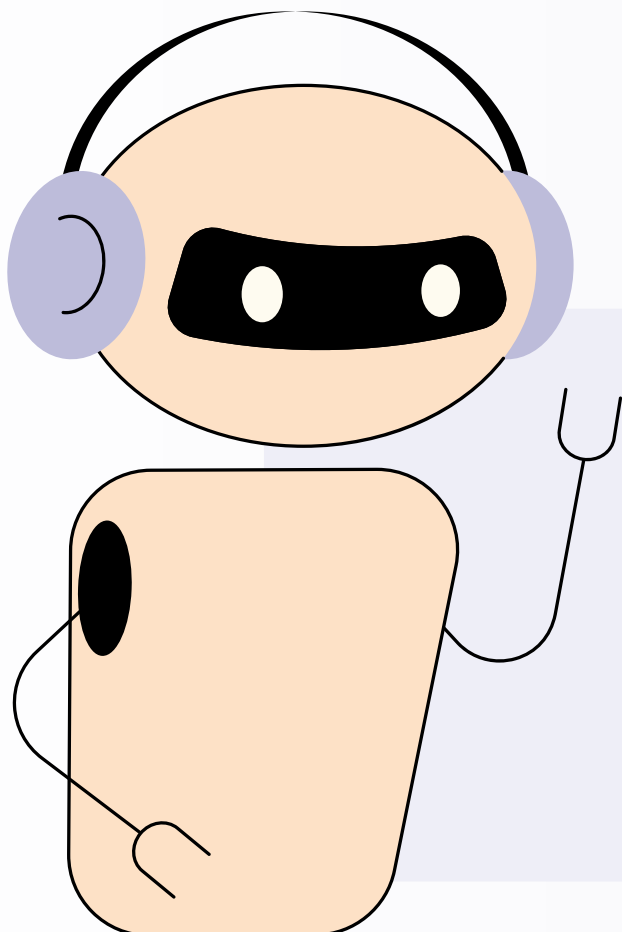
# Fokus Lernen und Entwicklung – Wissensmanagement

Die Wohnungswirtschaft steht vor großen Herausforderungen: Geeignete Fachkräfte sind schwer zu finden, und wenn neue Mitarbeitende gewonnen werden, **fehlt es häufig an den Ressourcen, sie gut einzubinden und gleichzeitig fachlich zu qualifizieren**. Besonders kleine und mittlere Unternehmen im ländlichen Raum spüren diese Situation deutlich – ihnen fehlen oft die Kapazitäten für ein strukturiertes Onboarding, während gleichzeitig lange Anfahrtswege zu Weiterbildungen die fachliche Qualifizierung zusätzlich erschweren.

Genau hier setzt das Quereinsteigerprogramm „**Kundenbetreuer/in im Mieterservice**“ an. Es bietet eine Qualifizierung, die fachliche Ausbildung mit einem strukturierten Onboarding-Prozess verbindet und damit weit über klassische Seminare hinausgeht. Für Unternehmen bedeu-

tet das: Neue Mitarbeitende werden nicht nur schnell in relevante Prozesse eingebunden, sondern auch nachhaltig ins Unternehmen integriert und langfristig gebunden.

Gerade in Zeiten komplexer Herausforderungen reichen einfache Lösungen nicht mehr aus. Es braucht Lernkonzepte, die **alte Muster aufbrechen und neue Wege eröffnen**. Genau das leistet das Quereinsteigerprogramm – es folgt dem Prinzip des Neuen Lernens. Altbewährtes und Neues werden miteinander verbunden: Das Workbook bietet Verlässlichkeit und Struktur, die KI sorgt für Flexibilität, schnelle Antworten und interaktive Impulse. Aus dieser Kombination entsteht ein Lernformat, das Wissen direkt in die Praxis überführt und den Anforderungen dieser Zeit gerecht wird. Dieser Ansatz zeigt, wie **Neues Lernen** aussehen kann.



Mein Name ist KAI – Ihr persönlicher KI-Lernassistent. Ich helfe Ihnen dabei, Wissen zu ordnen, Inhalte leichter zu verstehen und spielerisch zu vertiefen – ob mit kurzen Zusammenfassungen, kleinen Tests oder interaktiven Übungen.

# Abschluss- veranstaltung

14.12.2026



Checkpoint 6

Wissensbaustein 5  
Wohnräume technisch  
bewirtschaften

Wissensbaustein 6  
Sozialmanagement

## Wissensbausteine

Die modularen Wissensbausteine vermitteln **kompaktes Fachwissen** für einen schnellen Quereinstieg in die Immobilienwirtschaft. Jedes Modul bündelt eLearnings, Web-based-Trainings, Studienbriefe und weitere digitale Lernelemente zu strukturierten Lernpfaden. Sie behandeln zentrale Themen der Branche und schaffen so eine solide Wissensbasis für die **Arbeitsfähigkeit und Integration in die Branche**.

## Checkpoints

Die Checkpoints verbinden das theoretische Wissen der Module mit den Prozessen im Unternehmen – ganz im Sinne des **Training-on-the-Job-Ansatzes**. Durch realitätsnahe Aufgaben in verschiedenen Fachbereichen wird das Erlernte praxisnah vertieft und direkt im Arbeitsalltag angewendet. Diese Einheiten schaffen die **Brücke zur Unternehmenspraxis** und stärken die berufliche Handlungskompetenz.

Checkpoint 5

Boxenstopp

Wissensbaustein 4  
Heiz- und Betriebskostenverordnung

Checkpoint 4

„Mein Name ist KAI - Ihr persönlicher KI-Lernassistent. Ich wurde speziell für die Anforderungen des digitalen Lernens an der EBZ Akademie entwickelt und helfe Ihnen, Lerninhalte besser zu verstehen, zu reflektieren und anzuwenden.“

## Boxenstopp

Die Teilnehmenden werden regelmäßig von einem **Coach der EBZ Akademie** begleitet, der intensive Unterstützung bietet. Diese digitalen Treffen schaffen Raum für Fragen, Feedback und Reflexion und fördern den offenen Austausch zur **Klärung von Herausforderungen im Onboarding-Prozess**. So können Unterstützungsbedarfe identifiziert und entsprechende Maßnahmen eingeleitet werden.

Wissensbaustein 3  
Wohnräume kaufmännisch bewirtschaften

Checkpoint 3

Wissensbaustein 2  
Vermietung  
von Wohnraum

Checkpoint 2

Seminar

Boxenstopp

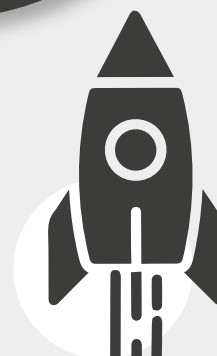
Boxenstopp

Wissensbaustein 1  
Wohnungswirtschaft und  
Wohnungsmarkt

Checkpoint 1

## Kick-off

Gemeinsamer Start  
01.07.2026



# Fokus Kommunikation: Deeskalation und Selbstschutz in herausfordernden Gesprächssituationen

Im Kontakt mit Mieterinnen und Mietern sowie Dienstleistern nehmen konflikthafte Situationen spürbar zu. Mitarbeitende stehen dabei häufig unter Druck: Sie sollen lösungsorientiert handeln, professionell kommunizieren und gleichzeitig ihre eigene Sicherheit im Blick behalten.

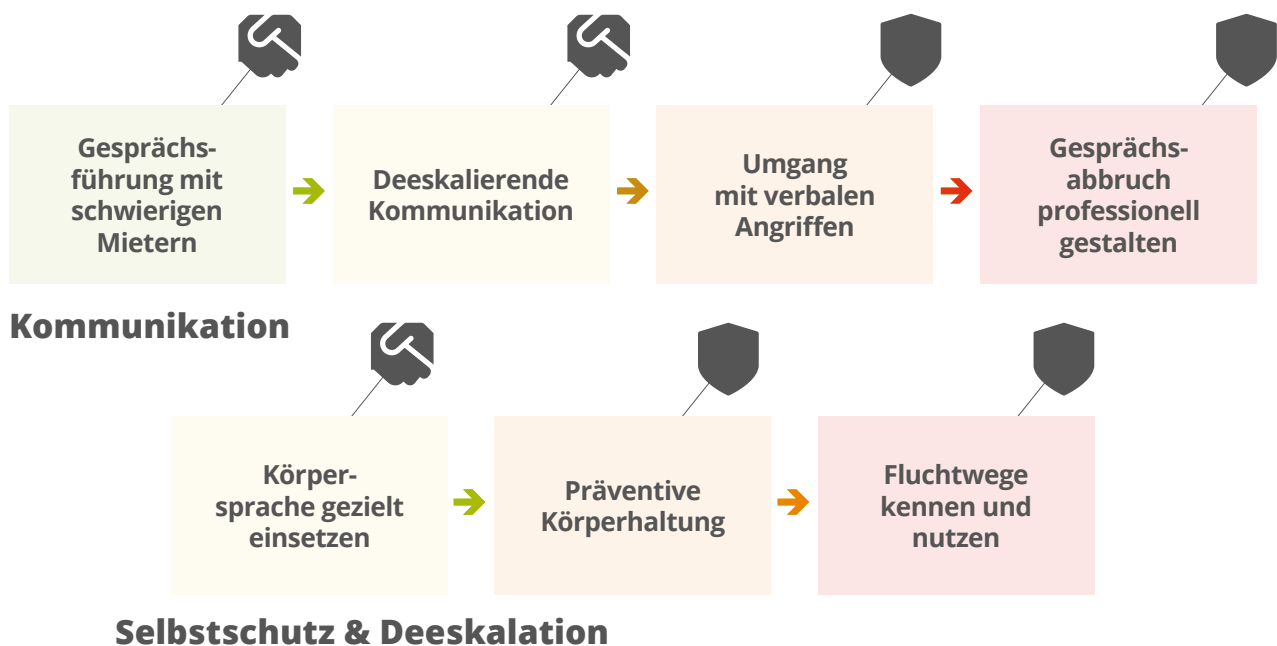
Neben der fachlichen Expertise werden dabei kommunikative Kompetenzen immer wichtiger. Wer auch in schwierigen Gesprächssituationen souverän bleibt, Konflikte frühzeitig erkennt und gezielt deeskaliert, trägt maßgeblich zu einem professionellen und sicheren Arbeitsumfeld bei.

In unserem praxisnahen Training „Mit Abstand sicher handeln – Deeskalation und Eigensicherung“ verbinden wir kommunikative Kompetenzen mit konkreten Strategien zur Deeskalation und Elementen des Selbstschutzes. Die Inhalte orientieren sich an realen Herausforderungen aus dem Arbeitsalltag: von angespannten Beschwerdegesprächen am Telefon bis hin zu eskalierenden Konflikten vor Ort.

Ein besonderer Mehrwert entsteht durch den Einsatz erfahrener Trainer:innen mit polizeilichem Hintergrund. So entsteht eine wirkungsvolle Kombination aus klarer Kommunikation in schwierigen Gesprächen, praxisnaher Deeskalation und einfachem Selbstschutz – vermittelt durch alltagstaugliche Handgriffe.

Teilnehmende erleben sich nach dem Training in herausfordernden Situationen sicherer und handlungsfähiger. Auch in angespannten Gesprächen agieren sie souverän und deeskalierend.

**Sie möchten Ihre Mitarbeitenden gezielt im Kundenkontakt stärken?** Sprechen Sie uns an. Wir entwickeln gemeinsam mit Ihnen ein passendes Konzept.



Ihre Ansprechpartnerin  
**Lara Mianecki**  
 M.l.mianecki@e-b-z.de



# #10 Thesen zur Zukunft der Arbeitswelt: Die Immobilienwirtschaft von morgen

Die Immobilien- und Wohnungswirtschaft steht an einem Wendepunkt. Unsere EBZ-Zukunftsstudie 2023 zeigt: Transformation ist nicht mehr Theorie – sie passiert. Jetzt. Überall.

## Warum wir 10 Thesen formuliert haben?

Weil wir überzeugt sind, dass wir komplexe Zukunftsthemen greifbar machen müssen. Dafür brauchen wir **Nebelkompetenz** – also die Fähigkeit, sich mit Entwicklungen auseinanderzusetzen, die vielleicht heute noch nicht relevant scheinen, aber morgen entscheidend sein können, und das eigene, wirtschaftliche Handeln dahingehend zu steuern.

Unsere Thesen sind deshalb keine fertigen Antworten, sondern bewusst formulierte **Hypothesen über das Morgen**. Sie helfen uns – und Ihnen – dabei, sich diesem Morgen strukturiert zu nähern.

- #1 **Digitalisierung** goes on
- #2 **KI-Assistenten** als neue Kollegen
- #3 Anspruchsvoller, digitaler und anders – **Belegschaftsstrukturen und Kompetenzen** im Wandel
- #4 **Dynamik und Komplexität** im Arbeitsalltag steigen – Gamechanger Veränderungskompetenz
- #5 Ewiger **Fachkräftemangel** – Notwendigkeit von Employer Branding und Arbeitgeberattraktivität
- #6 Die **Babyboomer** sagen bye-bye!
- #7 **Mitarbeiterpräferenzen** im Wandel
- #8 **Raus aus den Silos** – bereichsübergreifende Zusammenarbeit in Projekten, Prozessen und internen Netzwerken werden wichtiger
- #9 **Business Ökosysteme** statt Egotrip – die Notwendigkeit zur Kooperation mit Dienstleistern, Kunden und anderen Unternehmen
- #10 Daten und **Wissen(smanagement)** als die neue Goldwährung in der Arbeitswelt 4.0



# EBZ-Bildungspartnerschaft

## Kooperationskonzept mit Mehrwert

**Die EBZ-Bildungspartnerschaft bietet Ihnen Zugriff auf unser gesamtes Netzwerk sowie maßgeschneiderte Angebote zu exklusiven Konditionen.**

Diskutieren Sie mit uns über spannende Trends der Personal- und Organisationsentwicklung. Unsere Unterstützung

erhalten Sie in regelmäßigen Bildungsberatungen mit dem Blick auf Ihre aktuellen Herausforderungen im Bereich der Personal- und Organisationsentwicklung. Werden Sie Teil unseres Kooperationskonzepts und sichern Sie sich wertvolles Wissen für die Zukunft. Rufen Sie uns gerne an oder vereinbaren Sie direkt einen Termin.



**Ihr Ansprechpartner**  
**Prof. Dr. Christian Unsöld**  
M c.unsoeld@e-b-z.de



### Bildungsrabatt

- 3 % Rabatt auf alle Leistungen der EBZ Akademie
- Mitarbeiterabhängiger Umsatz-Schwellenwert

### Bildungs-Benchmarks

- Chance, an renommierten Studien des EBZ teilzunehmen
- Frühzeitige Partizipation an den Studienergebnissen

## EBZ Bildungs- partnerschaft

### Bildungsberatung

- Kostenlose individuelle Beratung
- Aktuelle Trends in der Personal- und Organisationsentwicklung der Branche

### Communities

- Kostenlose Mitgliedschaft bei NEOVID
- Kostenlose Teilnahme an einem Management-Forum

# NEOVID

## Die Community-Plattform für unsere Branche

NEOVID bringt Menschen aus der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft zusammen – unabhängig von Unternehmensgröße, Funktion oder Erfahrung. Diese Community schafft einen Raum, in dem wir Austausch und gemeinsames Lernen leben und Lösungen für die Praxis entwickeln. Ob online im lernfördernden Umfeld oder bei Workshops und dem Community Day vor Ort – hier gestalten wir aktiv die moderne Arbeitswelt und entwickeln eine lernende Branche.



Ihre Ansprechpartnerin

**Phuong Anh Le Hoang**

M p.lehoang@e-b-z.de



### Aufruf

Haben Sie ein Thema, für das Sie persönlich stehen? Ein Projekt, eine Idee oder eine Herausforderung, aus der andere lernen können? Ob als Impulsgeber:in in einem MeetUp, als Praxisstimme in einem Workshop oder als Themenpate/-patin für ein neues Veranstaltungsformat – wir unterstützen Sie dabei, Ihre Erfahrung sichtbar zu machen und strukturiert in die Community zu bringen. Melden Sie sich gern bei uns und teilen Sie, was Sie bewegt!

### Unsere Community-Veranstaltungen

Workshop

#### Karriere ermöglichen – Bildungswege für Nachwuchskräfte

**Bochum**

TBD | 500 €

TBD | 10:00 bis 16:00 Uhr

Workshop

#### Mitarbeiterbindung strategisch gestalten: Von Onboarding bis Offboarding

**Bochum**

SVA015514 | 500 €

08.07.2026 | 10:00 bis 16:00 Uhr

MeetUp

#### Weiterbildung für technische Mitarbeitende wirksam gestalten

**Online**

SVA016582 | 120 €

03.11.2026 | 9:00 bis 10:30 Uhr



EBZ Berufskolleg

# Aus Bildung Zukunft schaffen

# Unsere Ausbildungsstätte für angehende Immobilienkaufmänner/-frauen

Das EBZ Berufskolleg arbeitet mit staatlichem Lehrauftrag. Spezialisierte Lehrkräfte vermitteln in einer dreijährigen (oder zweijährigen) Ausbildung kaufmännische, betriebswirtschaftliche, soziale, kommunikative und technische Fähigkeiten.



Unser Wochenblock-Zeitmodell ermöglicht den Auszubildenden, häufiger im Unternehmen zu sein. Ein umfassendes Vertretungskonzept sichert den Unterricht ohne Ausfälle. Zusätzliche Leistungen wie Fremdsprachenqualifikationen und Vorbereitungskurse für IHK-Prüfungen ergänzen unser Angebot. Das Modellunternehmen, die Springorum Immobilien AG, bietet praxisnahen Unterricht und legt Wert auf methodische und kommunikative Kompetenzen.

Die hausinterne „Bochum-Prüfung“ ist in der Branche als Zertifikat für besondere Fachkompetenzen angesehen. Als Teil des Europäischen Bildungszentrums der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft (EBZ) ist unser Berufskolleg hervorragend vernetzt und bietet wertvolle Synergien.



”



**„Unser Ziel ist es, den Nachwuchskräften von Wohnungsunternehmen, Immobilienverwaltungen, Maklerunternehmen und Projektentwicklern eine optimale Unterstützung für erfolgreiches Lernen und einen guten Start in den Beruf zu ermöglichen.“**

OStD i.E. Dr. phil. Christoph Winkler // Schulleiter EBZ Berufskolleg



EBZ Business School

**Ihre Zukunft  
Ihre Kompetenz**

# Ein starkes Netzwerk mit praxisorientierten Studiengängen

Die EBZ Business School ist DIE Hochschule der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft und gleichzeitig die größte immobilienwirtschaftliche Fakultät Deutschlands. In enger Zusammenarbeit mit den Branchenverbänden und einem starken Netzwerk aus Unternehmen und Expert:innen bieten wir acht praxisorientierte Studiengänge mit flexiblen Zeitmodellen an. Diese können an den Standorten Bochum, Hamburg und Frankfurt am Main studiert werden – in Präsenz, berufsbegleitend oder dual.



Unser Ziel ist die Förderung talentierter und motivierter Menschen – hervorragend ausgebildete Fach- und Führungskräfte sind der entscheidende Faktor für eine erfolgreiche Zukunft. Unsere Lehrenden sind Branchenfachleute, die ihr Fachwissen und ihre Praxiserfahrung aktiv in der Lehre weitergeben. Wir fördern eigenständiges Denken, Handeln und Führungskompetenzen, entlang von etabliertem Fachwissen, gepaart mit neuesten Forschungsergebnissen.

Praxis aufbereiten und Innovationen fördern. Praxisnahe Forschungs- und Projektarbeiten stellen eine optimale Verzahnung von Studium und Beruf sicher.

Ein hochkarätig besetzter Hochschulrat und verschiedene Beiräte begleiten die Entwicklung unserer Studiengänge und garantieren so die Aktualität der Lehrinhalte. Zusätzlich bietet unser Alumni-Verein ein großes Netzwerk und eine starke immobilienwirtschaftliche Familie.

In Zusammenarbeit mit unseren Forschungsinstituten treiben wir den Wissensstand in der Immobilienwirtschaft voran und leisten Transferarbeit, indem wir Forschungsergebnisse für die



**„An der EBZ Business School vereinen wir das Beste aus Wissenschaft und Praxis für die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft. Mit unseren flexiblen Zeitmodellen und praxisbezogenen Studieninhalten bieten wir ein maßgeschneidertes Studium, das sich perfekt in das Leben unserer Studierenden einfügt und diese hervorragend auf Spitzenpositionen in der Branche vorbereitet.“**

Prof. Dr. Daniel Kaltofen // Rektor EBZ Business School

# Fachkräfte von morgen



**praxisnah.  
international.  
dual.**

Zum Wintersemester 2026 erweitert die EBZ Business School ihr Portfolio um drei neue Studiengänge, die gezielt auf die Anforderungen der internationalen Immobilienwirtschaft sowie auf die Verzahnung von Theorie und Praxis in dualen Ausbildungsmodellen ausgerichtet sind.

## **Bachelorstudiengang „International Real Estate“**

Der neue Vollzeitstudiengang richtet sich an Studierende mit internationalen Ambitionen. Er verbindet klassische Inhalte des Immobilienmanagements mit globaler Perspektive und interkulturellem Know-how. Ein integriertes Auslandssemester, englischsprachige Module und Exkursionen zu internationalen Partnerhochschulen stärken das Studierendenprofil. Studierende können zudem von Förderprogrammen wie Erasmus+ und DAAD profitieren – ein klarer Vorteil für Unternehmen, die global ausgerichtete Nachwuchskräfte gewinnen möchten.

## **Duale Studiengänge mit immobilienwirtschaftlichem Schwerpunkt**

Für Unternehmen, die akademisch qualifizierte Nachwuchskräfte von Studienbeginn an langfristig einbinden möchten, bietet die EBZ Business School zwei neue duale Studiengänge:

- **B.A. Real Estate dual\*:** Dieses berufsbegleitende Studienformat an den Standorten Bochum und Hamburg kombiniert eine fundierte und generalistisch ausgerichtete immobilienwirtschaftliche Fachqualifikation mit der unmittelbaren Anwendung im Unternehmensalltag.
- **B.Sc. Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement dual\*:** Mit Fokus auf Nachhaltigkeit, Energieeffizienz und zukunftsfähige Immobilienentwicklung vermittelt der Studiengang die fachliche Expertise für die Herausforderungen der Energiewende und nachhaltiger Gebäudebestände.

Alle drei Studiengänge befinden sich zum Wintersemester 2026 in der Endphase der Akkreditierung.

Für weiterführende Informationen steht die Studien- und Karriereberatung der EBZ Business School zur Verfügung.



**Studien- und Karriereberatung**  
T +49 (0) 234 9447-680  
M [deinstudium@ebz-bs.de](mailto:deinstudium@ebz-bs.de)

# Unsere Studiengänge

A promotional card for a Bachelor of Science program. The background shows a modern, green building with a glass facade. A yellow banner in the top right corner says "NEU". The text on the card reads "Bachelor of Science", "Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement", and "dual\*". The "dualesstudium" logo is in the bottom right corner.

**Bachelor of Science**  
**Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement**  
**dual\***

dualesstudium

A promotional card for a Bachelor of Arts program. The background shows a modern apartment building with balconies. A yellow banner in the top right corner says "NEU". The text on the card reads "Bachelor of Arts", "Real Estate", and "dual\*". The "dualesstudium" logo is in the bottom right corner.

**Bachelor of Arts**  
**Real Estate**  
**dual\***

dualesstudium

A promotional card for a Bachelor of Arts program. The background shows a city skyline at night with illuminated buildings. A yellow banner in the top right corner says "NEU". The text on the card reads "Bachelor of Arts", "International", and "Real Estate\*". The "dualesstudium" logo is in the bottom right corner.

**Bachelor of Arts**  
**International**  
**Real Estate\***

dualesstudium

A promotional card for a Bachelor of Science program. The background shows a modern, green building with a glass facade. The text on the card reads "Bachelor of Science", "Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement".

**Bachelor of Science**  
**Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement**

A promotional card for a Bachelor of Arts program. The background shows a modern apartment building with balconies. The text on the card reads "Bachelor of Arts" and "Real Estate".

**Bachelor of Arts**  
**Real Estate**

A promotional card for a Master of Arts program. The background shows a modern building at dusk. The text on the card reads "Master of Arts", "Real Estate", and "Management".

**Master of Arts**  
**Real Estate**  
**Management**

A promotional card for a Master of Business Administration program. The background shows wooden blocks with the letters "MBA" on them. The text on the card reads "Master of Business Administration" and "Real Estate".

**Master of Business Administration**  
**Real Estate**

A promotional card for a Master of Science program. The background shows a modern building at night. The text on the card reads "Master of Science" and "Projektentwicklung".

**Master of Science**  
**Projektentwicklung**

\*in Akkreditierung



## Bachelor of Arts

# Real Estate dual\*

**Im Studiengang B.A. Real Estate dual\* verbinden Sie von Beginn an akademische Qualifikation mit fundierter Praxiserfahrung. Die enge Verzahnung von Theorie und Unternehmensalltag ermöglicht es Ihnen, erworbenes Wissen direkt anzuwenden.**

Während Ihres Studiums vertiefen Sie nicht nur Ihr Fachwissen, sondern stärken zugleich Ihr unternehmerisches Denken und Ihre Fähigkeit, komplexe Herausforderungen der Branche sicher einzuordnen.

Mit Ihrem Abschluss verfügen Sie über eine hochwertige akademische Ausbildung, wertvolle Praxiserfahrung und beste Voraussetzungen für eine Karriere in der Immobilienbranche.

### Vielfältige Karriereperspektiven, z. B. bei

- Wohnungs- und Immobilienunternehmen
- Hausverwaltungen
- Bauträgern
- Öffentlichen Einrichtungen
- Corporate-Real-Estate-Organisationen
- Unternehmensberatungen

### Auswahl aus vier Schwerpunkten

- Immobilienmanagement
- Digitalisierung
- Internationales Management
- Kommunale Immobilienwirtschaft

Abschlüsse	Studienbeginn	ECTS	Regelstudienzeit	Studienmodelle
B.A. Real Estate dual Projektassistent*in (DVP) Wohnungs- und Immobilienwirt*in (EBZ)	Sommer- und Wintersemester	210	7 Semester (praxisintegrierend dual)	Blockstudium, Wochenendstudium, Wochenendstudium <sup>+LiveStream</sup>



**Prof. Dr.-Ing. Armin Just**  
Studiengangsleitung, Professur für Bautechnik

**„Als Hochschule der Immobilienwirtschaft verstehen wir, was die Branche bewegt. Mit dem B.A. Real Estate dual gestalten wir Zukunft – gemeinsam mit Unternehmen, die in engagierte Talente investieren und nachhaltige Kompetenz im eigenen Haus aufbauen wollen.“**

\*in Akkreditierung



**Bachelor of Science**

# Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement dual\*

**Wie der Studiengang Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement qualifiziert auch das duale Programm Studierende für zentrale Zukunftsthemen der Branche: CO<sub>2</sub>-Reduzierung, nachhaltige Energieversorgung oder klimaneutrale Bestandsstrategien. Sie erwerben ein praxisnahes Fundament in Energie- und Gebäudetechnik, Nachhaltigkeitsmanagement sowie immobilienwirtschaftlichen Grundlagen und wenden dieses Wissen direkt im Unternehmen an.**

Absatz ersetzen mit: Sie arbeiten an realen Projekten und gestalten aktiv Gebäude, Märkte sowie das Leben in Städten und Gemeinden mit. Gleichzeitig übernehmen Sie Verantwortung in einer Branche im Wandel, die nachhaltiger, digitaler und sozialer wird, und tragen zu Entwicklungen bei, die unsere Gesellschaft spürbar voranbringen.

**Vielfältige Karriereperspektiven, z. B. bei**

- Immobilienunternehmen und Wohnungsbaugesellschaften
- Energieversorgungsunternehmen / Energiedienstleistern
- Facility Management Unternehmen
- Behörden und Kommunen
- Ingenieurbüros mit energiespezifischen Projekten

**Ausgewählte Studieninhalte**

- Immobilienökonomie / Investitionsrechnung / Fördermittel
- Gesellschafts- und Energierecht
- Energiekonzepte mit IT und Smart Grid
- Wärme- und Stromerzeugungsanlagen in Gebäuden / Quartieren
- Datenmanagement / Energiebenchmarking
- Nachhaltigkeitsmanagement mit DGNB und NaWoh

Abschlüsse	Studienbeginn	ECTS	Regelstudienzeit	Studienmodelle
B.Sc. Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement dual Projektassistent*in (DVP) Zertifikat DGNB Registered Professional	Sommer- und Wintersemester	210	7 Semester praxisintegrierend dual	Wochenendstudium



**„Unser dualer Bachelor verbindet wirtschaftliches Denken mit technischem Verständnis – und schafft Fachkräfte, die den Wandel in Unternehmen mit Kompetenz und Überzeugung vorantreiben.“**

**Prof. Dr.-Ing. Philip Engelhardt**  
Studiengangsleitung, Professur für Gebäudeenergie- und Wärmeverorgung

\*in Akkreditierung



## Bachelor of Arts

# Real Estate

**Der Bachelorstudiengang Real Estate kombiniert Immobilienökonomie mit Nachhaltigkeits- und Projektmanagementthemen und stellt Sie fundiert für die Übernahme von Fach- und Führungspositionen in der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft sowie in benachbarten Branchen (z.B. Finanzwirtschaft, Bauwirtschaft, öffentliche Bau- und Planungsverwaltung) auf. Neben der grundsoliden Themenauswahl ermöglichen Ihnen vielfältige Schwerpunkte individuelle Vertiefungsmöglichkeiten.**

Der Studiengang legt ein breites fachliches Fundament, das während des Studiums schrittweise vertieft wird.

Das Programm kann mit und ohne Vorkenntnisse studiert werden. Bereits erbrachte Leistungen aus beruflichen Aus- und Weiterbildungen oder Studiengängen können nach individueller Prüfung angerechnet werden.

### Vielfältige Karriereperspektiven, z. B. bei

- Wohnungs- und Immobilienunternehmen
- Hausverwaltungen
- Bauträgern
- Öffentlichen Einrichtungen
- Corporate-Real-Estate-Organisationen
- Unternehmensberatungen

### Auswahl aus vier Schwerpunkten

- Immobilienmanagement
- Digitalisierung
- Internationales Management
- Kommunale Immobilienwirtschaft

Abschlüsse	Studienbeginn	ECTS	Regelstudienzeit	Studienmodelle
B.A. Real Estate Projektassistent*in (DVP) Wohnungs- und Immobilienwirt*in (EBZ)	Sommer- und Wintersemester	180	6 Semester (Vollzeit) 7 Semester (Teilzeit berufsbegleitend)	Vollzeitstudium, Blockstudium, Wochenendstudium, Wochenendstudium <sup>+LiveStream</sup> Fernstudium, Fernstudium <sup>+Präsenz</sup>



*„Der traditionsreiche Studiengang ist seit Jahren aufgrund seiner kontinuierlichen Anpassungen stets hochaktuell und daher die erste Wahl für alle breit aufgestellten GeneralistInnen in der Immobilienbranche“*

**Prof. Dr.-Ing. Armin Just**  
Studiengangsleitung, Professur für Bautechnik



**Bachelor of Science**

# Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement

**CO<sub>2</sub>-Reduzierung, Betriebskostenoptimierung, Klimaziele, nachhaltige Energieversorgung: Die Immobilien- und Wohnungswirtschaft und ihre verknüpften Branchen stehen vor gewaltigen Herausforderungen. Daraus resultieren hochinteressante Einsatzmöglichkeiten für die Jobprofile der Zukunft.**

Und für die bilden wir punktgenau aus: Unser Studium Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement ist in der Praxis hoch angesehen und eröffnet herausragende Karrierechancen.

## Profil Energiemanager/in **Technik + BWL**

- Interdisziplinärer Fokus auf Wirtschaft und MINT
- Schnittstelle zwischen technischen und betriebswirtschaftlichen Fragestellungen
- Optimierte technische Betriebsabläufe im Hinblick auf Produktivität und Wirtschaftlichkeit

## Vielfältige Karriereperspektiven, z. B. bei

- Immobilienunternehmen und Wohnungsbau-gesellschaften
- Energieversorgungsunternehmen / Energiedienstleistern
- Facility-Management-Unternehmen
- Behörden und Kommunen
- Ingenieurbüros mit energiespezifischen Projekten

## Ausgewählte Studieninhalte

- Immobilienökonomie / Investitionsrechnung / Fördermittel
- Gesellschafts- und Energierecht
- Energiekonzepte mit IT und Smart Grid
- Wärme- und Stromerzeugungsanlagen in Gebäuden / Quartieren
- Datenmanagement / Energiebenchmarking
- Nachhaltigkeitsmanagement mit DGNB und NaWoh
- Technische Gebäudeausstattung / Bauphysik und -konstruktion

Abschlüsse	Studienbeginn	ECTS	Regelstudienzeit	Studienmodelle
B.Sc. Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement dual Projektassistent*in (DVP) Zertifikat DGNB Registered Professional	Sommer- und Wintersemester	180	7 Semester (Teilzeit berufsbegleitend)	Wochenendstudium, Wochenendstudium <sup>nurLiveStream</sup>



**„Die dezentrale Erzeugung, Speicherung und Verteilung von regenerativer Energie wird zukünftig eine Schlüsselrolle einnehmen. Der Studiengang versetzt die Studierenden in die Lage, Antworten darauf sowohl aus technischer als auch betriebswirtschaftlicher Perspektive zu entwickeln.“**

**Prof. Dr.-Ing. Philip Engelhardt**  
Studiengangsleitung, Professur für Gebäudeenergie-technik und Wärmeversorgung



## Bachelor of Arts

# International Real Estate\*

**Der Bachelorstudiengang International Real Estate erweitert das Real Estate-Programm gezielt um eine internationale Komponente. Er verbindet immobilienökonomisches Wissen mit internationalem Marktverständnis, Nachhaltigkeits- und Projektmanagementthemen und bereitet Studierende gezielt auf Fach- und Führungsaufgaben in der internationalen Immobilienwirtschaft und angrenzenden Branchen vor.**

Sie erwerben fundierte Kenntnisse internationaler Immobilienmärkte und ihrer wirtschaftlichen, technischen und rechtlichen Rahmenbedingungen. Außerdem analysieren Sie Immobilienprojekte und bewerten diese über den gesamten Lebenszyklus hinweg.

Ein fest integriertes Auslandssemester sowie der Austausch mit Studierenden anderer internationaler Immobilienhochschulen stärken Ihre interkulturellen und methodischen Kompetenzen und erweitern Ihr Verständnis globaler Märkte.

### Vielfältige Karriereperspektiven, z. B. bei

- Immobilien- und Investmentunternehmen mit internationalem Bezug
- Unternehmensberatungen
- Banken, Versicherungen und Finanzdienstleistern
- Öffentlichen Institutionen und internationalen Organisationen
- Corporate-Real-Estate-Management in weltweit tätigen Unternehmen

### Ausgewählte Studieninhalte

- Grundlagen in Kompetenzfeldern wie
- mathematisch-quantitative Methoden oder Recht- und Projektmanagement
- Finanz- und Rechnungswesen, Controlling, Wirtschaftswissenschaft
- Internationale Finanz- und Immobilienmärkte, International Experience, Internationale Immobilientransaktionen

Abschlüsse	Studienbeginn	ECTS	Regelstudienzeit	Studienmodelle
B.A. International Real Estate Projektassistent*in (DVP) Wohnungs- und Immobilienwirt*in (EBZ)	Wintersemester	180	6 Semester (Vollzeit)	Vollzeitstudium



**Prof. Dr.-Ing. Armin Just**  
Studiengangsleitung, Professur für Bautechnik

**„Die Immobilienbranche wird zunehmend international – und Unternehmen brauchen Fachkräfte, die Märkte, Menschen und Mechanismen weltweit verstehen. International Real Estate bildet genau diese Talente aus: praxisnah, global vernetzt und mit Blick für nachhaltige Wertschöpfung.“**

\*in Akkreditierung



**Master of Arts**

**Real Estate Management**

**Der Master of Arts Real Estate Management vermittelt fundierte Kenntnisse in den zentralen Kompetenzfeldern der Immobilienökonomie auf Master-Niveau. Neben vertiefenden Einblicken in die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft erwerben Sie Management- und Leadershipkompetenzen, die Sie gezielt auf Führungsaufgaben vorbereiten.**

Der Studiengang richtet sich insbesondere an Absolvent:innen wirtschaftswissenschaftlicher Studiengänge, eröffnet aber auch Quereinsteiger:innen aus anderen Fachrichtungen attraktive Perspektiven.

**Vielfältige Karriereperspektiven, z. B. bei**

- Wohnungs- und Immobilienunternehmen
- Hausverwaltungen
- Bauträgern
- Öffentlichen Einrichtungen
- Banken
- Corporate-Real-Estate-Organisationen
- Unternehmensberatungen

**Ausgewählte Studieninhalte**

- Strategisches Management
- Leadership, Change Management und Unternehmensethik
- Accounting & Controlling
- Stadtentwicklung, Urban Design, Nachhaltiges Bauen und neue Technologien
- Bautechnik und Architektur

Abschlüsse	Studienbeginn	ECTS	Regelstudienzeit	Studienmodelle
M.A. Real Estate Management	Sommer- und Wintersemester	120	5 Semester (Teilzeit berufsbegleitend)	Wochenendstudium <sup>+LiveStream</sup> Fernstudium



**Prof. Dr. Markus Knüfermann**  
Studiengangsleitung, Professur für Volkswirtschaftslehre, insb. Mikro- und Makroökonomie und internationale Wirtschaftsbeziehungen

**„Schauen Sie hinter die Fassaden immobilienwirtschaftlicher Entwicklungen und Managementtrends. Der vermittelte immobilienwissenschaftliche Sachverstand, ergänzt um moderne Managementprinzipien, macht Sie zu Top-Kandidat:innen für die Besetzung anspruchsvoller Fach- und Führungskräftepositionen im Immobilienmanagement.“**



## Master of Science

# Projektentwicklung

**In der Projektentwicklung erfolgreich tätig zu sein, erfordert in hohem Maße Kreativität zur Gestaltung, Planung und Finanzierung großer Wohn- und Gewerbeimmobilien. Der Masterstudiengang Projektentwicklung qualifiziert Sie für verantwortungsvolle Führungsaufgaben.**

Er ist besonders für Architekt:innen, Ingenieur:innen, Ökonom:innen und all diejenigen interessant, denen es ein Anliegen ist, in der Projektentwicklung interdisziplinäre Fragestellungen, unter Berücksichtigung der globalen Ressourcen und der ESG-Kriterien, zu beantworten.

Lernen Sie Bau- und Entwicklungsprojekte sowohl von der technischen als auch von der kaufmännischen Seite zu durchblicken und werden Sie damit zu ganzheitlich denkenden Fachleuten, die diese Projekte von der Planungsphase über die Umsetzung bis hin zur Vermarktung begleiten können. Innerhalb der deutschsprachigen Hochschullandschaft wird der Studiengang als einziger mit dem Master of Science abgeschlossen.

### Vielfältige Karriereperspektiven, z. B. bei

- Wohnungs- und Immobilienunternehmen
- Bauträgern
- Ingenieur- und Architekturbüros
- Öffentlichen Einrichtungen
- Projektentwicklungsunternehmen
- Corporate-Real-Estate-Organisationen

### Ausgewählte Studieninhalte

- Projektentwicklung
- Grundlagen im Kompetenzfeld Wirtschaft
- Architektur, Stadtentwicklung und Urban Design
- Nachhaltiges Bauen und neue Technologien
- Projekt- und Bauprozessmanagement

Abschlüsse	Studienbeginn	ECTS	Regelstudienzeit	Studienmodelle
M.Sc. Projektentwicklung	Wintersemester	120	5 Semester (Teilzeit berufsbegleitend)	Wochenendstudium



**Prof. Dipl.-Ing. Architekt Andreas M. Krysz**  
Studiengangsleitung, Professur für Architektur  
und Projektentwicklung

*„Der Ansatz des Master Projektentwicklung ist die Versöhnung der scheinbaren Gegensätze von Ökonomie, Gestaltung und Nachhaltigkeit und ist in der Praxis hochgradig angesehen.“*



## Master of Business Administration

# Real Estate

**Entwickelt mit der Expertise der Branche selbst und zugeschnitten auf die spezifischen Anforderungen der Immobilienwirtschaft, vereint der MBA Real Estate an Deutschlands führender Immobilienhochschule praxisorientierte Lehre mit akademischer Tiefe und einer kompakten Studiendauer ab nur 15 Monaten.**

Der MBA Real Estate zeichnet sich durch eine hochgradig praxisrelevante Themenauswahl für Fach- und Führungskräfte aus. In Zusammenarbeit mit führenden Professor:innen und Expert:innen der Immobilienbranche wird dieses Wissen intensiv und abwechslungsreich vermittelt. Der Studiengang kombiniert drei Präsenzwochen mit einem digitalen Unterrichtsformat, das nahtlos in den Arbeitsalltag integrierbar ist und setzt auf abwechslungsreiche Lehrmethoden wie Exkursionen oder Deutschlands komplexestes Immobilien-Planspiel.

Der Studiengang richtet sich an alle, die ihre berufliche Zukunft gestalten möchten – egal ob am Karrierestart, in einer Managementposition oder als Quereinsteiger:innen. Mit dem MBA erwerben Sie neben Fachwissen auch die strategischen und führungsbezogenen Kompetenzen, die Sie benötigen, um in der Immobilienwirtschaft eine Schlüsselrolle zu übernehmen.

### Vier attraktive Spezialisierungen

- Retail – Logistics – Office
- Corporate-Real-Estate-Management
- Sustainability & Energy Management
- General Management

### Ausgewählte Studieninhalte

- Nachhaltiges Klima- und Energiemanagement von Immobilien, Smart Building-Technologien, Optimierung der energetischen Betriebsführung
- Strategisches Management, Immobilienökonomische KPIs, CEO-Business-Simulation
- Rechtsgrundlagen, Verfahren und Sonderfälle der Immobilienbewertung
- Leadership und Change Management

Abschlüsse	Studienbeginn	ECTS	Regelstudienzeit	Studienmodelle
MBA Real Estate	Sommer- und Wintersemester	60	3 Semester (Teilzeit berufsbegleitend)	Kompaktstudium



**Prof. Dr.-Ing. Armin Just**  
Studiengangsleitung, Professur für Bautechnik

*„Der MBA Real Estate ist ein hochgradig praxisorientiertes und zeitlich kompakt studierbares Masterprogramm für Fach- und angehende Führungskräfte, die sich berufsbegleitend weiterqualifizieren möchten, ohne bei der fachlichen Qualität Abstriche machen zu müssen.“*

# InWIS



# Das Forschungs- institut des EBZ

# Mittler zwischen Wissenschaft und Praxis

**Seit 1994 steht das Institut für Wohnungswesen, Immobilienwirtschaft, Stadt- und Regionalentwicklung (InWIS) für anwendungsorientierte Forschung und wissenschaftliche Beratung.**

Mit unseren Kundenbindungsanalysen, Markt- und Standortanalysen, Handlungskonzepten und intensiver Strategieberatung unterstützen wir Wohnungsunternehmen, Projektentwickler, Bauträger sowie Ministerien, Kommunen und Kreise bei deren Planungen und Entscheidungen. Oft geht es darum, die Komplexität von Märkten zu analysieren, Zielgruppen zu verstehen und Zukunftschancen und -risiken rechtzeitig zu erkennen. Auf Basis unserer Ergebnisse formulieren wir Empfehlungen für die handelnden Akteurinnen und Akteure.

Wir verstehen uns als Mittler zwischen Wissenschaft und Praxis. Aufgrund der langjährigen Er-

fahrung in der Forschung und der Nähe zu den Hochschulen kennen wir die Zusammenhänge in der Theorie ebenso wie die Anforderungen der Praxis sowie die unterschiedlichen Märkte.

So vereint InWIS anwendungsorientierte Forschung und wissenschaftlich fundierte Unternehmens-, Prozess- und Produktberatung. Mit Kompetenz und Erfahrung leisten wir einen wertvollen Beitrag zur Meinungsbildung von Wissenschaft und Politik.

Die direkte Schnittstelle zwischen dem Forschungsinstitut InWIS und der EBZ Business School gewährleistet, dass Erkenntnisse, die hier gewonnen werden, sowohl in die Lehre der Hochschule als auch in den Unterricht des EBZ Berufskollegs und in die Angebote der Akademie einfließen.



”



**„InWIS bietet vielfältige Produkte und Dienstleistungen für Fragen der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft sowie Bau- und Wohnungspolitik auf Bundes-, Landes- und kommunaler Ebene. Wir unterstützen strategische Entwicklungen z. B. durch Kundenzufriedenheitsanalysen und Portfoliostrategien. Auf der Basis immobilienwirtschaftlicher Forschung sichern wir Investitionsentscheidungen mit Marktanalysen und Konzeptentwicklungen ab. Mit der Erfahrung aus 30 Jahren bieten wir wissenschaftlich fundierte Unternehmens-, Prozess- und Produktberatung.“**

Prof. Dr. rer. pol., Dipl.-Ing. Torsten Bölting // Raumplanung, Stadtplaner AKNW, InWIS-Geschäftsführer

# Gesellschaft im Stress – Wohnungs- und Immobilien- wirtschaft unter Druck?

**Der demografische und soziale Wandel wird das Zusammenleben in Deutschland ähnlich stark beeinflussen, wie der Klimawandel – und er kommt mit noch größerer Geschwindigkeit auf uns zu. Die Gesellschaft steht unter Druck und sozialer Stress in der Bevölkerung nimmt zu:**

- *Wohnungen sind Mangelware – es fehlen mehr als **550.000 Wohnungen** (GdW, ZIA u.a.). Das führt zu **Verteilungskämpfen** und Verdrängung in Wachstumsregionen.*
- *Zugleich schrumpfen mehr als **20 Prozent aller Städte und Gemeinden** und sogar 50 Prozent der kleinstädtisch geprägten Gemeinden – hier brechen die lokale Daseinsvorsorge und auch tragfähige Geschäftsmodelle für die Vermietung zusammen.*
- ***17,6 Mio. Menschen** in Deutschland sind von Armut oder sozialer Ausgrenzung bedroht. **19,1 Prozent der Rentnerinnen und Rentner** sind armutsgefährdet (destatis). Wohnen wird für sie Luxus.*
- *In Großstädten nimmt die **sozialräumliche Polarisierung** deutlich zu (Helbig / WZB). Das führt zu sozialen Spannungen und politischer Instabilität.*
- *Kommunen droht Handlungsunfähigkeit: Rekordverschuldung von **150 Mrd. Euro** verhindert soziales Engagement – **95 Prozent der Kommunen** erwarten weitere Verschlechterung ihrer Finanzlage (Bertelsmann Stiftung, Städtetag).*

## **Die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft trifft das im Kerngeschäft.**

Steigende Wohnkosten, demografische Alterung, Migration, soziale Entmischung, Wachstum oder Schrumpfung führen zu Konflikten. Verunsicherung und Überforderung von Menschen im Quartier aber auch Eigentümern, Hausverwaltungen, Projektentwicklern und Kommunen.

Doch soziale Stabilität ist eine zentrale Voraussetzung für Vermietbarkeit, niedrige Bewirtschaftungskosten und die Akzeptanz von Neubau, Modernisierung und Quartiersentwicklung.

**Soziale Stabilität ist die Grundlage eines nachhaltigen Geschäftsmodells in der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft.**

# InWIS: Sozial- und Raumwissenschaften für das #ZusammenLeben

Es kommt jetzt darauf an, gesellschaftliche Zusammenhänge zu verstehen und Lösungen zu erarbeiten - das sichert das #ZusammenLeben in Quartieren und bildet das wirtschaftliche Fundament der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft. Das Institut für Wohnungswesen, Immobilienwirtschaft, Stadt- und Regionalentwicklung analysiert deshalb seit 1994 gesellschaftliche Entwicklungen und übersetzt die Erkenntnisse in klare Strategien und Empfehlungen für Unternehmen, Politik und Verbände – gemeinsam mit dem wissenschaftlichen Direktorium sowie als An-Institut der Ruhr-Universität und der EBZ Business School. Aktuell forscht InWIS in vier Feldern:

- **Nachbarschaften und Quartiere**  
Soziale Stabilität, Veränderungen im Zusammenleben und Umgang mit Konflikten in überforderten Quartieren
- **Soziale Dekarbonisierung**  
Gestaltung von Klimaschutzmaßnahmen und Bestandsentwicklungsstrategien ohne Überforderung der Mieterinnen und Mieter – Verbindung von sozialem Auftrag und ökologischer Notwendigkeit
- **Social-Impact Reporting und ESG**  
Entwicklung von Kennzahlen und Instrumenten zur Messung des sozialen Beitrags von Wohnungs- und Immobilienunternehmen
- **Zukunft der Wohnungsnachfrage**  
Bevölkerungs- und Bedarfsprognosen, Kundenzufriedenheit, Wohn- und Wertewandel, innovative Wohnformen

## Unabhängige Forschung ist eine Gemeinschaftsaufgabe!

### InWIS-Forschung zum #ZusammenLeben umfasst:

- Kontinuität der Beobachtung von gesellschaftlichen Veränderungen
- Aufbau und Unterhaltung leistungsfähiger Dateninfrastruktur
- Früh-Indikation relevanter Trends und Themen
- Dialog mit der Branche durch Veranstaltungen und Veröffentlichungen

### Der InWIS-Förderverein unterstützt hierbei:

- Sicherung der Forschungsinfrastruktur
- Eigene Forschungsfragen: Impulsgeber für Forschungsvorhaben
- Bündelung von Forschungsinteressen aus der Branche für gemeinsame Vorhaben



Werden Sie jetzt  
Mitglied im  
Förderverein!



## Was bringt eine Mitgliedschaft im InWIS-Förderverein?

Ihr Unternehmen wird Teil einer gemeinsamen Initiative der Wohnungswirtschaft für stabile Quartiere und funktionierendes Zusammenleben. Darüber hinaus haben Sie folgende Vorteile:

- Sonderkonditionen\* bei InWIS-Leistungen für Mitglieder (bis zu 10%)
- Zugang zu Daten aus Befragungen und Erhebungen
- Agenda-Setting: Positionierung von Forschungsthemen
- Teilnahme an und Mitgestaltung von Pilot- und Forschungsprojekten
- Teilnahme an exklusiven Austausch- und Informationsveranstaltungen
- Vergünstigte Teilnahme an Tagungen und Kongressen des InWIS
- KI-gestützte InWIS-Wissensdatenbank

\* Ausgenommen Fremdleistungen (z.B. Porto)



EBZ Service

# Exzellenter Service für beste Lernbedingungen



Fotos: Andreas Molatta / Fabian Linden

**Um eine intensive Beschäftigung mit den Unterrichtsinhalten und so den Lernerfolg zu sichern, finden viele Bildungsangebote am EBZ statt.**

Übernachten können die Bildungsteilnehmerinnen und -teilnehmer im frisch renovierten EBZ-Campushotel und profitieren so von kurzen Wegen zu den Veranstaltungsräumen. Deren moderne Ausstattung ermöglicht den Einsatz innovativer Lernformate und Präsentationsmedien.

Die Mitarbeitenden der EBZ Service GmbH möchten den Gästen die Zeit am EBZ so angenehm wie möglich gestalten. In der Gastronomie kümmert sich ein engagiertes, 30-köpfiges Team um das leibliche Wohl. Unser Campus, das Restaurant, die daran angeschlossene Seeterrasse sowie eine Bar bieten das passende Ambiente für erholsame Pausen.



”

**„Das Team der EBZ Service GmbH setzt alles daran, Ihren Aufenthalt bei uns zu einem Erlebnis zu machen. Mit großem Engagement und persönlichem Einsatz schaffen wir eine Atmosphäre, in der Sie sich sowohl rundum wohlfühlen als auch bestmöglich weiterbilden können. Unsere modernen Räumlichkeiten bieten ideale Voraussetzungen für intensives Lernen und wertvolle Vernetzung. Sollten Sie Fragen oder Wünsche haben, stehen Ihnen unsere freundlichen Mitarbeitenden jederzeit zur Seite. Wir freuen uns darauf, Sie bei uns willkommen zu heißen!“**

**Marvin Feuchthofen, FRICS** // Stellv. Vorstandsvorsitzender und Geschäftsführer der EBZ Service GmbH

# Dozenten

## Sascha Armutat

ist Professor für Personalmanagement und Organisation an der Hochschule Bielefeld mit den Forschungsschwerpunkten „Trends im strategischen Personalmanagement“ und „Employer Branding“. Er unterstützt das EBZ seit einigen Jahren bei der Entwicklung strategischer Konzepte und bringt sich in die Konzeption, Beratung und Durchführung von Netzwerkveranstaltungen ein.

## Silvia C. Bauer

ist als Rechtsanwältin und ext. Datenschutzbeauftragte seit mehr als 20 Jahren im Bereich IT- und Datenschutzrecht tätig. Sie berät internationale und nationale Unternehmen u.a. aus der Immobilienbranche in allen Belangen des Datenschutzes und der Datensicherheit, führt Datenschutzaudits durch, unterstützt bei der Umsetzung von digitalen Prozessen in Unternehmen oder auch bei der Einführung von Datenschutzorganisationen.

## Stefan Becker

ist Architekt und Kaufmann der Grundstücks- und Wohnungswirtschaft. Er ist seit 1995 in der Wohnungswirtschaft tätig und als Fachbereichsleiter einer Wohnungsbaugenossenschaft für Neubau und Modernisierung verantwortlich. Durch diese Tätigkeit hat er einen starken Praxisbezug zu den aktuellen Themen der Wohnungswirtschaft, die er seit 2014 nebenberuflich als Dozent am EBZ vermittelt.

## Bernd Beierkuhnlein

ist Gebäudeenergieberater (HWK) und Meister im Sanitär-, Heizungs- und Lüftungsbauerhandwerk. Bei der S!STEMS GmbH entwickelt und realisiert er energie- und kosteneffiziente Konzepte und Systeme, hält Schulungen und Fachvorträge und leitet das Thema „serielle Sanierung im Geschoßwohnungsbau“, für das er gemeinsam mit seinem Team praxisgerechte Lösungen erarbeitet.

## Maria Blume

ist seit 2010 Praktikerin im Bereich Nachhaltigkeit und aktuell bei der Getränke Hoffmann GmbH tätig. Daneben ist sie Dozentin und widmet sich ferner dem strategischen Nachhaltigkeitsmanagement in den Bereichen IT, Luft- und Raumfahrt, Verbände und Immobilien. Mit dem Arbeitgeber Gewobag Wohnungsbaugesellschaft stand sie 2020 im Finale des Deutschen Nachhaltigkeitspreises.

## Bernhard Böhm

ist zertifizierter Mediator und Rechtsanwalt mit dem Schwerpunkt auf außergerichtliche Konfliktvermittlung. Er arbeitet als Referent und Trainer für Mediation, Konfliktmanagement und Kommunikation.

## Torsten Bölting

ist Geschäftsführer der InWIS Forschung und Beratung GmbH sowie Professor für Wohn- und Raumsoziologie bei der EBZ Business School.

## Daniel Bruder

arbeitet und berät Immobilienunternehmen als Senior Manager im Bereich Real Estate Consulting bei der Deloitte Consulting GmbH und bringt hierbei seine langjährige Expertise in führenden Positionen in der Immobilienwirtschaft ein.

## Volker Bussler

ist seit 2004 Leiter Forderungsmanagement der degewo AG Berlin, Sprecher im Arbeitskreis Soziales Management beim BBU Verband Berlin und Brandenburger Wohnungsunternehmen, seit 2005 ab Grün-

dung bis zur Verschmelzung zur degewo AG 2020 Geschäftsführer der degewo Forderungsmanagement GmbH.

## Sofia Ceylan

war zehn Jahre in der Gebäudeplanung und im Projektmanagement tätig und zuletzt beteiligt an der Planung eines großmaßstäblichen, kreislaufgerechten Wohnungsbaus in Hamburg. Mit der Gründung von TOMAS – Transformation of Material and Space liegen ihre Schwerpunkte auf nachhaltiger Leerstandsaktivierung.

## Johannes Curio

ist seit 1996 Coach und Consultant im Bereich Microsoft Office mit Schwerpunkt Excel, Power BI und Teams.

## Thorsten Czoske

ist Geschäftsführer der MVGM Property Management Deutschland und verantwortet dort die Assetklasse Commercial. Er verfügt über langjährige Erfahrung im Asset- und Property Management von Gewerbeimmobilien auf Eigentümer- sowie Dienstleisterseite. Er ist gelernter Immobilienkaufmann, -fachwirt, Immobilienökonom (EBS) und Chartered Surveyor (RICS).

## Michael de Iaco

absolvierte eine Ausbildung zum Kaufmann der Grundstücks- und Wohnungswirtschaft und studierte Wirtschaftswissenschaften in Wuppertal. Er beendete sein Studium als Dipl.-Ökonom. Seit 1993 ist er als selbständiger Hausverwalter tätig und Geschäftsführer einer WEG-Verwaltung. 2018 begann er als Referent der Wohnungswirtschaft mit den Themenschwerpunkten im Bereich der WEG- und Mietverwaltung. Als Trainer bei der EBZ konzentriert er sich ebenfalls auf die Bereiche der WEG und Mietverwaltung. Seit vielen Jahren ist er in verschiedenen Prüfungsausschüssen tätig. Gleichzeitig ist er im Vorstand des vdiv nrw.

## Sabine Denker

Die Denker & Andree Sprachtrainings GbR verfügt über langjährige Erfahrungen im Bereich sprachlicher Weiterbildung für Unternehmen und kann dabei auf ein großes branchenspezifisches Wissen zurückgreifen.

## Achim Dohmeier

studierte Arbeitswissenschaften an der Leibniz-Universität in Hannover. Er ist Business-Coach, Mediator und Experte verschiedener Trainingsmethoden mit über 15 Jahren Erfahrung in der Immobilienwirtschaft. Seine Themen sind Coaching, Servicekommunikation, Führung und Konfliktmanagement/Deeskalation.

## Carsten Eckart

ist seit 2019 Inhaber der Onlineakademie Energiewirtschaft Einfach. Als Berater von Energieversorgern und Stadtwerken sind seine Themenschwerpunkte u.a. regulatorische Rahmenbedingungen der Energiewirtschaft, Smart Meter, Digitalisierung der Energiewende und Konzepte und Projekte im Smart-City-Umfeld.

## Valentin Ege

arbeitet als Business-Development-Manager bei der DBI AG. Mit seinem Master in „Green Building Engineering“ kennt er sich bestens in nachhaltiger Gebäudetechnik aus. Er treibt die Entwicklung inno-



# Glossar

vativer Algorithmen zur effizienten energetischen Modernisierung von Gebäuden und Quartieren voran.

## Klaus Ege

ist Gründer und Geschäftsführer der FACT GmbH, ein Beratungs-, Planungs- und Dienstleistungsanbieter für Gebäude und Produktionsanlagen. Arbeitsschwerpunkte sind Projektentwicklung „Null Energie“-Bürohaus, liegenschaftsbezogene Energiekonzepte, Energy Center NT für die Transformation (Energiewende).

## Klaus Eichhorn

ist Anwalt mit dem Schwerpunkt Miet- und WEG-Recht und beschäftigt sich seit Jahren mit den Praxisfällen der Immobilienwirtschaft. Zusätzlich kann er auf umfassende Erfahrungen als IHK-Prüfer zurückgreifen und die erworbenen Kenntnisse sinnvoll in seine Seminare einbringen.

## Chantal Diana Ender

Als Impulsgeberin, Trainerin und Coach begleitet sie Führungskräfte und Teams rund um Kommunikation, Veränderung und Entwicklung. In Verbindung mit den Bereichen Unternehmenskultur und Transformation legt sie besonderen Wert auf Mitarbeiter- und Kundenzufriedenheit, Zukunftskompetenzen sowie persönliche und organisationale Entwicklung. Sie ist Diplom-Kauffrau und systemischer Coach und verfügt über langjährige internationale Praxiserfahrung in Fach- und Führungspositionen.

## Philip Engelhardt

ist Architekt und Ingenieur und seit Oktober 2021 Professor für Gebäudeenergie- und Wärmeverorgung an der EBZ Business School. Als Studiengangsleiter des B.Sc.-Studiengangs „Nachhaltiges Energie- und Immobilienmanagement“ freut er sich darüber, einen immobilien-spezifischen, technikhorientierten Studiengang von Beginn an zu begleiten und zu prägen.

## Julia Faeser

ist seit Oktober 2022 Leiterin der Personalabteilung (Head of HR) bei Instone Real Estate SE, wo sie zuvor als Gruppenleiterin im Recruiting tätig war. Sie verfügt über einen Bachelor of Science in Betriebswirtschaftslehre und Wirtschaftspsychologie von der FOM Hochschule für Oekonomie & Management. Mit ihrer Expertise in HR-Management und Recruiting trägt sie wesentlich zur strategischen Weiterentwicklung des Unternehmens bei. Zusätzlich setzt sie sich für innovative Personalstrategien und die Förderung von Talenten ein.

## Stephan Finck

ist Partner bei der Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH und dort zuständig für das Vergaberecht, Bau- und Architektenrecht am Standort Leipzig. Sein Tätigkeitsschwerpunkt liegt im Bereich der sozialen Infrastruktur und damit auch in der Wohnungswirtschaft.

## Mira Fischer

kommt aus der Banken- und Immobilienwirtschaft und ist zertifizierte systemische (Resilienz)-Coachin und unterstützt Organisationen dabei, das Thema für Führungskräfte, Teams und Einzelpersonen erlebbar und umsetzbar zu machen. Egal ob in Einzelcoachings oder in Gruppenseminaren: Das eigene Begreifen und Anwenden stehen im Fokus, um die Umsetzung von Theorie in den Berufsalltag gewährleisten zu können.

## David Fuchs

bringt langjährige Erfahrung aus der deutschen Film- und Fernsehbranche mit und setzte für Masterplan.com innovative E-Learning-Kur-

se zu Themen wie Big Data und KI mit weltweit führenden Experten um. Als Teamleiter Digital Learning am EBZ verantwortet er die Lernplattform EBZ4U.

## Cathrin Fuhrländer

ist Fachanwältin für Miet- und WEG-Recht in der Kanzlei Jennßen und Partner in Köln. Neben ihrer Anwaltstätigkeit ist sie beratendes Mitglied im Bundesfachverband der Immobilienverwalter e.V. (BVI), sowie Mitglied des Ausschusses Miet- und WEG-Recht in Köln. Seit mehreren Jahren ist Cathrin Fuhrländer im Bereich des WEG-Rechts als Trainerin für das EBZ im Einsatz.

## Christian Gebhardt

ist seit 2007 beim GdW und dort Leiter Betriebswirtschaft sowie Vorstand der GdW Revision AG. Seine Tätigkeitsfelder umfassen Prüfung und Beratung von Wohnungsunternehmen, u.a. in den Bereichen Rechnungslegung, Finanzierung und Nachhaltigkeitsberichterstattung.

## Christian Gemmer

beschäftigt sich seit über 14 Jahren mit dem Energierecht und ist Partner Counsel am Stuttgarter Standort von BBH. Aktuelle Tätigkeitsschwerpunkte sind die dezentrale Energieerzeugung und -vermarktung (Strom und Wärme) sowie die Elektromobilität.

## Stephan Gerwing

ist seit 2004 als Rechtsanwalt und Justiziar beim VdW südwest tätig. Als Leiter des Referats für Recht ist er für die Beratung in allen rechtlichen Fragen, als Referent für Genossenschaften für die Betreuung genossenschaftsspezifischer Anliegen zuständig.

## Viktor Grinewitschus

ist Professor für technische Gebäudeausrüstung und Energiefragen der Immobilienwirtschaft an der EBZ Business School. Er forscht seit 30 Jahren bei der Fraunhofer-Gesellschaft und später bei der EBZ Business School zu intelligenten Gebäudesystemen und Energieversorgungskonzepten für Immobilien. Zudem ist er einer der führenden Experten für Gebäudeautomation und Automatisierungstechnik.

## Heiko Gsell

ist Aareon-Stiftungsprofessor für Wirtschaftsinformatik. Er legt seine Forschungsschwerpunkte in die Integration von Digitalisierungstechnologien in moderne informationstechnische Lösungen für die Wohnungswirtschaft, wie beispielsweise Künstliche Intelligenz oder Distributed Ledger Technologien für ERP- oder CAFM-Systeme.

## Janine Hardi

ist seit 2003 zugelassene Rechtsanwältin mit dem Schwerpunkt Immobilienrecht. Ihre berufliche Ausrichtung liegt auf der Abwicklung immobilienbesicherter Darlehen sowie der Unterstützung, Sanierung und Restrukturierung von Unternehmen in Krisensituationen. Als Beraterin erreicht sie durch fundierte Branchenerfahrung messbare Erfolge im Bereich des Beteiligungsmanagements. Sie unterstützt Startups und gemeinnützige Vereine darin, ihre Geschäftsabläufe aufzubauen und zu optimieren. Dabei liegt ihr Fokus immer auf der kaufmännischen Seite – es geht ihr um verständliche und gangbare Lösungen für alle Parteien, die sichtbare Erfolge nach sich ziehen.

## Dominik Hark

ist Rechtsanwalt in der auf das Bau- und Immobilienrecht spezialisierten Kanzlei Kapellmann und Partner Rechtsanwälte mbB. Er berät zu allen Fragen des Bau- und Architektenrechts sowie zum Immobilien-

# Dozenten

recht. Einen Schwerpunkt seiner Tätigkeit bildet die Gestaltung und Verhandlung von Gewerbemietverträgen sowie die außergerichtliche oder gerichtliche Durchsetzung von Ansprüchen oder die Abwehr von Inanspruchnahmen. Er ist zudem ständiger Referent zu immobilienrechtlichen Themen.

## Stefan Heimansberg

ist seit mehr als 25 Jahren als Immobilienmakler aktiv und agiert nebenberuflich als Fotograf. Darüber hinaus ist er langjähriger Trainer und Dozent in der Immobilienwirtschaft.

## Micha Heimbucher

studierte bis 2002 in Wuppertal Bauingenieurwesen. Nach dem Studium sammelte er in verschiedenen wohnungswirtschaftlichen Unternehmen wertvolle Erfahrungen als Projektbauleiter und Teamleiter. Seit 2018 ist er Technischer Vorstand einer Wohnungsbaugenossenschaft.

## Jörg Hellmann

ist seit 2005 beim Verband der Wohnungswirtschaft in der Steuerabteilung beschäftigt. Hierbei berät er Wohnungsunternehmen in sämtlichen Rechtsformen in steuerlichen Angelegenheiten. Seit 2021 ist er Abteilungsleiter der Steuerabteilung des Verbandes.

## Oliver Helms

Der Bauingenieur (TU) berät seit 2001 die Wohnungswirtschaft bundesweit im strategischen Immobilienmanagement (techn. / kaufm. Portfolio- u. Energieanalysen, Verkehrssicherung). Seit 2014 ist er Geschäftsführer der iwB immobilienwirtschaftlichen Beratung GmbH, Referent auf Fachtagungen und EBZ-Dozent.

## Sven Hennemann

ist Geschäftsführer der Contio GmbH. Er unterstützt Energieversorger, kommunale und produzierende Unternehmen in Transformationsprozessen. Dabei setzt er auf Prozessoptimierung, Strukturverbesserung und agile Methoden zur Förderung der Zusammenarbeit.

## Nils Hillemann

ist Immobilienfachwirt und seit über 10 Jahren in der Immobilienbranche tätig. Zudem arbeitet er bei der ISS Communication Services GmbH als Leiter Corporate Real Estate/Head of Corporate Real Estate. In seiner Rolle setzt er New-Work-Konzepte um und optimiert Standorte in Bezug auf Nutzerfreundlichkeit und Nachhaltigkeit. An der EBZ Akademie ist er nun seit dem Jahr 2022 als freier Dozent tätig.

## Marina Hoffmeister

Referentin für Wohnraumförderung, Sicherung der Zweckbestimmung von Förderwohnungen, Einkommensermittlung, Bürgschaften, Referat IV.2 des Ministeriums für Bauen, Wohnen, Stadtentwicklung und Verkehr des Landes NRW.

## Horst Irmeler

ist bauvorlageberechtigter Ingenieur, EU-zertifizierter Sachverständiger und Baubiologe sowie Geschäftsführer der A und I GmbH in Krefeld. Sein Dozentenschwerpunkt bei der EBZ Akademie liegt im Bereich immobilientechnischer Themen wie Bauschäden, Verkehrssicherungspflichten und Sanierungsmaßnahmen.

## Nicolas Jacobi

Der Gründer und Geschäftsführer der Immomio GmbH ist ein führender Experte der Digitalisierung in der Immobilienwirtschaft. Er war Mitinitiator der gpti – German Platform for Technology and Innovation

und ist Aufsichtsrat bei der immobilie1 AG. Als ehemaliger Hockey-Nationalspieler gewann er Olympia-Gold und -Bronze.

## Nicole Jekel

Nach 20 Jahren bei der Siemens AG ist sie seit 2008 Professorin für Controlling. Sie hat sich profundes Praxiswissen in der Wohnungswirtschaft, Projektierung und auf Baustellen aufgebaut. Sie forscht zum Performance Management, insbesondere zu Nachhaltigkeitsaspekten Ökonomie, Ökologie und Soziales.

## Armin Just

ist ausgebildeter Bauingenieur und lehrt als Professor an der EBZ Business School Bautechnik und Baukonstruktion. Er verfügt über langjährige Erfahrung in Baustofftechnologie, Bauphysik sowie nachhaltiges Bauen. Er arbeitet als Gutachter im Bereich der Bauschadensanalysen und Instandsetzungskonzepte.

## Jasmin Kampmann

ist Diplom-Sachverständige für die Bewertung von Grundstücken, Mieten und Pachten (DIA) und Spezialistin für Immobilienbewertung. Sie ist Verwalterin und Geschäftsführerin eines Sachverständigenbüros. Aufgrund ihrer Erfahrung als Maklerin ist sie zudem als Trainerin für Immobilienvertrieb im Einsatz.

## Norman Kaul

ist im Bereich Bau und Facility Management tätig. Hierbei verantwortete er zuletzt als Teil der Geschäftsleitung eines Dienstleisters im Laufe der Jahre den Betrieb von unterschiedlichen Liegenschaften. Herr Kaul hat sich im Jahr 2017 als Selbstständiger der reinen Trainer- und Berater Tätigkeiten angenommen.

## Lisa-Marie Keller

ist Immobilienfachwirtin sowie Fachverwalterin für Wohnungseigentum (IHK/EBZ). Seit 2015 ist sie in der Immobilienwirtschaft tätig und seit 2017 mit der Wohnungseigentumsverwaltung verbunden. Ihr Schwerpunkt als Dozentin an der EBZ Akademie in Bochum liegt in der praktischen WEG-Verwaltung.

## Sven Kersten

Der studierte Bauingenieur Dipl.-Ing. Sven Kersten ist ein erfahrener Wärmepumpenexperte. Er ist Regional Manager DACH bei NIBE Climate Solutions und leitete zuvor den Wärmepumpen-Marktplatz NRW bei der EnergieAgentur.NRW.

## Christian Kesselring

begann seine Karriere in der Wohnungswirtschaft. Der gelernte Immobilienkaufmann, Dipl.-Betriebswirt und Master Real Estate Management ist stellv. Leiter der EBZ Akademie. Er moderiert und referiert bei verschiedenen Fachveranstaltungen und ist beim Immobilienkaufmann als Dozent tätig. Des Weiteren ist er Aufsichtsratsmitglied beim GWV Gemeinnütziger Wohnungsverein zu Bochum eG. Außerdem ist er Mitglied des IHK Prüfungsausschusses Geprüfter Immobilienfachwirt (IHK).

## Heinrich Kleine-Arndt

ist Rechtsanwalt, Immobilienkaufmann und Justiziar a.D. beim vdw Verband der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft Niedersachsen Bremen e.V. Er ist Dozent mit den Schwerpunkten betriebswirtschaftliche

# Glossar

und rechtliche Grundlagen für die Tätigkeit von Aufsichtsratsmitgliedern und das Genossenschaftsrecht.

## **Gu drun Kleiner**

ist sowohl Juristin als auch Immobilienmaklerin. Ihr Spezialgebiet als Trainerin ist das Immobilien- und Maklerrecht. Als ehemalige Geschäftsführerin eines Haus- und Grundbesitzervereins in Süddeutschland ist sie mit sämtlichen Fragestellungen rund um Immobilien und Eigentum bestens vertraut.

## **Jobst Kli en**

ist seit 2014 Inhaber KLIEN KONSULTation und seit 2016 Partner der Campus-EW GmbH. Seine Themenschwerpunkte sind unter anderem Energiedienstleistungen, Energieeffizienz, erneuerbare Energien und Betriebsorganisation im Unternehmen sowie Veränderungsprozesse, Post Merger Integration.

## **Chri stian Knibbe**

war bisher u.a. tätig als Entwickler wohnbegleitender Dienstleistungen in der Vermietung und als Bereichsleiter in der Wohnungsbewirtschaftung. Seit rd. 5 Jahren ist er Vorstandsmitglied des Gemeinnützigen Wohnungsvereins zu Bochum eG (GWV).

## **Andreas Knoch**

verfügt über mehr als 25 Jahre praktische Erfahrung im Finanz- und Rechnungswesen. Das interne und externe Rechnungswesen ist Andreas Knoch gleichermaßen vertraut wie die Finanzierung von Wohnungsunternehmen. Derzeit verantwortet Andreas Knoch den Bereich Finanz- und Rechnungswesen bei der GBG-Mannheimer Wohnungsbau-Gesellschaft mbH, einem großen kommunalen Wohnungsunternehmen mit Konzernstruktur.

## **Mark Oliver Könemund**

ist seit über 25 Jahren im Bereich Prüfung und Beratung beim Verband der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft in Niedersachsen und Bremen e.V. tätig. Dabei hat er auch in der Entwicklung von verschiedenen wohnungswirtschaftlichen Planungstools und in der laufenden Begleitung betriebswirtschaftlicher, branchenbezogener Beratungsprojekte mitgewirkt. Seine Schwerpunkte als Berater sind Risikomanagementinstrumente, Nachhaltigkeitsberichterstattung, CO<sub>2</sub>-Bilanzen und Compliance Management in Wohnungsunternehmen.

## **Josef Kraus**

ist Professor für Facility Management an der BHT Berliner Hochschule für Technik, verantwortlich für Verkehrssicherheit, Betreiberverantwortung und Arbeitssicherheit im FM. 2005 Mitgründer der Qualitätsgemeinschaft Verkehrssicherung, Geschäftsführer der QVS GmbH und Berater.

## **Alexander Krawczyk**

ist seit 2022 bei der Hagener Gemeinnützige Wohnungs GmbH als Geschäftsführer tätig und hat davor 18 Jahre bei der Unnaer Kreisbau- und Siedlungsgesellschaft mbH zuletzt als Prokurist gearbeitet. Aufgrund seiner langjährigen Berufserfahrung kennt er sich nicht nur mit Finanzen und Steuern aus, sondern auch mit Immobilienwirtschaft, Führung und Management.

## **Andrea Krisemendt**

ist Bereichsleiterin des Weiterbildungscampus der EBZ Akademie. Darüber hinaus engagiert sie sich als Aufsichtsrätin einer Bochumer Genossenschaft sowie im Prüfungsausschuss der IHK Mittleres Ruhr-

gebiet. Als Wirtschaftspsychologin ist ihr lebenslanges Lernen ein besonderes Anliegen.

## **Daniela Kuhl**

ist als freiberufliche Dozentin mit den Schwerpunkten „Betriebliches Rechnungswesen“, „Angewandte Betriebswirtschaftslehre“ und „Training für Führungskräfte“ bei Bildungseinrichtungen und Unternehmen tätig. Fundierte Fach- und Methodenkompetenz mit erfolgreicher Wissensvermittlung runden das Profil ab.

## **Sylvia Kupers**

verfügt über langjährige Führungserfahrung im Immobilienmanagement. Als Sprachwissenschaftlerin, Coach und Mediatorin widmet sie sich der Stärkung überfachlicher Kernkompetenzen. Ihr Ansatz: Gute Kommunikation und der souveräne Umgang mit Konflikten ermöglichen eine erfolgreiche Zusammenarbeit.

## **Paul Lebutsch**

ist bei der LEG Immobilien SE im Bereich Sustainability ESG tätig und verantwortlich für die Umsetzung und Weiterentwicklung von Maßnahmen im Bereich Mieteraktivierung („Nudging“) als Teil der Dekarbonisierungsstrategie der LEG. Weitere Schwerpunkte seiner Tätigkeit liegen im Bereich der technisch-ökonomischen sowie strategischen Bewertung von Emissionseffizienzmaßnahmen und der Erfassung von THG-Emissionen.

## **Thomas Lichter**

beschäftigt sich seit fast dreißig Jahren mit dem Thema Energieberatung. Er hat jahrzehntelang in internationalen Unternehmen Projekte hinsichtlich der Energieoptimierung in großen Gebäuden und in der Industrie geleitet. Seit 2019 ist er Inhaber der Energieberatung TOM Energy Concepts und berät Kunden aus den Bereichen Immobilien, Industrie und Gewerbe. Er ist ebenfalls als Referent für das Deutsche Energieberater-Netzwerk e.V. tätig.

## **Uwe Linke**

verfügt über einen breiten Erfahrungsschatz in der Nutzung agiler Werkzeuge für die Entwicklung von Innovationen in operativen und strategischen Handlungsfeldern. Für die Immobilienbranche ist er seit 2005 tätig. Der Transfer der Workshop-Inhalte in den beruflichen Alltag der Teilnehmenden steht bei ihm im Fokus. Storytelling und Visualisierungen machen seine Workshops zu einem kurzweiligen und inspirierenden Erlebnis.

## **Marcel Linnemann**

ist seit mehreren Jahren in verschiedenen Positionen der Energiewirtschaft tätig und verantwortet aktuell bei einem Dienstleister in der Energiewirtschaft die Themenbereiche Innovation und Grundsatzfragen Energiewirtschaft. Daneben ist er als mehrfacher Buchautor und Blogger zu diversen Themen der Branche tätig. Gestützt wird seine Erfahrung durch eine Vielzahl an Weiterbildungen.

## **Lars Lippelt**

begann 2010 mit einem dualen Studium am EBZ die Karriere in der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft und ist seit 2019 Geschäftsführer der KHW Kommunale Haus und Wohnen GmbH in Rheda-Wiedenbrück. Er ist Chartered Surveyor und Professional Member of the Royal Institution of Chartered Surveyors (MRICS) London. Neben seiner Do-

# Dozenten

zententätigkeit ist Lars Lippelt zudem Mitglied in mehreren Prüfungsausschüssen der IHK.

## Eva-Maria Mackémull

ist Diplom-Volkswirtin und agiert seit vielen Jahren als Interimsmanagerin und Expertin für das betriebswirtschaftliche Management von Property-, Asset- und Investmentmanagementunternehmen. Sie ist zudem Mitglied in Prüfungsausschüssen für Immobilienkaufleute und -fachwirte und langjährige Trainerin.

## Marco Maisel

seit Kindesbeinen zwischen Bau, Projektmanagement und Immobilienentwicklung unterwegs, ist er nun seit 2024 Vertriebsleiter bei termios. Schwerpunkt seiner Tätigkeit ist neben dem Aufbau des Vertriebsnetzwerkes, das Business Development, Brand Building bis hin zum Marketing. Ebenso sind die Anpassungen an neue Gesetzeslagen, aktive Verbesserungen des Produktes durch Kundenfeedback im Fokus seiner Tätigkeit.

## Dana Marquardt

ist seit über 10 Jahren in der Aufzugsbranche, davon viele Jahre bei einem der großen Aufzugskonzerne im Servicebereich als Key-Account für die Immobilienwirtschaft verantwortlich und im weiteren Verlauf in der Führung des Key-Account-Service deutschlandweit. Mit ihrer Expertise im Service für Aufzugsanlagen ist sie seit 2021 bei Hundt Consult bundesweit verantwortlich für das Liftmanagement und die Bestandskundenbetreuung.

## Annett Martin

ist Diplom-Sozialpädagogin, Coach und zertifizierte Mediatorin und seit mehr als 15 Jahren in der Wohnungswirtschaft tätig. Die Schwerpunkte ihrer Arbeit sind Konzepte und Strukturen für eine gelingende Nachbarschaft zu entwickeln und umzusetzen. Sie unterstützt die Quartiersarbeit darin, Netzwerke aufzubauen und zu strukturieren sowie die Arbeit mit Ehrenamtlichen zu stärken und zu begleiten. Frau Martin hat das Projekt „Schichten für gute Nachbarschaft“ entwickelt.

## Christiane Meinicke

verfügt als langjährige Trainerin in einem international agierenden Konzern über umfassende Kompetenzen in der Weiterentwicklung von Mitarbeitern sowie Fach- und Führungskräften mit dem Blick auf Kommunikation und den Umgang mit Konflikten sowohl im nationalen als auch im internationalen Kontext.

## Dennis Metz

basierend auf seiner Promotion über den vorausschauenden Betrieb von Energieanlagen hat Dennis Metz im Jahr 2018 die othermo GmbH gegründet. Seitdem verfolgt er das Ziel, durch eine optimale Parametrierung und intelligente Steuerung den Energieverbrauch und die CO<sub>2</sub>-Emissionen von Heizungsanlagen und Energiezentralen zu reduzieren.

## Michaela Meyer

ist seit über 20 Jahren als Planerin und Energieberaterin bei der Joseph-Stiftung in Bamberg tätig und leitet dort den Bereich Bestandsentwicklung. Sie berät verschiedene kirchliche Träger in den Themenbereichen Energie und Gebäudeentwicklung und plant und steuert energetische Modernisierungen bis hin zum zertifizierten Passivhaus.

## Goetz Michaelis

ist Fachanwalt für Baurecht und Architektenrecht sowie Schlichter und Schiedsrichter für Baustreitigkeiten; Lehrbeauftragter und Referent für

privates Baurecht und Architektenrecht; Mitglied im Deutschen Baugerichtstag und in der Arbeitsgemeinschaft Baurecht und Immobilienrecht im Deutschen Anwaltsverein sowie Autor und Rezensent baurechtlicher Fachbücher und Fachzeitschriften. Er ist seit über 25 Jahren bundesweit ausschließlich in den Bereichen Architektenrecht, privates Baurecht, Vergaberecht, Bauträgerrecht und Projektsteuerungsrecht tätig und vertritt Unternehmen, Investoren, Architekten und Ingenieure.

## Jürgen F. J. Mintgens

ist Fachanwalt für Bau- und Architektenrecht und Partner der auf Bau- und Immobilienrecht spezialisierten Kanzlei GTW mit Niederlassungen in Düsseldorf und Krefeld. Er berät Architekten, Bauunternehmen, Bauträger, öffentliche Auftraggeber und andere am Bau Beteiligte in allen Rechtsfragen, die das private Bau- und Architektenrecht betreffen. Daneben ist er Lehrbeauftragter der TH Köln, Dozent der Universität Wuppertal und für einige Seminarveranstalter auch lehrend tätig.

## Valbona Möhren

ist seit 10 Jahren in der Wohnungswirtschaft tätig und leitet die Unternehmensbereiche Personal-/Unternehmensentwicklung sowie Unternehmenskommunikation bei der Rheinwohnungsbau GmbH in Düsseldorf. Derzeit absolviert Sie nebenberuflich einen Masterstudiengang im Bereich der Wirtschaftspsychologie und ist Dozentin für Personalentwicklung an der EBZ Akademie in Bochum.

## Benjamin Moskwa

ist Spezialist für den Vertrieb von Finanzierungsdarlehen und Immobilien im S-Verbund der Sparkassen. Als ausgebildeter Verkaufstrainer und Vertriebscoach betreut er Kommunikationstrainings für den Immobilienvertrieb.

## Sebastian Müller

Nach seinem erfolgreichen Master-Abschluss in der Immobilienprojektentwicklung an der EBZ Business School ist er dem EBZ treu geblieben und ist nun hier als Dozent tätig. Seine Schwerpunkte liegen in den Fachgebieten Bauen, Technik und Vermietung. Er arbeitet seit 2012 in der Bau- und Immobilienbranche. Seit 2021 arbeitet er hauptberuflich bei der Deko Immobilien Investment GmbH als technischer Assetmanager.

## Ulrich Nack

ist Professor für Immobilienmanagement, insbesondere Management gewerblicher Immobilien an der EBZ Business School. Des Weiteren ist er auch Geschäftsführer der FOM Invest.

## Jochen Neumann

war nach seinem Studium der Rechtswissenschaften einige Jahre Rechtsanwalt und Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht – zuletzt als Assoziierter Partner bei Kappellmann & Partner. Neben seiner aktuellen Tätigkeit als Richter am Landgerichtsbezirk Aachen ist er seit 2018 Lehrbeauftragter für Immobilienwirtschaftsrecht an der Fachhochschule Aachen. Schwerpunkt seiner Seminare und Vorträge für Kaufleute in der Immobilienwirtschaft ist das Mietrecht.

## Dietmar Neumann

ist ein erfahrener Dozent mit Schwerpunkt auf den Themen WEG- und Hausverwaltungen. Er verfügt über umfangreiche Berufserfahrung in dem Bereich und bringt seine Expertise in Beratung und Weiterbildung

# Glossar

ein. Zudem ist er Mitglied im IHK-Prüfungsausschuss zum Immobilienfachwirt und zum zertifiziertem Verwalter der IHK Berlin.

## Dirk Niehaus

ist seit über 30 Jahren selbständig im Bauwesen mit Schwerpunkt Projektierung von Bauprojekten nach ökologischen Gesichtspunkten tätig. Er hat ein Büro für Bauphysik, begleitet bauaufsichtliche Zulassungen von Baustoffen und erforscht und entwickelt Baustoffe aus nachwachsenden Rohstoffen.

## Thomas Nowakowski

ist gelernter Bankkaufmann und Prüfungsleiter beim VdW Rheinland Westfalen e.V. Seine Tätigkeitsschwerpunkte sind Jahresabschlussprüfungen von Wohnungsunternehmen sowie die Bewertung von Immobilien als Sachverständiger. Zuvor war er unter anderem in mehreren Wirtschaftsprüfungsgesellschaften tätig.

## Saskia Ollhoff

Als Steuerreferentin in der Wohnungswirtschaft ist sie für umsatzsteuerliche Brennpunkte im Immobilienbereich verantwortlich. Mit einem Master in Steuerrecht und ihrer Erfahrung als Diplom-Finanzwirtin verknüpft sie fundierte Theorie mit praxisnahen Ansätzen.

## Kamil Orschulka

ist gelernter Bankkaufmann mit langjähriger Berufserfahrung als Bankmakler im Immobiliengeschäft in Nordrhein-Westfalen. Mit der Arbeit als Makler und Dozent fand er seine große Leidenschaft. Er ist zudem Diplom-Sachverständiger für die Bewertung von bebauten und unbebauten Grundstücken und Bachelor of Arts in Wirtschaftswissenschaften. Seine Schwerpunkte als Dozent an der EBZ Akademie liegen seit vielen Jahren in den Bereichen Kommunikation, Immobilieneinkauf und -verkauf, Maklerrecht und Bewertung.

## Alexander Ottmann

ist seit vielen Jahren als Berater und Trainer tätig. Er ist Geschäftsführer einer Unternehmensberatung. Seine Themenschwerpunkte sind Seminare bei Energieversorgern und Stadtwerken u. a. in den Bereichen Betriebs- und Energiewirtschaft.

## Michael Pannen

Steuerberater beim VdW Rheinland Westfalen e.V. Zuvor Professor für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Rechnungswesen, Steuern und Wirtschaftsprüfung, an der EBZ Business School in Bochum.

## Karsten Prote

ist Fachanwalt für Bau- und Architektenrecht und als Lehrbeauftragter an der TU Dortmund für Bau- und Architektenrecht tätig. Er ist seit langen Jahren ebenso im EBZ als Referent in unterschiedlichen Bildungsformaten im Einsatz.

## Torsten Pyzalski

ist als Trainer für Marketingthemen mit authentischem Knowhow und Fachwissen aus mehr als 15 Jahren Erfahrung im Marketing in verschiedenen Leitungspositionen in der Wirtschaft tätig. Er kennt die Immobilienbranche und sammelte Erfahrungen als Immobilienberater bei Engel & Völkers.

## Sebastian Raape

ist Notar und Fachanwalt für Miet-, Wohnungseigentums- und Arbeitsrecht, spezialisiert auf Gewerberaummietrecht. Er berät und vertritt

Immobilienkonzerne und Property Manager bundesweit in Prozessen und Schiedsverfahren, um ihre Interessen effizient durchzusetzen.

## Arne Rajchowski

ist Wirtschaftsinformatiker und leitet die Geschäftsstelle des DigiWoh Kompetenzzentrums Digitalisierung Wohnungswirtschaft. Zusätzlich arbeitet er für den GdW Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen e.V. in einem Forschungsprojekt zur Anwendung von Methoden der KI. Er ist Design-Thinking-Coach und betrachtet die Digitalisierung unabhängig von konkreten IT-Lösungen als Transformationsaufgabe für die gesamte Branche.

## Elias Rayani

verfügt über 17 Jahre Erfahrung in der Immobilienwirtschaft und ist Immobilienfachwirt, Immobilienökonom sowie zertifizierter Trainer (IHK) und Business Coach (IHK). Er ist Prüfer im Prüfungsausschuss der IHK und bringt zusätzlich Expertise als Notfallsanitäter sowie aus seinem Studium der Wirtschaftspsychologie mit. Als Resilienz-Trainer unterstützt er Führungskräfte dabei, ihre Teams auch in herausfordernden Zeiten erfolgreich und motivierend zu leiten.

## Jörg Reimann

ist gelernter Industriekaufmann. Er berät Unternehmen bei der Optimierung von Büroprozessen und verfügt über langjährige Erfahrungen in der Schulung zu Themen des digitalen Arbeitens. Sein Schwerpunkt ist eine bessere Selbst- und Teamorganisation durch den schlanken Einsatz von MS365-Produkten.

## Andre Reisig

ist seit 2015 als Projektentwickler in der Wohnungswirtschaft tätig. Nach seiner langjährigen Tätigkeit als Architekt und in der Projektsteuerung, hat er den kaufmännischen Teil der Immobilienbranche durch den Abschluss des Immobilienökonomens an der IREBS in Eltville ergänzt. Abgerundet wird seine generalistische Ausbildung durch den zertifizierten Fachplaner Brandschutz und den Immobilienbewerter der IFS.

## Christian Rinner

ist seit 2021 bei der Allianz Handwerker Services GmbH als Regionalleiter Immobilienwirtschaft Süd & Süd-West tätig. Christian Rinner ist Diplom-Ingenieur und langjähriger technischer Property Manager und hat zuletzt als Leiter des Projektmanagements bei der DBM Deutschland GmbH & Co. KG gearbeitet.

## Patrick Rohden

ist Leiter des Liegenschaftsmanagements bei der Stadt Wetter. Zudem absolvierte er den Immobilienökonom (VWA), Dipl. Betriebswirt (VWA) und den Bachelor of Arts – Wirtschaft und Management.

## Nazife Sarcan

ist Expertin für Change-, Culture- und Diversity-Management. Sie beschäftigt sich seit 20 Jahren mit dem Thema Diversity sowie Personal- und Organisationsentwicklung. Ihre Schwerpunkte sind Interkulturalität, Gender/geschlechtliche Vielfalt, soziale Herkunft und Alter. Nach ihrem Studium der internationalen Wirtschaftswissenschaften arbeitete sie 12 Jahre in unterschiedlichen Branchen. Seit 2016 ist sie als freiberufliche Diversity-Trainerin und Beraterin tätig. Sie unterstützt Unternehmen, Kommunen und Non-Profit-Organisationen in der er-

# Dozenten

folgreichen Umsetzung von Diversity Management und Interkulturalität.

nale Immobilienunternehmen tätig, bevor sie sich als Dozentin und Beraterin selbständig machte.



## Hans-Werner Schäfer

Nach der Meisterausbildung sowie dem Studium zum Betriebswirt seit 2004 als Fachdozent in den Bereichen der technischen Immobilienwirtschaft (Haus- und Gebäudetechnik) als auch Betriebswirtschaft mit ReWe, Finanz u. Controlling sowie Projektmanagement und Unternehmensführung tätig. Zum weiteren Tätigkeitsprofil gehört die Ausbildung von Meistern aus verschiedenen Gewerken als auch der Bereich der Wirtschaftsfachwirte.

## Timo Schubert

ist Geschäftsführer der Grieseler GmbH und in den Bereichen Sicherheit und Gesundheitsschutzkoordination, Verkehrssicherheitsprüfung, Schadstoffe, Schäden an Gebäuden und Brandschutz tätig. Seine Zertifizierungen für „Schäden an Gebäuden (TÜV)“ und „Brandschutzsachverständiger (TÜV)“ sowie Brandschutzbeauftragter vervollständigen das Profil. Er ist seit mehreren Jahren in der Wohnungswirtschaft tätig.

## Holger Schewe

ist geschäftsführender Gesellschafter der GPG Immobilien GmbH in Hannover. Er ist seit über 20 Jahren Trainer in der Immobilienwirtschaft, insbesondere für angehende Immobilienkaufleute und Immobilienfachwirte. Darüber hinaus ist er als gelernter Bilanzbuchhalter langjähriger aktiver Trainer für alle Bereiche des Rechnungswesens und Controlling in verschiedenen Fachrichtungen und Fortbildungsstufen.

## Holger Schunk

ist seit 2008 Geschäftsführer der SCHUNK Bau-Consult GmbH. Seit 2015 ist er als freier Dozent tätig. Seine Themenschwerpunkte sind unter anderem energieeffizientes Planen im Neubau und Sanierung, Energiebilanzierung für Nichtwohngebäude aller Größen und Gebäudetypen, nachhaltiges Planen und Bauen.

## Philipp Schmidt

berät Organisationen seit 2008 zu den Themen Digitale Transformation, Personalmanagement, Leadership, Business Development und Nachhaltigkeitsmanagement. Des Weiteren ist er seit 2011 als Hochschuldozent, Trainer und Coach tätig. Er sieht im Einsatz von Künstlicher Intelligenz in Unternehmensprozessen vor allem die Chancen für die Organisationen.

## Bernd Schweibenz

ist Partner bei der PMS – Beratende Ingenieure im Baubetrieb – Partnerschaft mbB. Er lehrt an der Fachhochschule Potsdam Baubetrieb und Baumanagement und hat umfangreiche Erfahrung als Beratender Ingenieur in der baubetriebswirtschaftlichen Beratung, bei baubetrieblichen Gutachten sowie berufsbegleitenden Schulungen und Seminaren. In seinen Trainings fließen die Erfahrungen aus seinen früheren Tätigkeiten bei einem großen Baukonzern und bei der öffentlichen Hand mit ein.

## Constanze Schmidt

ist am Wuppertal Institut Wissenschaftliche Referentin für die Strategische Themenfeldentwicklung Klimaanpassung. Zuvor war sie Forschungsprojektkoordinatorin (Uni Wuppertal) und führte eine von der VW-Stiftung geförderte mehrteilige, internationale Wissenschaftsreihe zum Thema Klimaanpassung in Wald, Stadt und Gewässer durch.

## Christian Seip

ist Betriebswirt der Wohnungswirtschaft und Kaufmann der Grundstücks- und Wohnungswirtschaft. Seit über 35 Jahren hat er verschiedene Managementpositionen in der Immobilienwirtschaft inne und ist seit 1992 auch freiberuflich in Themenfeldern rund um die Immobilie als Dozent und Coach tätig. Als Sachverständiger für Immobilienbewertungen ist er seit 2005 im Einsatz. Weiterhin ist er Vorsitzender des Prüfungsausschusses Immobilienfachwirt/in bei der IHK Bochum.

## Hanno Schmidt

ist in zwei Welten zu Hause: im digitalen Marketing seit 2005 und in der Wohnungswirtschaft seit 2013. Er weiß, wie Google, Facebook und Instagram funktionieren – und bricht dieses Wissen ganz konkret auf die Bedürfnisse von Wohnungsunternehmen herunter. Als Inhaber der Agentur haushoch-digital nutzt er sein Wissen tagtäglich für eine wachsende Zahl an Wohnungsunternehmen deutschlandweit.

## Bianca Skottki

prägt seit 2018 prägt als zertifizierte Trainerin und Bereichsleitung Weiterbildungscampus der EBZ Akademie. Sie entwickelt, begleitet und moderiert Lernangebote in Präsenz und digital. Ihre Expertise liegt besonders im Themenfeld Nachhaltigkeit.

## Bernd Schnabel

ist Gründer und Geschäftsführer der Campus-EW GmbH. Mit seinem Netzwerk führt er Weiterbildungen zu energiewirtschaftlichen Themen durch. Schwerpunkt sind Energiewirtschaft, Energieeffizienz, Energiedienstleistungen und die Neupositionierung von Unternehmen im Rahmen der Energie- und Wärmewende.

## Magdalena Strasburger

ist seit einer Dekade in der Energiewirtschaft tätig und hat sich dabei immer auf neue Technologien fokussiert. Mit ihrem Unternehmen bildet sie die Schnittstelle zwischen der Energie- und Wohnungswirtschaft und berät beide Parteien in den sich überschneidenden Gebieten.

## Dominic Schreiber

ist Betriebsfachwirt, Geschäftsführer, Bankkaufmann und langjähriger Ausbilder sowie als Dozent und Berater in der Immobilienwirtschaft tätig. Zudem ist Herr Schreiber Mitglied im IHK-Prüfungsausschuss zum zertifizierten Verwalter.

## Markus Tami

arbeitet seit 1996 als freiberuflicher Dozent und ist seit 2012 als Autor für die Immobilienwirtschaft und als Berater für Maklerunternehmen tätig. Am EBZ bereitet er vor allem angehende Immobilienkaufleute und Immobilienfachwirte durch seine Prüfungstrainings auf die Anforderungen der EBZ- und IHK-Prüfung vor. Seine Schwerpunkte liegen in

## Suntje Schreurs

ist Dipl.-Betriebswirtin und Immobilienökonomin und verfügt über mehr als 30 Jahre Berufserfahrung im Asset-, Portfolio- und Fondsmanagement. Sie war in leitender Position für verschiedene internatio-



# Glossar

den Fachgebieten Immobilienrecht, Immobilienverwaltung und Personalmanagement.

## **Tobias Thiele**

verfügt über langjährige Erfahrung als Architekt in der Wohnungswirtschaft. Als erfahrener Fachtrainer vermittelt er in seinen Trainings verschiedene technische Themen rund um die Bestandsimmobilie.

## **Christian Thomas**

verfügt über 20 Jahre praktische Erfahrung in der Wohnungswirtschaft. Als zertifizierter Trainer, Berater und Coach unterstützt er Wohnungsunternehmen in Entwicklungs- und Veränderungsprozessen. Zusätzlich fungiert Christian Thomas in der Rolle des Mediators im Auftrag für Wohnungsunternehmen.

## **Burkhard Touché**

ist Dipl.-Volkswirt und zertifizierter Fachtrainer und Fördermittelberater. Er war von 1998–2022 bei der KfW im Bereich der inländischen Förderung tätig und leitete dort auch die KfW Akademie für inländische Förderung der KfW. Seit vielen Jahren schult er schwerpunktmäßig zu den Fördermitteln für die Immobilienwirtschaft.

## **Christian Unsöld**

ist Professor für innovative Unternehmens- und Personalentwicklung und vereint Wissenschaft und Praxis und leitet den Bereich Coaching & Consulting bei der EBZ Akademie. Als selbstverantwortlicher Unternehmer in der Immobilienwirtschaft und erfolgreicher Unternehmensberater hat er reichhaltige praktische Erkenntnisse sammeln können. Außerdem verfügt er über ein großes Wissen in Theorie und Lehre aus seinen Tätigkeiten als Hochschullehrer.

## **Matthias Voigt**

ist als Rechtsanwalt und Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht deutschlandweit tätig. Seine Schwerpunkte als Dozent an der EBZ Akademie liegen im Bereich Mietrecht, Immobilien, Maklerrecht und dem Forderungsmanagement sowie der Schnittstelle zwischen Immobilien- und Erbrecht.

## **Ronja Weber**

Nachdem sie 2008 am Europäischen Bildungszentrum (EBZ) ihre Ausbildung zur Immobilienkauffrau abgeschlossen hatte, führte ihr wachsendes Interesse an der Immobilienbranche, insbesondere an der Wohnungswirtschaft, sie an die FH Münster. Dort erwarb sie ihren Bachelor im Fachbereich Architektur. 2019 schloss sie ihr Masterstudium an der Technischen Universität Dortmund im Bereich Bauprozessmanagement und Immobilienwirtschaft ab. Seitdem ist sie im Bauprojektmanagement der LEG Wohnen NRW tätig. Durch ihre fundierte Ausbildung und umfangreiche Praxiserfahrung vereint sie technisches Fachwissen mit einem ausgeprägten wirtschaftlichen Verständnis. Sie hat sich als Expertin in der Planung, Steuerung und Optimierung von Bauprozessen etabliert.

## **Michael Weigold**

ist Architekt, M.A. im Fach Erwachsenenbildung, 25 Jahre im Bereich Bauleitung und Projektsteuerung tätig (überwiegend für öffentliche Baumaßnahmen), freiberuflicher Dozent, u.a. im Ausbildungsgang

„Staatlich gepr. Bautechniker/in“ sowie freier Mitarbeiter in verschiedenen Planungsbüros.

## **Thorsten Wenning**

ist Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht sowie für Bau- und Architektenrecht bei der Rechtsanwaltskanzlei GTW in Krefeld.

## **Brigitte Wiblishauser**

leitet den Bereich Organisation & Prozesse mit Schwerpunkt auf der technischen Bewirtschaftung bei der iwB Immobilienwirtschaftliche Beratung GmbH. Sie unterstützt bei Nachhaltigkeitsstrategien und ESG-Berichterstattung. Dabei versteht sie sich als „Ermöglicherin“, die Menschen einbindet und die Organisation gemeinsam mit ihnen voranbringt.

## **David Patrick Wilde**

ist seit 15 Jahren Vorstand der Hattinger Wohnungsgenossenschaft hwg eG und seit 2023 wissenschaftlicher Leiter des neu gegründeten Instituts für wohnungsgenossenschaftliche Zukunftsfragen eG21 an der EBZ Business School.

## **Christina Wohlgemuth**

ist seit 2014 Rechtsanwältin in der Kanzlei NÜMANN + SIEBERT in Karlsruhe und berät schwerpunktmäßig im Bereich Erneuerbare Energien. Sie berät insbesondere zu konkreten PV-Lösungen vor Ort in Mehrpersonenkonstellationen sowie deren vertraglicher Umsetzung.

## **Janina Wrobel**

ist M.Sc. in Immobilienmanagement mit über zehn Jahren Branchen-Erfahrung und leitet seit 2022 den Bereich der iwB Immobilienwirtschaftliche Beratung GmbH. Sie unterstützt die Wohnungswirtschaft bei Investitionen und Bestandsanalysen und ist als Dozentin für Führungskräfte an IHK, am EBZ und in Verbänden.

## **Reinhard Zingler**

war als Vorstand der Joseph-Stiftung für Projektentwicklung und Realisierung von Bauvorhaben verantwortlich. Daneben war ihm immer auch das wohnungspolitische Engagement im VdW Bayern und im GdW Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen wichtig. Mit der Stellplatzproblematik ist er weiterhin bei der Entwicklung von Wohnprojekten für einen privaten Investor konfrontiert.

# Impressum

## **Herausgeber**

EBZ – Europäisches Bildungszentrum  
der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft  
Springorumallee 20 // 44795 Bochum

## **Vorstand**

Klaus Leuchtmann (Vorsitzender)  
Marvin Feuchthofen FRICS (stv. Vorsitzender)  
Sybille Wegerich (nat. Vorstand)  
Dirk Miklikowski (nat. Vorstand)

## **Geschäftsführung // EBZ Business School GmbH**

Klaus Leuchtmann  
Daria Gabrysch

## **Leitung // EBZ Akademie**

Prof. Dr. Christian Unsöld  
Bianca Skottki  
Andrea Krisemendt  
David Fuchs

## **Geschäftsführung // InWIS GmbH**

Prof. Dr. Torsten Bölting  
Marvin Feuchthofen FRICS

## **Leitung // EBZ Berufskolleg**

OStD i.E. Dr. phil. Christoph Winkler (Schulleiter)  
StD i.E. Ines Leistenschneider (stv. Schulleiterin)

## **Geschäftsführung // EBZ Service GmbH**

Marvin Feuchthofen FRICS

## **Projektmanagement**

Pia Kleine

## **Cover Design**

Rouven Breuckmann

## **Vertrieb**

Torben Rehder

## **Druck**

viaprinto GmbH & Co. KG  
Martin-Luther-King-Weg 30a  
D-48155 Münster

## **Redaktionsschluss**

01.06.2026  
(Programmänderungen vorbehalten)

## **AGB**







**Europäisches Bildungszentrum der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft**

Springorumallee 20 // D- 44795 Bochum

[www.e-b-z.de](http://www.e-b-z.de)